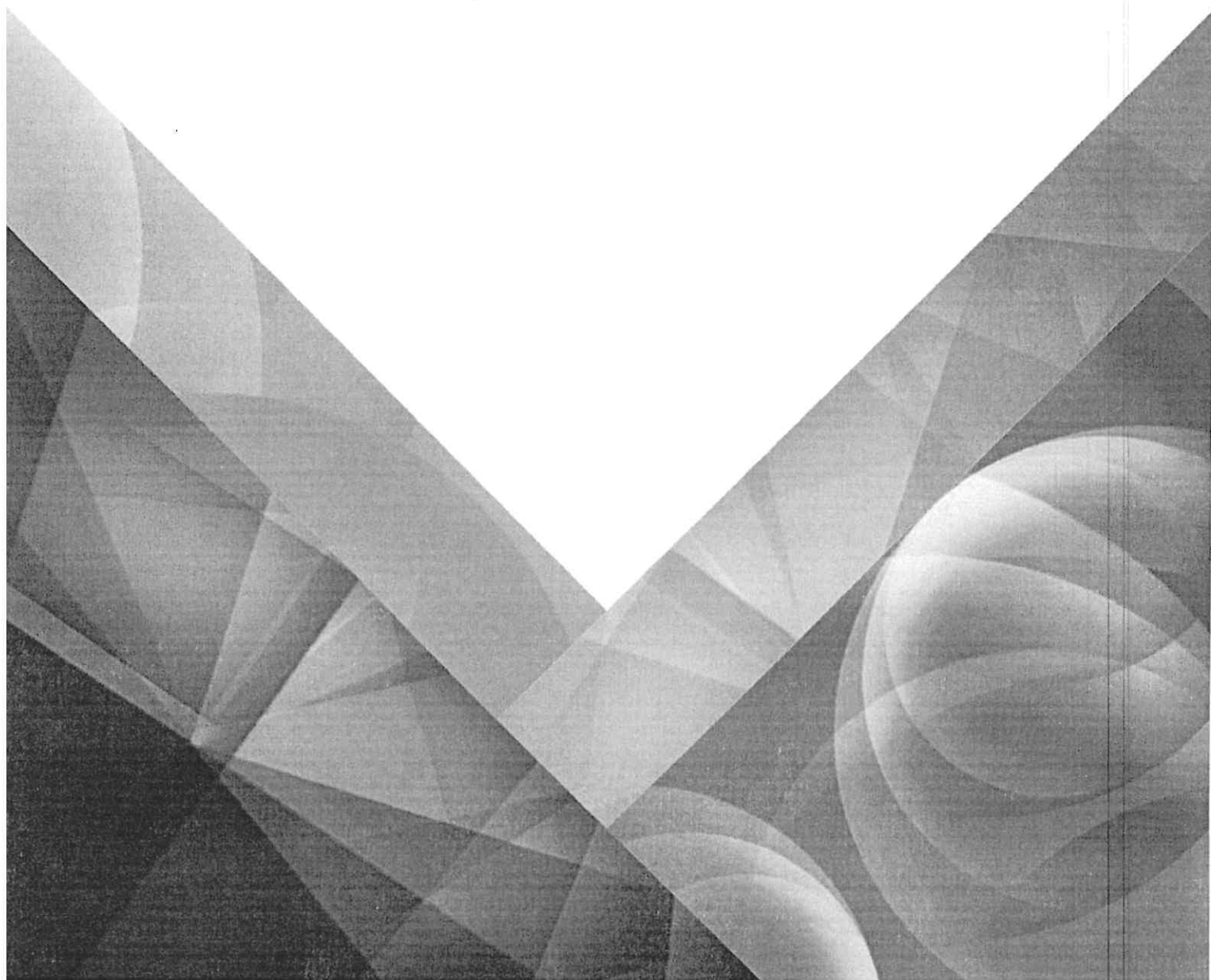


RAPORT CONDUCERII
„TERMŌELECTRICA” S.A.
pentru anul 2025





Cuprins:

- I. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE SOCIETĂȚII
- II. EVENIMENTELE NOTORII ÎN PERIOADA ANULUI 2025
- III. INDICATORI TEHNICO-ECONOMICI AI ACTIVITĂȚII DE BAZĂ
- IV. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI
- V. ANALIZA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI
- VI. ASPECTE COMERCIALE/DATORII ȘI CREAȚE
- VII. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE
- VIII. SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ
- IX. PRINCIPALELE RISCURI ALE SOCIETĂȚII
- X. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI INVESTIȚIONAL SACET-2
- XI. REALIZAREA PLANULUI DE INVESTIȚII
- XII. REALIZAREA PLANULUI DE ACHIZIȚII
- XIII. ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ
- XIV. ACTIVITATEA DE PROTECȚIE A MEDIULUI
- XV. PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2026
- XVI. IMAGINEA PE PIAȚĂ ȘI GRADUL DE SATISFAȚIE AL CONSUMATORILOR FINALI
- XVII. PRINCIPIILE ȘI GRADUL DE CONFORMARE CU PREVEDERILE CODULUI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ
- XVIII. EVENIMENTELE ULTERIOARE PERIOADEI DE RAPORTARE



I. VIZIUNEA, MISIUNEA ȘI VALORILE SOCIETĂȚII

Informația dezvăluită în prezentul Raport completează conținutul situațiilor financiare și a notelor explicative pentru anul 2025 cu date necesare pentru o detaliere a principalelor activități ale întreprinderii, care reprezintă baza stabilității economico-financiare a companiei.

Societatea pe acțiuni „TERMoelectrica” (în continuare „TERMoelectrica” S.A. sau „Societatea”) este înregistrată la Agenția Servicii Publice, având sediul în municipiul Chișinău, str. Tudor Vladimirescu nr. 6, date de contact: tel. 022-436-359, e-mail: anticamera@termoelectrica.md, pagina web: www.termoelectrica.md.

Capitalul social constituie 554.051.660 lei divizat în 55.405.166 acțiuni ordinare nominative de aceeași clasă, fiecare având o valoare nominală de 10 MDL.

Capitalul social al Societății este deținut integral de stat, pachetul de acțiuni fiind administrat de Agenția Proprietății Publice a Republicii Moldova. Organele de conducere ale Societății sunt Adunarea Generală a Acționarilor, Consiliul Societății și Organul Executiv. Organele de control ale societății sunt Comitetul de Audit și Comisia de Cenzori.

„TERMoelectrica” S.A. este societate de interes public în conformitate cu criteriile stabilite de Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017.

„TERMoelectrica” S.A. face parte din categoria celor mai mari întreprinderi din sectorul energetic al țării, livrând în Sistemul Energetic Național circa 13%-15% din consumul total de energie electrică a Republicii Moldova (fără regiunea transnistreană) și asigurând în proporție de cca 75% locuitorii mun. Chișinău cu energie termică.

Scopul principal al companiei „TERMoelectrica” S.A. este asigurarea funcționării eficiente a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică, producerea energiei electrice, promovarea și utilizarea tehnologiilor de cogenerare, stabilirea principiilor de desfășurare a activităților aferente sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică, în condiții de accesibilitate, fiabilitate, continuitate, transparență, cu respectarea normelor de calitate și de protecție a mediului la producerea, distribuția, furnizarea energiei termice și la producerea energiei electrice.

Compania deține un important sistem de instalații termoelectrice și o vastă experiență în domeniul de termoficare, în care deține întâietate, fiind singura întreprindere specializată în livrarea energiei termice prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică (SACET), destinată consumatorilor municipiului Chișinău și suburbiilor acestuia.

Activitățile de bază ale „TERMoelectrica” S.A. sunt activități licențiate de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, pentru care întreprinderea a obținut următoarele licențe:

- ”Producerea energiei electrice”, seria AMMI nr.000096, termenul de valabilitate din 05.06.2023 până la 04.06.2048);
- ”Producerea, distribuția și furnizarea energiei termice”, seria AC nr.000654, termenul de valabilitate din 02.10.2015 până la 02.10.2040).

Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică stabilește tarifele care urmează a fi utilizate de către Societate pentru vânzarea energiei electrice și a agentului termic pe piață în corespundere cu cerințele Metodologiilor tarifare.

Pe parcursul anului de raportare, în perioada 01.01.2025-09.01.2025 societatea a aplicat următoarele prețuri/tarife reglementate aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al ANRE nr. 437 din 23.07.2024):



- la producerea energiei electrice de centralele electrice de termoficare ale S.A. "Termoelectrica" – 200 bani/kWh (fără TVA);
- la energia termică livrată consumatorilor de către S.A. "Termoelectrica" în mărime de 1824 lei/Gcal (fără TVA).

Începând cu 10.01.2025 au fost aprobate următoarele prețuri/tarife, (Hotărârea CA ANRE nr.1 din 03.01.2025):

- la producerea energiei electrice de centralele electrice de termoficare ale S.A. "Termoelectrica" – 316 bani/kWh (fără TVA);
- la energia termică livrată consumatorilor de către S.A. "Termoelectrica" în mărime de 2510 lei/Gcal (fără TVA).

În afară de aceasta, întreprinderea deține autorizații de funcționare a unităților de comerț și alimentație publică.

Structura organizațională teritorială Societatea își desfășoară activitatea prin intermediul subdiviziunilor structurale, fără personalitate juridică distinctă, care asigură desfășurarea proceselor tehnologice și operaționale pe întreg lanțul de producere, transport și distribuție a energiei termice. Acestea includ, în principal, centralele electrice de termoficare (CET-uri), centralele termice zonale și de cartier, precum și subdiviziunile responsabile de exploatarea și întreținerea rețelelor termice.

Prin intermediul acestor unități, Societatea asigură acoperirea integrală a necesarului de energie termică pentru consumatorii conectați la SACET, gestionând în mod integrat procesele de producere, transport, distribuție și furnizare. Organizarea activității pe astfel de filiere operaționale permite optimizarea fluxurilor tehnologice, reducerea pierderilor și creșterea eficienței generale a sistemului.

Totodată, subdiviziunile teritoriale și funcționale contribuie la asigurarea intervențiilor operative în caz de avarii, la realizarea lucrărilor de mentenanță și reparație, precum și la implementarea proiectelor investiționale la nivel local, consolidând astfel capacitatea Societății de a răspunde prompt cerințelor consumatorilor și provocărilor operaționale.

În contextul evoluțiilor recente din sectorul energetic și al provocărilor generate de criza energetică regională, Societatea și-a consolidat statutul de operator esențial, orientându-și activitatea către modernizarea infrastructurii energetice și creșterea eficienței operaționale. Implementarea unor proiecte investiționale de amploare, precum Proiectul de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (PIESACET-2) și inițiativele aferente programului „Tranziția durabilă către eficiența energetică în Moldova (STEEM)”, evidențiază angajamentul ferm al Societății de a dezvolta un sistem energetic modern, eficient și sustenabil.

➤ **Viziunea** „TERMOELECTRICA” S.A. constă în dezvoltarea și consolidarea sistemului centralizat de alimentare cu energie termică într-un sistem modern, eficient, fiabil și sustenabil, orientat spre satisfacerea necesităților consumatorilor, contribuția la securitatea energetică și protecția mediului.

➤ **Misiunea** Societății este de a asigura producerea, distribuția și furnizarea continuă, sigură și eficientă a energiei electrice și termice, în condiții de calitate înaltă și accesibilitate pentru consumatori. Prin activitatea sa, „TERMOELECTRICA” S.A. urmărește utilizarea optimă a resurselor energetice, menținerea stabilității sistemului energetic și îmbunătățirea continuă a performanțelor tehnico-economice. Totodată, compania își propune să consolideze relațiile cu partenerii instituționali și financiari, să atragă investiții și să implementeze soluții moderne pentru creșterea eficienței și fiabilității serviciilor prestate.

➤ **Valorile fundamentale ale „TERMoeLECTRICA” S.A.** reflectă principiile care ghidează activitatea și dezvoltarea organizațională a Societății. Profesionalismul și competența angajaților constituie baza performanței operaționale, fiind susținute de instruirea continuă și transferul de cunoștințe. Responsabilitatea și integritatea se manifestă prin respectarea cadrului legal, a normelor de guvernare corporativă și a principiilor de etică profesională. Orientarea către consumator reprezintă un element central, Societatea fiind preocupată de asigurarea confortului termic și de creșterea gradului de satisfacție a clienților.

În același timp, „TERMoeLECTRICA” S.A. promovează eficiența, inovația și dezvoltarea durabilă, prin modernizarea continuă a infrastructurii, reducerea pierderilor tehnologice și implementarea soluțiilor prietenoase mediului. Protecția mediului constituie o prioritate, Societatea respectând cerințele legale privind emisiile, gestionarea resurselor de apă și a deșeurilor, contribuind la reducerea impactului asupra mediului ambiant. Totodată, compania susține dezvoltarea capitalului uman și atragerea tinerilor specialiști, în vederea asigurării continuității și sustenabilității activității sale pe termen lung.

Structura organelor de conducere și control din cadrul „TERMoeLECTRICA” S.A. este organizată într-un sistem ierarhic clar, care asigură separarea funcțiilor de decizie, execuție și supraveghere. Sistemul de conducere și control contribuie la realizarea obiectivelor strategice ale societății și la menținerea stabilității operaționale și financiare.

II. EVENIMENTELE NOTORII ÎN PERIOADA ANULUI 2025

Pe parcursul anului 2025, „TERMoeLECTRICA” S.A. a înregistrat o serie de evenimente relevante care au contribuit la consolidarea poziției sale pe piața energiei termoelectrice, la modernizarea infrastructurii și la îmbunătățirea performanțelor operaționale.

Principalele evenimente corporative ale anului 2025:

1. La data de 3 ianuarie Consiliul de administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică a ajustat prețul la energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de către „Termoelectrica” S.A. Astfel, ANRE a aprobat prețul pentru energia electrică produsă de Centralele Electrice cu Termoficare ale întreprinderii de 316 bani/kWh (fără TVA) și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de 2.510 lei/Gcal (fără TVA). Modificarea prețului și a tarifului a fost influențată de majorarea prețului de achiziție a gazelor naturale.

2. La data de 15 ianuarie, Guvernul Republicii Moldova a votat Proiectul de hotărâre privind ratificarea Acordului de împrumut dintre Republica Moldova și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), destinat realizării Proiectului „Optimizarea Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică din municipiul Chișinău”.

Proiectul constă în modernizarea parțială a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău care necesită o investiție totală de 326 de milioane de euro. Astfel, se preconizează instalarea a 2510 Puncte Termice Individuale și trecerea a 1665 de blocuri la distribuția agentului termic pe orizontală, realizarea a 57 de proiecte-pilot care vor include anveloparea blocurilor selectate și lucrările de instalare a distribuției pe orizontală în interiorul apartamentelor, precum și reabilitarea rețelelor termice primare și construcția a 2 stații de pompare.

3. La data de 13 februarie Parlamentul Republicii Moldova a ratificat Acordul de împrumut dintre Republica Moldova și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) privind realizarea proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău”.

4. La data de 25 februarie „Termoelectrica” SA a semnat cu compania franceză de consultanță SEURECA, afiliată grupului „VEOLIA”, un Memorandum de înțelegere pentru realizarea unui studiu privind îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea consumului de gaze pentru sistemul de termoficare din Chișinău.

Studiul prevede identificarea, dezvoltarea investițiilor în tehnologii de economisire a energiei, consolidarea capacităților instituționale și schimbul de experiență la nivel internațional în domeniul termoficării.

5. La data de 28 februarie a fost discutat cu experții Băncii Mondiale progresul de implementare a unor proiecte în domeniul energetic și condițiile de intrare în vigoare a Proiectului STEEM. Prioritățile noului proiect „Tranziția durabilă către eficiența energetică în Moldova (STEEM)”, precum și progresul de implementare celui de-al doilea Proiect de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică din Chișinău (PIESACET-2) au fost abordate în cadrul unei misiuni de nivel înalt a Băncii Mondiale, care s-a aflat în Republica Moldova. În acest scop, au fost desfășurate un șir de ședințe și vizite la fața locului, cu participarea tuturor părților implicate.

6. La data de 6 martie „Termoelectrica” S.A. anunță inițierea lucrărilor de reconstrucție a Instalației de Distribuție Deschisă (IDD) – 110 kV din cadrul CET Sursa II, un proiect de importanță strategică pentru Sistemul Electroenergetic Național (SEN).

Aceste lucrări sunt esențiale pentru asigurarea fiabilității în alimentarea cu energie electrică și termică a consumatorilor din Chișinău și din regiunile învecinate.

Instalația de Distribuție Deschisă – 110 kV CET Sursa II este o instalație energetică de bază, prin care se realizează tranzitul și distribuția energiei către substațiile electrice din regiunea centrală a țării. Din cauza uzurii avansate și a riscurilor de funcționare continuă, reparația acestui obiectiv este necesară pentru menținerea fiabilității și siguranței sistemului energetic național.

7. La data de 11 aprilie s-a desfășurat Concursul „Cel mai bun reprezentant al Sindicatelor cu răspunderi specifice în domeniul securității”, organizat de Federația Sindicatelor din Energetică FS Sindenergo. Evenimentul a reunit echipe din cadrul mai multor entități importante ale sectorului energetic: Termoelectrica S.A., Moldelectrica, RED-Nord și CET-Nord S.A. Scopul competiției a fost de a informa și sensibiliza angajații cu privire la riscurile profesionale, precum și de a promova importanța acțiunilor de prevenire și protecție în domeniul securității și sănătății în muncă. Echipa Termoelectrica S.A. a obținut locul I, demonstrând un înalt nivel de pregătire și responsabilitate în domeniul securității ocupaționale.

8. La data de 9 mai 2025, în vederea realizării Proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău” au fost semnate:



- Acordul de grant dintre Republica Moldova, Societatea pe Acțiuni „Termoelectrica” și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare privind grantul investițional acordat din Fondul Regional al Parteneriatului Europei de Est pentru Eficiență Energetică și Mediu în valoare de 15 milioane EUR;

- Acordul de grant dintre Republica Moldova, Societatea pe Acțiuni „Termoelectrica” și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare privind acordarea grantului din cadrul Platformei de Investiții pentru Vecinătate a Comisiei Europene în valoare de 24,54 milioane EUR.

9. La data de 4 iunie „Termoelectrica” S.A. a fost distinsă cu „Premiul pentru realizări în domeniul calității” în cadrul prestigioasei Gale a Businessului Moldovenesc 2025, organizată de Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova. Compania a fost recunoscută pentru contribuția esențială la bunăstarea cetățenilor și dezvoltarea durabilă a infrastructurii energetice din Republica Moldova.

10. La data de 29 mai, conform Deciziei Agenției Servicii Publice privind înregistrarea reorganizării prin absorbție:

- Societatea cu Răspundere Limitată „INFO BON”, IDNO 1017600001792 din 02.02.2017 este absorbită de către Societatea pe Acțiuni „TERMOELECTRICA”, nr. înregistrării de stat 1003600026295 din 27.10.1997.
- Persoana juridică Societatea pe Acțiuni „TERMOELECTRICA” cu Nr. 1003600026295 din 27.10.1997 este succesor de drept a persoanei juridice Societatea cu Răspundere Limitată „INFO BON”, IDNO 1017600001792 din 02.02.2017.
- Societatea cu Răspundere Limitată „INFO BON”, IDNO 1017600001792 din 02.02.2017 este radiată din Registrul de stat al persoanelor juridice.

11. La data de 16 iunie colectivul „Termoelectrica” S.A. a marcat 10 ani de la crearea Companiei. În cadrul ședinței festive, consacrate aniversării, atât specialiștii, cât și toate subdiviziunile entității, au fost distinși cu Diplome de gratitudine, în semn de recunoștință și înaltă apreciere pentru dedicația profesională longevivă, activitate prodigioasă, ireproșabilă manifestată pe parcursul anilor de activitate, aport considerabil adus la dezvoltarea sistemului termoelectric, consolidarea statutului și promovarea serviciilor Companiei.

12. La data de 30 iunie „Termoelectrica” S.A și Centrul Național pentru Energie Durabilă (CNED) au semnat un Memorandum de Înțelegere pentru facilitarea implementării măsurilor de eficiență energetică în sectorul rezidențial, cofinanțate prin Fondul pentru Eficiență Energetică în sectorul Rezidențial din Moldova (FEERM). Acordul stabilește clar responsabilitățile tehnice și instituționale ale celor două părți, pentru a accelera procesul de instalare a Punctelor Termice Individuale (PTI). Acesta vizează proiectarea, achiziția și punerea în funcțiune a PTI-urilor și a rețelelor de distribuție orizontală pentru încălzire și apă caldă menajeră în blocurile conectate la sistemul centralizat de termoficare.

13. La data de 2 iulie în cadrul ședinței Guvernului, a fost aprobată semnarea Contractului de finanțare dintre Republica Moldova și Banca Europeană de Investiții pentru realizarea Proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău”. Scopul final al încheierii Contractului de finanțare este de a obține resurse financiare în valoare de 143,5

milioane EUR de la Banca Europeană de Investiții pentru cofinanțarea proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău”.

Obiectivul principal îl constituie modernizarea, reabilitarea și eficientizarea SACET Chișinău, cu accent pe creșterea eficienței energetice, reducerea pierderilor tehnologice, optimizarea consumului și îmbunătățirea calității serviciilor oferite consumatorilor. Aceste măsuri vor contribui decisiv la consolidarea securității energetice naționale și la tranziția către un sistem energetic sustenabil și eficient. Proiectul a fost ratificat prin Legea nr. 203 din 10-07-2025 pentru ratificarea Contractului de finanțare dintre Republica Moldova, SA „Termoelectrica” și Banca Europeană de Investiții privind realizarea proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din municipiul Chișinău”.

14. La data de 10 iulie „Termoelectrica” S.A. a avut onoarea de a găzdui o vizită importantă din partea Excelenței Sale, dl Søren Jensen, Ambasadorul Regatului Danemarcei în Republica Moldova. Vizita a avut drept scop schimbul de idei și bunele practici în domeniul eficienței energetice și a modernizării infrastructurii de termoficare, dar și explorarea posibilităților de cooperare. Dl Iurie Razlovan, Director General al „Termoelectrica” S.A. a prezentat principalele proiecte de modernizare și investițiile realizate în sistemul de alimentare centralizată cu energie termică din municipiul Chișinău și a mulțumit Excelenței Sale pentru deschiderea la dialog și susținerea eforturilor Companiei pentru un viitor energetic mai sustenabil și mai eficient.

15. La data de 12 august a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Societății pe adresa mun. Chișinău, str. Tudor Vladimirescu, 6. La adunare au fost reprezentate 100% din numărul total de acțiuni cu drept de vot ale societății.

16. La data de 13 august Stagiarilor Ministerului Energiei, participanți la programele de stagii finanțate de Guvern și Uniunea Europeană precum și tinerii angajați ai Ministerului, au avut ocazia să participe la o vizită de informare la „Termoelectrica” S.A..

17. La data de 9 septembrie „Termoelectrica” S.A. a găzduit vizita domnului Andrew Freeman, Political/Economic Officer, Atașatul Ambasadei SUA la Chișinău. Întâlnirea a avut loc la CET Sursa 1, unde conducerea companiei a prezentat activitatea întreprinderii și principalele proiecte aflate în derulare.

18. La data de 14 octombrie cu prilejul Hramului orașului Chișinău, echipa „Termoelectrica” S.A. a fost prezentă în Scuarul Europei pentru a interacționa direct cu locuitorii capitalei și a oferi informații detaliate despre Proiectul inovativ de termoficare „OptimSACET” – pentru un sistem de încălzire inteligent – unul dintre cele mai ample programe de modernizare a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din municipiu, care va intra în locuințele chișinăuienilor în următorii 7 ani. Pe parcursul zilei, reprezentanții „Termoelectrica” S.A. au oferit informații interactive și consultanță despre: 1) Încălzirea Centralizată Autonomă – soluția modernă de termoficare. 2) Avantaje pentru consumatori: confort termic, siguranță, stabilitate și economie la facturi. 3) Investiții planificate în modernizarea SACET etc.

19. La data de 28 octombrie „Termoelectrica” S.A., în cooperare cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), a organizat o consultare publică a pieței privind



achiziționarea serviciilor de consultanță destinate suportului Unității de Implementare a Proiectului (UIP) OptimSACET. Evenimentul, desfășurat în format on-line, a reunit potențiali consultanți internaționali și locali, reprezentanți ai BERD, specialiști ai „Termoelectrica” S.A. și ai Centrului Național pentru Energie Durabilă (CNED). Discuțiile s-au axat pe aspecte ce vizează structura etapelor de implementare, cerințele tehnice și condițiile de calificare, în vederea asigurării unei participări cât mai vaste și competitive pentru licitația viitoare.

20. La data de 18 noiembrie „Termoelectrica” S.A. a fost onorată de vizita delegației oficiale din Suedia, condusă de dna Karin Juhlin, Secretara de Stat pentru Cooperare Internațională pentru Dezvoltare. În cadrul întâlnirii au participat și reprezentanți ai Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), dna Olga Mereuță și ai Ministerului Energiei, dna Cristina Pereteatcu, Secretar de Stat. Vizita s-a desfășurat în contextul programului oficial al delegației suedeze în Republica Moldova, desfășurat în perioada 17–19 noiembrie curent, având în vedere contribuția majoră a Guvernului Suediei la Fondul E5P – cel mai important grant internațional destinat modernizării sistemului centralizat de termoficare din Chișinău, în cadrul proiectului „OptimSACET”. Oficialii s-au documentat asupra proiectelor de modernizare implementate de „Termoelectrica” S.A. și a celor aflate în etapa inițială, derulate cu sprijinul partenerilor europeni de dezvoltare.

21. La data de 20 noiembrie a avut loc Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor Societății pe adresa mun. Chișinău, str. Tudor Vladimirescu, 6. La adunare au fost reprezentate 100% din numărul total de acțiuni cu drept de vot ale societății. La adunare a fost aprobată încheierea Contractului de Recreditare conform Contractului de finanțare nr. 98604 din 03.07.2025 dintre Republica Moldova și Banca Europeană pentru Investiții privind realizarea proiectului „Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău” și au fost delegate împuternicirile de semnare a Contractului de Recreditare, Directorului general al întreprinderii „TERMOELECTRICA” S.A., dl Iurie Razlovan.

22. La data de 1 decembrie s-a desfășurat Conferința III a Organizației Sindicale Primare a întreprinderii „Termoelectrica” S.A. Conferința a fost prezidată de dl Alexandr Drebot, președinte al Comitetului Sindical, iar în calitate de invitați au participat dna Victoria Niță, președintă a FS „Sindenergo” și dl Iurie Razlovan, Director General al întreprinderii. Evenimentul a reunit reprezentanți ai tuturor subdiviziunilor entității, oferind un cadru propice pentru evaluarea activității organizației sindicale pe parcursul a cinci ani de activitate și a constituit un dialog constructiv privind protecția drepturilor și intereselor salariaților. Ordinea de zi a inclus prezentarea raportului de activitate al Comitetului Sindical și a Comisiei de cenzori pentru perioada 01.01.2021-30.09.2025, alegerea Președintelui, a membrilor Comitetului și membrilor Comisiei de cenzori.

23. La data de 2 decembrie au fost prezentată în cadrul unei ședințe organizate la Ministerul Energiei o analiză realizată de Green City Lab Moldova, în parteneriat cu Ministerul Energiei și UNDP Moldova și cu sprijinul financiar al Guvernului Danemarcei, care arată că 56 de clădiri publice din capitală pot trece la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) fără a necesita investiții majore.

III. INDICATORI TEHNICO-ECONOMICI AI ACTIVITĂȚII DE BAZĂ

"TERMOELECTRICA" S.A. desfășoară următoarele genuri principale de activitate conform licențelor în corespundere cu prevederile Legii nr.92 din 29 mai 2014 "Cu privire la energia termică și promovarea cogenerării" și Legea nr.164 din 26.06.2025 Cu privire la energia electrică:

- producerea energiei electrice;
- producerea energiei termice;
- distribuția energiei termice;
- furnizarea energiei termice.

Pe parcursul perioadei de raportare colectivul "TERMOELECTRICA" S.A. a manifestat competență și profesionalism, demonstrând că poate menține stabilitatea economică a întreprinderii, ceea ce a permis să fie asigurată continuitatea livrării energiei electrice și termice.

Indicatorii tehnologici atinși în perioada de referință

Tabelul nr.1

Indicatori	Unit. de măsur	Total anual			
		2024	2025	Diferența, unit.de măsură	Difer., % p.p.
T medie a aerului exterior	°C	13,0	11,7	-1,3	-9,4
T agentului termic	°C	61,5	61,8	0,3	0,5
Puterea electrică instalată a generatoarelor	MW	324	324	0,0	*
<i>Sursa 1</i>	MW	258	258	0,0	*
<i>Sursa 2</i>	MW	66	66	0,0	*
Puterea termică instalată	Gcal/h	2246	2246	0,0	*
<i>Sursa 1</i>	Gcal/h	1200	1200	0,0	*
<i>Sursa 2</i>	Gcal/h	239	239	0,0	*
<i>CT VEST</i>	Gcal/h	409	409	0,0	*
<i>CT SUD</i>	Gcal/h	332	332	0,0	*
<i>CT SUBURBII</i>	Gcal/h	66	66	0,0	*
Coefficient de utilizare a puterii electrice instalate	%	24,7	24,6		-0,1
<i>Sursa 1</i>	%	29,9	29,6		-0,3
<i>Sursa 2</i>	%	4,4	5,3		1,0
Coefficient de utilizare a puterii termice instalate	%	7,3	7,4		0,1
<i>Sursa 1</i>	%	9,7	9,8		0,0
<i>Sursa 2</i>	%	5,9	7,0		1,1
<i>CT VEST</i>	%	4,0	3,4		-0,6
<i>CT SUD</i>	%	3,9	4,2		0,3
<i>CT SUBURBII</i>	%	6,8	7,6		0,8
Randamentul global de producere a energiei	%				
<i>Sursa 1</i>	%	77,2	78,1		0,9
<i>Sursa 2</i>	%	88,0	87,6		-0,4
<i>CT VEST</i>	%	93,1	92,7		-0,4
<i>CT SUD</i>	%	92,6	92,7		0,1
<i>CT SUBURBII</i>	%	92,4	91,9		-0,5
ENERGIA ELECTRICĂ					
Produsă	mii kWh	703 235,09	699 144,88	-4 090,21	-0,6
<i>Sursa 1</i>	mii kWh	677 851,70	668 233,24	-9 618,46	-1,4
<i>Sursa 2</i>	mii kWh	25 383,39	30 911,64	5 528,25	21,8
Consum propriu pentru producere	mii kWh	94 550,07	92 895,98	-1 654,09	-1,7
<i>Sursa 1</i>	mii kWh	86 299,17	83 219,79	-3 079,38	-3,6
<i>Sursa 2</i>	mii kWh	8 250,90	9 676,19	1 425,29	17,3
Pierderile în transformatoare și în nodurile energetice	mii kWh	3 294,76	3 020,05	-274,70	-8,3
<i>Sursa 1</i>	mii kWh	3 280,28	3 074,51	-205,76	-6,3
<i>Sursa 2</i>	mii kWh	14,48	-54,46	-68,94	-476,0
Consum propriu în scop gospodăresc	mii kWh	580,29	680,91	100,62	17,3
<i>Sursa 1</i>	mii kWh	457,64	412,21	-45,43	-9,9
<i>Sursa 2</i>	mii kWh	122,66	268,70	146,05	119,1
Livrată de la linii de plecare	mii kWh	604 809,97	602 547,93	-2 262,03	-0,4
<i>Sursa 1</i>	mii kWh	587 814,61	581 526,73	-6 287,89	-1,1
<i>Sursa 2</i>	mii kWh	16 995,35	21 021,20	4 025,85	23,7
ENERGIA TERMICĂ					
Produsă	Gcal	1 448 118,90	1 462 482,30	14 363,40	1,0
<i>Sursa 1</i>	Gcal	1 027 365,00	1 028 208,00	843,00	0,1
<i>Sursa 2</i>	Gcal	123 497,00	146 433,00	22 936,00	18,6
<i>CT VEST</i>	Gcal	144 215,50	121 496,00	-22 719,50	-15,8
<i>CT SUD</i>	Gcal	113 566,10	122 224,00	8 657,90	7,6
<i>CT SUBURBII</i>	Gcal	39 475,30	44 121,30	4 646,00	11,8
Consum tehnologic, propriu	Gcal	4 790,21	5 108,12	317,91	6,6
<i>Surse CET</i>	Gcal	1 849,434	1 938,728	89,29	4,8
<i>CT VEST</i>	Gcal	731,75	747,46	15,71	2,1
<i>CT SUD</i>	Gcal	1 175,43	1 281,73	106,30	9,0
<i>CT SUBURBII</i>	Gcal	1 033,60	1 140,20	106,60	*
Pierderi în rețea	Gcal	258 981,05	289 564,51	30 583,46	11,8
<i>Surse CET</i>	Gcal	267 742,86	313 469,72	45 726,86	17,1
<i>CT VEST</i>	Gcal	-10 782,96	-31 397,90	-20 614,93	191,2
<i>CT SUD</i>	Gcal	-2 919,98	2 448,62	5 368,60	-183,9
<i>CT SUBURBII</i>	Gcal	4 941,13	5 044,07	102,94	2,1
Livrată consumatorilor	Gcal	1 184 347,64	1 167 809,67	-16 537,97	-1,4
<i>Surse CET</i>	Gcal	881 269,71	859 232,56	-22 037,15	-2,5
<i>CT VEST</i>	Gcal	154 266,71	152 146,44	-2 120,28	-1,4
<i>CT SUD</i>	Gcal	115 310,65	118 493,64	3 183,00	2,8
<i>CT SUBURBII</i>	Gcal	33 500,57	37 937,03	4 436,46	13,2

Din tabelul prezentat mai sus, constatăm, că în perioada anului curent temperatura medie a aerului exterior a înregistrat **11,7°C** comparativ cu **13,0°C** în anul precedent (scădere cu **1,3°C**).

Totodată, temperatura agentului termic este în creștere cu **0,3°C** comparativ cu perioada respectivă a anului precedent, înregistrând **61,8°C**.

Coeficientul de utilizare a puterii electrice instalate în perioada anului de raportare a constituit **24,6%**, micșorându-se comparativ cu anul 2024 cu **0,1 p.p.**.

Concomitent, coeficientul de utilizare a puterii termice instalate s-a majorat comparativ cu perioada anului de raportare cu **0,1 p.p.**

Randamentul global de producere a energiei în perioada anului s-a majorat cu **0,9 p.p.** pe Sursa nr.1, cu **0,1 p.p.** pe CT SUD, totodată s-a micșorat cu **0,4 p.p.** pe Sursa nr.2, cu **0,4 p.p.** pe CT VEST, cu **0,5 p.p.** pe CT Suburbii.

Analiza indicatorilor tehnologici ai anului 2025 evidențiază faptul că funcționarea surselor de producere ale „Termoelectrica” S.A. s-a realizat în condiții operaționale stabile, adaptate cerințelor sistemului de alimentare centralizată cu energie termică (SACET) și variațiilor sezoniere ale temperaturilor exterioare.

Durata sezonului de încălzire a constituit 3 792 ore, fiind similară cu cea înregistrată în anul precedent. În același timp, temperatura medie anuală a aerului exterior a fost de 11,7°C, cu aproximativ 1,3°C mai mică comparativ cu anul 2024, ceea ce a determinat menținerea unei cereri relativ ridicate de energie termică în anumite perioade ale sezonului rece.

În aceste condiții, blocurile energetice ale centralelor au funcționat în regim de cogenerare adaptat sarcinii termice a sistemului, asigurând simultan producerea energiei electrice și termice necesare consumatorilor racordați la SACET. Regimul de funcționare al blocurilor a fost optimizat în funcție de variațiile sarcinii termice și de condițiile meteorologice, ceea ce a permis menținerea parametrilor tehnologici în limitele normativelor de exploatare.

Pe parcursul sezonului rece, blocurile energetice au fost operate în regim de sarcină variabilă, corespunzător profilului de consum al sistemului de termoficare. În perioadele cu temperaturi exterioare scăzute, centralele au funcționat la sarcini apropiate de nivelurile maxime pentru acoperirea necesarului de încălzire, în timp ce în perioadele de tranziție regimul de funcționare a fost ajustat corespunzător reducerii cererii de energie termică.

Totodată, optimizarea regimurilor de funcționare ale blocurilor energetice și coordonarea acestora cu parametrii hidraulici ai rețelelor termice au contribuit la menținerea stabilității funcționării SACET, reducerea consumului specific de combustibil și creșterea eficienței energetice a procesului de producere.

Rezultatele anului 2025 confirmă faptul că exploatarea blocurilor energetice s-a realizat în condiții de siguranță operațională și eficiență energetică, asigurând furnizarea continuă a energiei termice către consumatori și menținerea stabilității sistemului de termoficare al municipiului Chișinău.

Livrarea energiei electrice:

În perioada de raportare constatăm o micșorare a volumelor de energie electrică produsă cu **4,1 mil kWh** sau cu **0,6%**, la fel în micșorare sunt și volumele de energie electrică livrată de la liniile de plecare cu **2,3 mil kWh** sau cu **0,4%**.

O analiză mai detaliată, privind volumele de energie electrică produse și livrate pe sursele de producere se poate urmări în tabelul prezentat mai sus.

Livrarea energiei termice:

În perioada anului 2025, livrările energiei termice de la colectoarele tuturor surselor de producere s-au majorat cu **14,4 mii Gcal** sau cu **1,0%** față de perioada precedentă și au constituit **1 462,5 mii Gcal**, inclusiv:

- de la colectoarele Sursei nr.1 au fost livrate **1 028,2 mii Gcal** de energie termică, ceea ce este cu **0,8 mii Gcal** sau cu **0,1%** mai mult față de perioada analogică a anului 2024;
- de la colectoarele Sursei nr.2 în perioada de raportare a fost livrată energie termică în volum de **146,4 mii Gcal**, majorare cu **22,9 mii Gcal** sau cu **18,6%**;
- de la colectoarele Surselor de producere CT livrările de energie termică au constituit **287,8 mii Gcal**, care s-a micșorat comparativ cu anul 2024:

- CT Vest cu 22,7 mii Gcal;

Totodată sa majorat:

- CT Sud cu 8,7 mii Gcal;

- CT Suburbane cu 4,6 mii Gcal.

Livrarea energiei electrice și termice pe sursele de producere este prezentată în diagramele de mai jos:

Figura nr.1

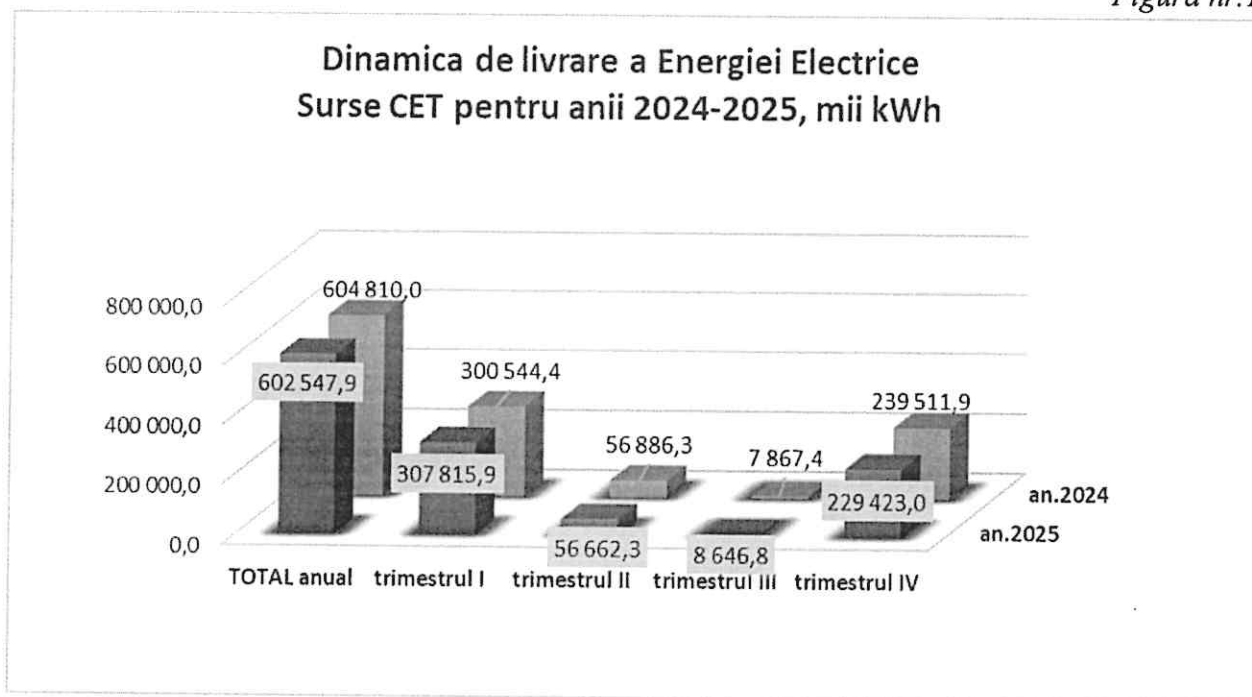
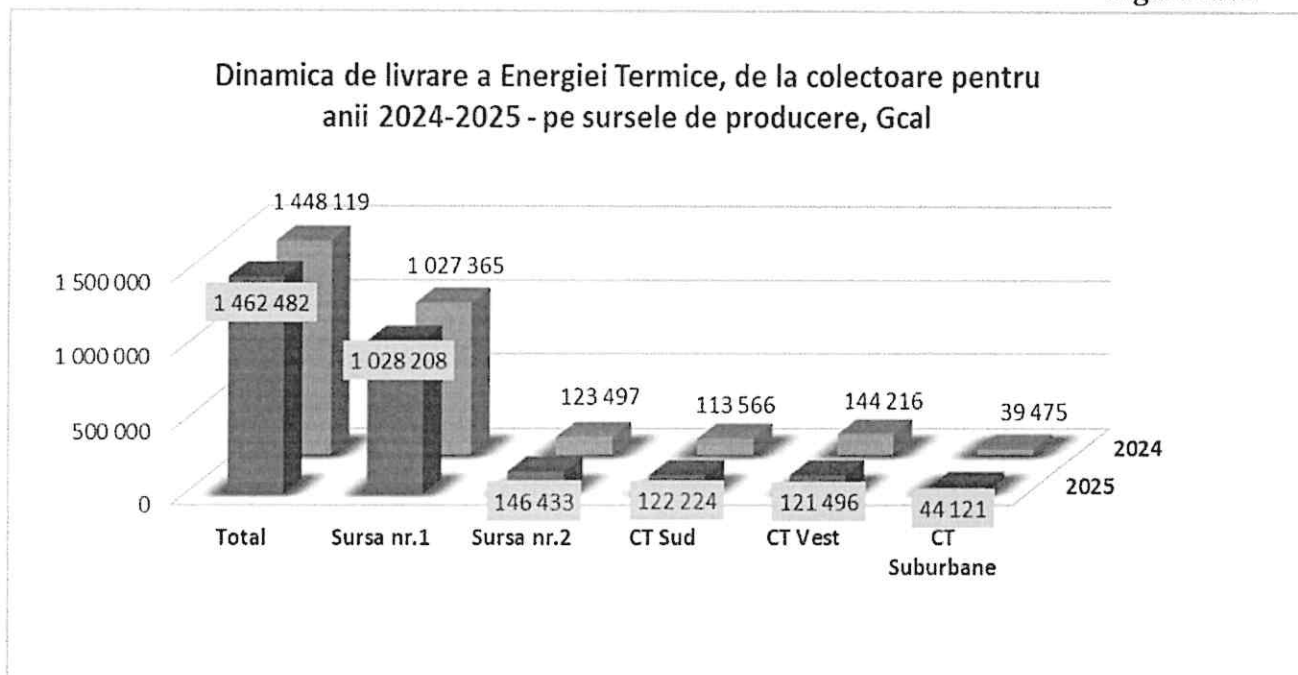


Figura nr.2



Consumul de combustibil:

În perioada de raportare a anului 2025 comparativ cu perioada similară a anului precedent, prețurile de furnizare a gazelor naturale au înregistrat schimbări.

În tabela prezentată mai jos este reflectată dinamica prețurilor la gazele naturale pentru perioada de raportare 2024-2025:

Tabelul nr.2

Hotărârea CA ANRE	Perioada	2024			2025		
		Preț presiune înaltă lei/1000 m3	Preț presiune medie lei/1000 m3	Preț presiune joasă lei/1000 m3	Preț presiune înaltă lei/1000 m3	Preț presiune medie lei/1000 m3	Preț presiune joasă lei/1000 m3
nr.312 din 07.06.2023	01.01.2024-20.02.2024	13 666	14 381	16 730			
nr.92 din 21.02.2024	21.02.2024-02.05.2024	9 129	10 076	13 398			
nr.294 din 03.05.2024	03.05.2024-30.11.2024	7 869	8 871	12 154			
nr.686 din 29.11.2024	01.12.2024-31.12.2025	11 220	12 267	15 502	11 220	12 267	15 502
Tariful mediu	Tariful mediu	10 588	11 361	14 889	11 220	12 267	15 502
				10 738			11429

Astfel, din tabelul prezentat constatăm, că prețul mediu anual la gazele naturale utilizate în procesul de producere a energiei s-a majorat cu cca 6,4% comparativ cu anul precedent.

Totodată, în scopul diminuării consumului de gaze naturale, urmare a crizei energetice din țară, "TERMOELECTRICA" S.A. în anul 2024 a activat inclusiv și **pe bază de păcură** la Sursa nr.1. Volumul păcurii pentru producerea energiei electrice și energiei termice care a fost utilizat în anul 2024, a constituit **5 021,9 tone**. Cheltuieli pentru utilizarea păcurii pentru producerea energiei electrice și energiei termice în anul 2024 au constituit 102,8 mil. lei.



Consumul de combustibil în activitatea de producere

Tabelul nr.3

Indicii	Total activitatea de producere a energiei				
	Unit.de măsură	an 2024	an 2025	Modificări	
				unit. de măsură	%
Consumul gazelor naturale					
Total activitatea de producere	mii m3	305 563,718	310 794,394	5 230,68	1,71
Energia electrică, total	mii m3	154 654,33	156 396,77	1 742,44	1,13
Energia electrică Sursa 1	mii m3	148 313,09	148 673,47	360,37	0,24
Energia electrică Sursa 2	mii m3	6 341,24	7 723,31	1 382,07	21,79
Energia termică, total	mii m3	150 827,92	154 370,10	3 542,18	2,35
Energia termică Sursa 1	mii m3	98 736,77	100 853,78	2 117,02	2,14
Energia termică Sursa 2	mii m3	13 630,24	16 121,42	2 491,19	18,28
Energia termică CT Sud	mii m3	14 719,01	15 862,90	1 143,90	7,77
Energia termică CT Vest	mii m3	18 700,12	15 846,36	-2 853,76	-15,26
Energia termică CT Suburbii	mii m3	5 041,79	5 685,63	643,85	12,77
Punerea în exploatare, conservarea utilajului Sursa 1	mii m3	81,16	10,77	-70,39	-86,73
energia electrică	mii m3	49,29	6,42	-42,87	-86,98
energia termică	mii m3	31,87	4,35	-27,52	
Punerea în exploatare, conservarea utilajului Sursa 2	mii m3	0,00	16,32	16,32	*
energia electrică	mii m3	0,00	5,60	5,60	*
energia termică	mii m3	0,00	10,72	10,72	*
Punerea în exploatare Sursa CT VEST	mii m3	0,30	0,39	0,09	*
Punerea în exploatare Sursa CT SUD	mii m3	0,00	0,017	0,02	*
Punerea în exploatare Sursa CT SUBURBII	mii m3	0,00	0,03	0,02	*
Total activitatea de producere Sursa 1	mii m3	247 049,86	249 527,25	2 477,39	1,00
Energia electrică Sursa 1	mii m3	148 313,09	148 673,47	360,37	0,24
Energia termică Sursa 1	mii m3	98 736,77	100 853,78	2 117,02	2,14
Total activitatea de producere Sursa 2	mii m3	19 971,48	23 844,73	3 873,25	19,39
Energia electrică Sursa 2	mii m3	6 341,24	7 723,31	1 382,07	21,79
Energia termică Sursa 2	mii m3	13 630,24	16 121,42	2 491,19	18,28
Total activitatea de producere Surse CT	mii m3	38 460,91	37 394,90	-1 066,02	-2,77
Consumul păcurii naturale					
Total activitatea de producere Sursa 1	tone	5 021,88	0,00	-5 021,88	-100,00
Energia electrică Sursa 1	tone	3 135,74	0,00	-3 135,74	-100,00
Energia termică Sursa 1	tone	1 886,14	0,00	-1 886,14	-100,00
Consumul gazelor convenționale					
Total activitatea de producere	t.c.c.	359 737,59	365 531,06	5 793,48	1,61
Energia electrică, total	t.c.c.	182 042,07	183 924,50	1 882,43	1,03
Energia electrică Sursa 1	t.c.c.	174 553,78	174 790,78	237,01	0,14
Energia electrică Sursa 2	t.c.c.	7 488,29	9 133,71	1 645,43	21,97
Energia termică, total	t.c.c.	177 695,52	181 606,56	3 911,05	2,20
Energia termică Sursa 1	t.c.c.	116 269,32	118 568,11	2 298,79	1,98
Energia termică Sursa 2	t.c.c.	16 094,27	19 072,23	2 977,96	18,50
Energia termică CT Sud	t.c.c.	17 350,81	18 652,11	1 301,30	7,50
Energia termică CT Vest	t.c.c.	22 036,41	18 630,61	-3 405,79	-15,46
Energia termică CT Suburbii	t.c.c.	5 944,71	6 683,50	738,80	12,43
Energia termică CT IGFPB Biomasa	t.c.c.	0,00	0,00	0,00	*
Total activitatea de producere Sursa 1	t.c.c.	290 823,10	293 358,89	2 535,79	0,87
Energia electrică Sursa 1	t.c.c.	174 553,78	174 790,78	237,01	0,14
Energia termică Sursa 1	t.c.c.	116 269,32	118 568,11	2 298,79	1,98
Total activitatea de producere Sursa 2	t.c.c.	23 582,56	28 205,94	4 623,38	19,61
Energia electrică Sursa 2	t.c.c.	7 488,29	9 133,71	1 645,43	21,97
Energia termică Sursa 2	t.c.c.	16 094,27	19 072,23	2 977,96	18,50
Energia termică Surse CT	t.c.c.	45 331,93	43 966,23	-1 365,70	-3,01
Energia termică IGFPB biomasa	t.c.c.				
Consumul păcurii convenționale					
Total activitatea de producere Sursa 1	t.c.c.	7 132,50	0,00	-7 132,50	-100,00
Energia electrică Sursa 1	t.c.c.	4 453,65	0,00	-4 453,65	-100,00
Energia termică Sursa 1	t.c.c.	2 678,85	0,00	-2 678,85	-100,00
Consumul specific de combustibil					
Energia electrică	g c.c. / kWh	308,36	305,24	-3,11	-1,01
Energia electrică Sursa 1	g c.c. / kWh	304,53	300,57	-3,96	-1,30
Energia electrică Sursa 2	g c.c. / kWh	440,61	434,50	-6,11	-1,39
Energia termică	kg c.c. / Gcal	124,80	124,43	-0,36	-0,29
Energia termică Sursa 1	kg c.c. / Gcal	115,78	115,32	-0,46	-0,40
Energia termică Sursa 2	kg c.c. / Gcal	130,32	130,25	-0,08	-0,06
Energia termică CT Sud	kg c.c. / Gcal	154,29	154,14	-0,15	-0,10
Energia termică CT Vest	kg c.c. / Gcal	153,49	154,18	0,69	0,45
Energia termică CT Suburbii	kg c.c. / Gcal	154,64	155,50	0,86	0,55

În perioada anului curent, consumul total de **gaze naturale** pentru activitatea de producere a constituit **310,8 mil. m³**, care s-a majorat comparativ cu perioada respectivă a anului precedent cu **5,2 mil. m³** sau cu **1,7%**, inclusiv pentru producerea energiei electrice - majorare cu **1,7 mil.m³**; pentru producerea energiei termice cu **3,5 mil. m³**.

Concomitent cu gazele naturale, folosite în procesul de producere, în contextul declarării stării de urgență în energetică în scopul diminuării consumului de gaze naturale "TERMOELECTRICA" S.A. a utilizat în anul 2024 combustibil alternativ – păcură naturală.

Astfel, au fost utilizate **5 021,9 tone** de păcură, inclusiv: pentru producerea energiei electrice **3 135,7 tone** (62,4%), pentru producerea energiei termice **1 886,1 mii tone** (37,6%).

Factorii principali, care au determinat majorarea consumului de gaze naturale în perioada de raportare comparativ cu anul precedent, sunt:

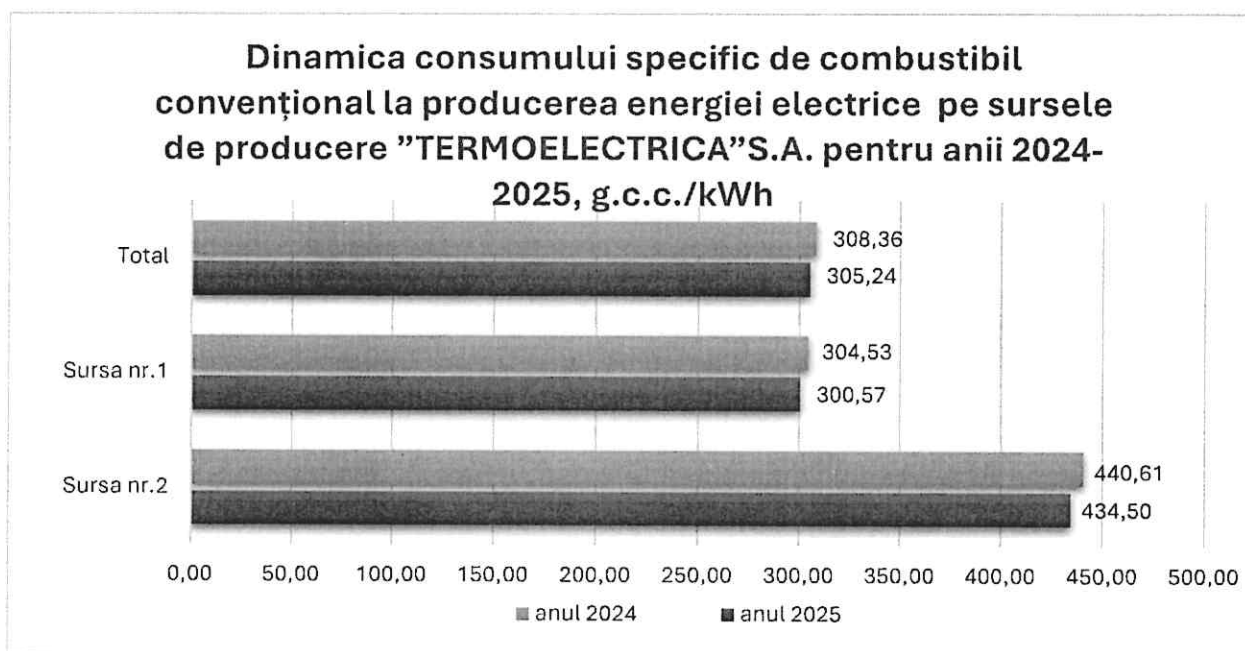
- Majorarea volumului a energiei termice produse cu 14,4 mii Gcal sau cu 1,0%;
- Micșorarea/neutilizarea păcurei utilizate în procesul de producere.

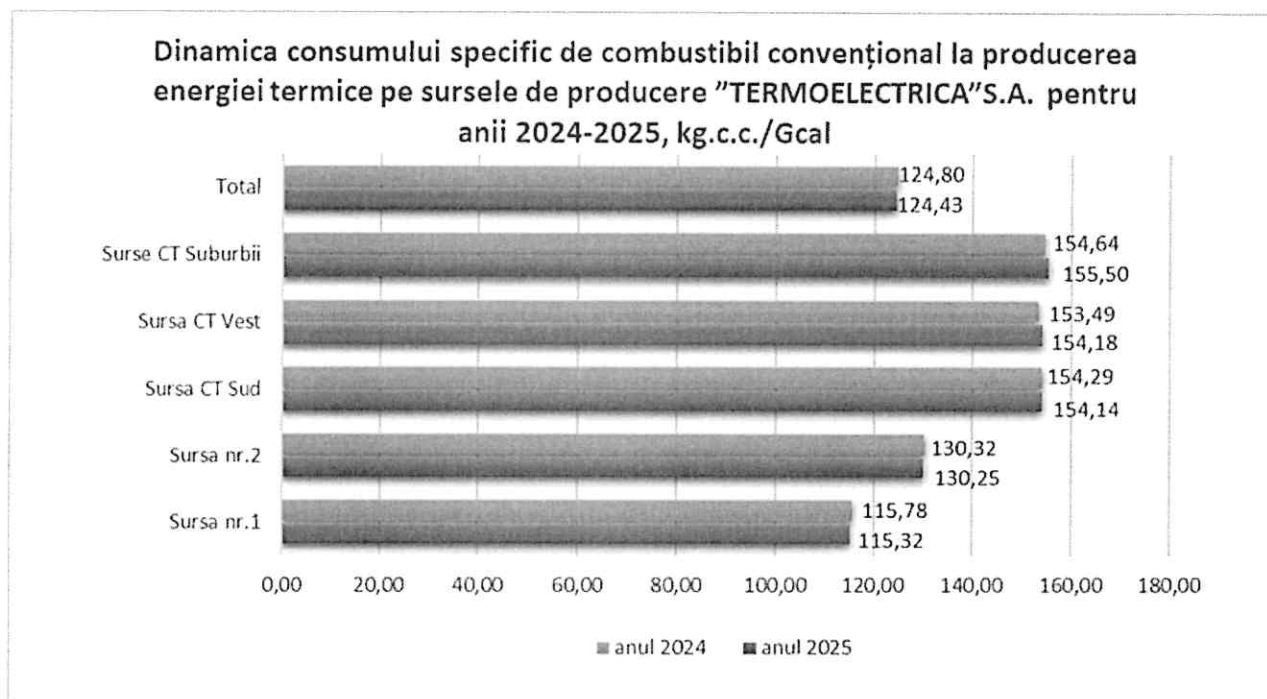
Din tabelul prezentat observăm că, pentru producerea energiei electrice s-au utilizat cca **156,4 mil. m³** de gaze naturale sau **50,32%** din volumul total de gaze, iar pentru producerea energiei termice au fost consumați **154,4 mil. m³** sau **49,67%**, totodată **0,01%** din volumul total de gaze naturale utilizate au fost folosite la punerea în exploatare a utilajului surselor.

Consumul specific de combustibil convențional, inclusiv păcură, pentru anul 2025 a constituit **305,24 g.c.c/ kWh** la energia **electrică** (**-3,11 g.c.c /kWh** față de cel efectiv înregistrat în perioada anului 2024) și **124,43 kg c.c./Gcal** la energia **termică** (**-0,36 kg c.c /Gcal** față de nivelul anului 2024).

Dinamica consumului specific de combustibil convențional pe sursele de producere este prezentată în diagramele de mai jos (figurile 5;6):

Figura nr.3





Indicatorii tehnico-economici de bază ai SACET

Tabelul nr.4

Indicatori	Unit. de măsur	Total anual			
		2024	2025	Diferența, unit.de măsură	Difer., %, p.p.
Indicatorii tehnico-economici de bază ai SACET					
Energia termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1 448,12	1 462,48	14,36	0,99
Consum tehnologic propriu	mii Gcal	4,79	5,11	0,32	6,64
Pierderi de	mii Gcal	258,98	289,56	30,58	11,81
energie termică	%	17,88	19,80	1,92	1,92
Energie termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1 184,35	1 167,81	-16,54	-1,40
	mii lei	2 753 714,61	2 884 184,39	130 469,78	4,74
	lei/Gcal	2 325,09	2 469,74	144,65	6,22
Consum energie electrică (conform facturilor)	mii kWh	35 554,53	35 834,18	279,65	0,79
	mii lei	71 065,63	116 415,94	45 350,32	63,81
	lei/kWh	2,00	3,25	1,25	62,54
Consumul apei de adaos (conform facturilor)	m³	476 363,06	424 641,54	-51 721,52	-10,86
	mii lei	6 401,25	6 865,27	464,02	7,25
	lei/m³	13,44	16,17	2,73	20,31

În anul 2025 livrările de energie termică consumatorilor s-au micșorat cu **16,5 mii Gcal** sau cu **1,4%**, ceea ce se explică prin majorarea volumului pierderilor de energie în rețelele termice (se datorează micșorării temperaturii medii a aerului exterior).

Consumul energiei electrice s-a majorat cu **0,3 mil kWh** sau cu cca **0,8%**. Aceste majorări au avut loc ca urmare a modificării regimului de funcționare a surselor comparativ cu anul precedent.

Totodată valoarea financiară a consumului de energie electrică pentru anul 2025 s-a majorat cu **45,4 mil. lei** sau **63,8%**.

Prețul mediu de procurare a energiei electrice s-a schimbat esențial în perioada de raportare a anului curent, comparativ cu anul precedent, (majorare cu 62,5%) ca urmare a aprobării de către ANRE a noilor prețuri reglementate de furnizare a energiei electrice, puse în aplicare din 21.03.2024, 10.01.2025, 01.08.2025.

Astfel, modificările aferente costurilor de energie electrică în perioada de raportare, au fost influențate în principal de modificarea prețului de energie electrică procurată.

Consumul apei de adaos pentru perioada anului de raportare s-a micșorat cu **51,7 mii m³** sau cu **10,9%**.

Reducerea volumului total al apei de adaos sugerează o ameliorare la nivel agregat a regimului hidraulic al sistemului, precum și diminuarea numărului de defecte pe rețelele termice primare și secundare.

Costul mediu pentru 1 m³ de apă de adaos pentru anul 2025 a constituit – 16,17 lei/m³, majorare cu 2,73 lei/m³, sau cu cca 20,31% comparativ cu perioada precedentă. Majorarea cheltuielilor se datorează în mare parte majorării tarifului pentru serviciul public de alimentare cu apă tehnologică furnizat de S.A. "Apă-Canal Chișinău" de la 20.03.2025 la 50,8% (de la 8,11 lei/m³ până la 12,23 lei/m³).

Pierderile de energie termică anual atestă o majorare cu cca **30,6 mii Gcal** sau majorare cu **11,8%**.

Structura pierderilor de energie termică în perioada 2024-2025

Tabelul nr.5

Indicatori	Unit. de măsur.	Total anual			
		2024	2025	Dinamica (Gcal; p.p.)	%
Pierderile de energie termică- total,	Gcal	258 981,05	289 564,51	30 583,46	11,8%
inclusiv:					
a) În rețelele termice cu scurgeri de agent termic.	Gcal	21 887,43	20 068,01	-1 819,42	-8,3%
Cota parte a pierderilor de energie termică în rețelele termice cu scurgeri .	%	8,45%	6,93%	-0,02	*
b) În rețelele ACM cu scurgeri.	Gcal	4 444,87	5 441,02	996,15	22,4%
Cota parte a pierderilor de energie termică în rețelele de ACM cu scurgeri.	%	1,72%	1,88%	0,00	*
c) Pierderi de energie termică prin izolare.	Gcal	232 648,75	264 055,48	31 406,73	13,5%
Cota parte a pierderilor de energie termică prin izolare.	%	89,83%	91,19%	0,01	*



Din tabelul prezentat putem constata, că ponderea cea mai considerabilă în totalul pierderilor de energie termică o constituie pierderile de energie termică prin izolare. Astfel, în perioada anului 2025 ponderea pierderilor menționate în pierderile totale au atins nivelul de **91,19%** (anul 2024 – **89,83%**). În valoare naturală aceste pierderi s-au majorat cu **31,4 mii Gcal** sau cu **13,5%**.

Total anual pierderile de energie termică s-au majorat, comparativ cu anul 2024, cu cca 30,6 mii Gcal sau cu 11,8%, inclusiv: pierderile de energie termică prin izolare cu 31,4 mii Gcal (13,5%). Totodată s-au majorat pierderile în rețelele de ACM cu scurgeri cu 1,0 mii Gcal (22,4%), s-au micșorat pierderile în rețelele termice cu scurgeri de agent termic cu 1,8 mii Gcal sau cu 8,3%.

În ansamblu, rezultatele indică **necesitatea continuării măsurilor de monitorizare tehnică, identificare și remediere a scurgerilor în rețelele secundare de distribuție a apei calde menajere**, în scopul reducerii pierderilor și creșterii eficienței funcționării sistemului de alimentare centralizată cu energie termică.

IV. INDICATORII ECONOMICO-FINANCIARI

Structura și dinamica veniturilor

Structura și dinamica veniturilor pentru perioada anilor 2024-2025

Tabelul nr.6

Nr. contului contabil	Indicatori	Anual					
		2024 mii lei	Ponderea în total venituri, %	2025 mii lei	Ponderea în total venituri, %	Diferența (+;-) mii lei	%
	Total venituri, inclusiv:	4 472 555,9	100,0	4 800 190,2	100,0	327 634,4	7,3
I.	Activitatea operațională-total	4 447 020,0	99,4	4 767 179,6	99,3	320 159,6	7,2
cont 611	Venituri din vânzări total, inclusiv:	4 437 462,3	99,2	4 746 599,2	98,9	309 137,0	7,0
	Venituri din vânzarea energiei electrice	1 680 163,8	37,6	1 855 747,5	38,7	175 583,7	10,5
	Venituri din vânzarea energiei termice	2 753 714,6	61,6	2 884 184,4	60,1	130 469,8	4,7
	dezechilibru excedent e/energie electrică	3 112,5	0,1	5 648,3	0,1	2 535,8	81,5
	dezechilibru excedent e/energie electrică provizion	-1 478,5	0,0	-1 225,3	0,0	253,1	-17,1
	Alte venituri din vânzări	1 949,8	0,0	2 244,4	0,0	294,6	15,1
Cont 612	Alte venituri din activitatea operațională total, inclusiv:	9 557,7	0,2	20 580,3	0,4	11 022,6	115,3
	Energia termică	104,0	0,0	129,5	0,0	25,4	24,4
	Energia electrică	228,5	0,0	284,5	0,0	56,1	24,5
	De la furnizarea de alte servicii		0,0	1,8	0,0	1,8	100,0
	Din vânzarea de active circulante	46,1	0,0	11 799,1	0,2	11 753,0	25 502,8
	Venituri din contractul de închiriere curent	4 098,8	0,1	3 343,5	0,1	-755,3	-18,4
	Sanctiuni pe penalitate, dobânzi de întârziere	414,1	0,0	1 106,7	0,0	692,6	167,2
	Coordonarea proiectelor	15,7	0,0			-15,7	-100,0
	de prejudiciu material	158,0	0,0	75,1	0,0	-82,9	-52,5
	din furnizarea de servicii de transport	0,6	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0
	Alte venituri	2 416,2	0,1	2 542,1	0,1	126,0	5,2
	privind eliminarea pe termen lung a activelor materiale	83,8	0,0	95,1	0,0	11,4	13,6
	privind eliminarea activelor circulante	34,1	0,0	23,3	0,0	-10,8	-31,6
	activele materiale donate, gratuit	295,5	0,0	87,6	0,0	-207,9	-70,4
	alte venituri (în baza inventarierii)	41,8	0,0	0,8	0,0	-41,0	-98,0
	alte vânzări (aer comprimat)	5,1	0,0	5,5	0,0	0,5	9,1
	alte vânzări (apa tratată chimic)	10,2	0,0	20,2	0,0	10,0	98,0
	Venit cazare Camin	0,1	0,0		0,0	-0,1	-100,0
	Venit servicii Comunicații	1,5	0,0	0,3	0,0	-1,2	-79,6
	taxa de stat	0,6	0,0	2,3	0,0	1,7	269,7
	venituri din garanțiile contractuale	1 573,2	0,0	1 025,4	0,0	-547,8	-34,8
	deservirea tehnică a PTI	29,9	0,0	36,8	0,0	7,0	23,3
II.	Venituri din alte activități	25 535,9	0,6	33 010,7	0,7	7 474,8	29,3
Cont 621	Venituri din operațiuni cu active imobilizate total, inclusiv:	693,6	0,0	1 106,6	0,0	413,0	59,5
	Venituri din eliminarea pe termen lung a activelor materiale	689,7	0,0	932,0	0,0	242,3	35,1
	Venituri din despagubiri - prejudiciu material		0,0	174,6	0,0	174,6	100,0
	Venituri de m f fără stăpin	3,9	0,0		0,0	-3,9	-100,0
Cont 622	Venituri financiare total, inclusiv:	24 842,3	0,6	31 904,0	0,7	7 061,8	28,4
	Venituri din diferențe de curs valutar	17 287,4	0,4	21 328,1	0,4	4 040,7	23,4
	Venituri sub formă de dividende		0,0	2 142,4	0,0	2 142,4	100,0
	Venituri sub formă de dobânzi	6 235,6	0,1	6 333,8	0,1	98,2	1,6
	activele materiale donate, gratuit	1 319,3	0,0	2 099,7	0,0	780,4	59,2

În **anul 2025**, veniturile totale ale companiei au înregistrat o valoare de **4 800,2 mil. lei**, fiind în majorare cu **327,6 mil. lei** sau cu **7,3%** comparativ cu anul 2024.

În componența veniturilor totale, cota venitului din vânzări este cea mai considerabilă constituind **98,9%**, cota altor venituri din activitatea operațională este de **0,4%**, veniturile din activitatea financiară alcătuiesc **0,7%**.

Astfel, în perioada anului 2025, se observă o majorare atât a venitului din vânzarea energiei electrice, cu **175,6 mil. lei** sau cu **10,5%**, cât și a venitului din vânzarea energiei termice cu **130,5 mii lei** sau cu **4,7%**, datorită modificării prețului pentru energia electrică produsă și a tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor. Totodată, se atestă o majorare a altor venituri din activitatea operațională cu **11,0 mil. lei** sau de **2,1 ori**, comparativ cu perioada similară a anului precedent.

Această majorare a fost influențată, în mare parte, de majorarea veniturilor din vânzarea de active circulante cu **11,8 mil. lei**.

În același timp, veniturile din acțiuni cu activele imobilizate au înregistrat o majorare de **0,4 mil. lei** sau cu **59,5%**, la fel și veniturile financiare au înregistrat o majorare cu **7,1 mil. lei** sau **28,4%**, în rezultatul majorării cu **4,0 mil. lei** a veniturilor din diferențele de curs valutar și cu **2,1 mil. lei** a veniturilor sub formă de dividende.

Structura și dinamica consumurilor și cheltuielilor

Consumurile și cheltuielile totale ale întreprinderii includ atât cheltuielile reglementate, aferente producerii energiei electrice și termice la fel a celor ce țin de distribuția și furnizarea energiei termice, a apei de adaos, cât și cheltuielile ce țin de activitatea nereglementată desfășurată de "Termoelectrica" S.A..

În tabelul de mai jos este prezentată structura consumurilor și cheltuielilor (pe conturi)

Tabelul nr. 7

Indicatori	Nr. contului analitic	Anual					
		2024 (mii lei)	2025 (mii lei)	Diferența (+;-), (mii lei)	%	Pondere în total cheltuieli 2024, %	Pondere în total cheltuieli 2025, %
Consumuri și cheltuieli - total, inclusiv:		4 469 368,77	4 784 665,04	315 296,27	7,05	100,00	100,00
Costul vânzărilor	711	4 214 929,89	4 477 269,59	262 339,70	6,22	94,31	93,58
<i>inclusiv: costul gazelor naturale</i>		<i>3 281 068,16</i>	<i>3 551 952,16</i>	<i>270 883,99</i>	<i>8,26</i>	<i>73,41</i>	<i>74,24</i>
<i>costul păcurii naturale</i>		<i>102 811,82</i>	<i>0,00</i>	<i>-102 811,82</i>	<i>-100,00</i>	<i>2,30</i>	<i>0,00</i>
Cheltuieli de distribuție	712	70 745,38	102 371,72	31 626,34	44,70	1,58	2,14
Cheltuieli administrative	713	78 867,83	82 991,92	4 124,10	5,23	1,76	1,73
Alte cheltuieli din activitatea operațională	714	79 234,20	65 245,32	-13 988,88	-17,66	1,77	1,36
Cheltuieli cu active imobilizate	721	1 264,83	737,15	-527,69	-41,72	0,03	0,02
Cheltuieli financiare	722	16 311,64	36 742,22	20 430,58	125,25	0,36	0,77
Cheltuieli privind impozitul pe venit	731	8 015,00	19 307,13	11 292,12	140,89	0,18	0,40

În **perioada anului 2025** s-a înregistrat majorarea consumurilor și cheltuielilor totale cu **315,3 mil. lei** sau cu **7,1%**.

Pentru perioada anului 2025 cca **93,6%** din costurile totale se atribuie la costul vânzărilor, valoarea cărora constituie **4 477,3 mil. lei** în perioada de raportare a anului 2025, comparativ cu **4 214,9 mil. lei** în perioada analogică a anului 2024 (majorare cu **262,3 mil. lei**).

O altă modificare esențială, înregistrată pentru perioada anului 2025, este costul combustibilului, valoarea gazelor naturale este cuprinsă între **3 281,1 mil. lei** pentru anul 2024 și **3 552,0 mil. lei** pentru anul 2025 (majorare cu **270,9 mil. lei**), ceea ce reprezintă cca **74,2%** din totalul costurilor. Costul păcurei naturale s-a micșorat cu **102,8 mil. lei** (în anul 2025 nu a fost utilizată păcură în producere).

La cheltuielile de distribuire se înregistrează tendință de majorare cu **31,6 mil. lei**, sau **44,7%**, la fel *cheltuielile administrative* cu **4,1 mil. lei (5,2%)**, *cheltuielile financiare* cu **20,4 mil. lei** sau de **2,3 ori**.

Totodată, o scădere comparativ cu anul 2024 este constatată la alte *cheltuieli din activitatea operațională* cu **14,0 mil. lei (17,7%)**, *cheltuielile aferente activelor imobilizate* cu **0,5 mil. lei** sau cu **41,7%**.

În contextul celor relatate, menționăm că majorarea consumurilor și cheltuielilor totale a fost influențată, în mare parte, de majorarea costului combustibilului cu **168,1 mil. lei (5,0%)**.

Majorarea consumurilor și cheltuielilor atribuite **la contul contabil (711 costul vânzărilor)** cu **262,3 mil. lei** a fost influențată în cea mai mare parte de:

Majorarea:

- cheltuielilor aferente consumului de combustibil utilizat în procesul de producere a energiei cu **168,1 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente energiei electrice procurate pentru necesități proprii cu **45,0 mil. lei**, (ca urmare a modificării tarifelor de procurare a energiei electrice);
- cheltuielilor de remunerare a muncii, inclusiv contribuțiile de asigurări sociale cu **26,9 mil. lei** (ca urmare a majorării cuantumului minim garantat al salariului);
- cheltuielilor privind constituirea provizionului la dezechilibru deficit energie electrică cu **25,0 mil. lei**;
- cheltuielilor privind amortizarea mijloacelor fixe cu **7,7 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente pazei cu **2,4 mil. lei**;
- cheltuieli aferente apei procurate cu **2,4 mil. lei**;
- cheltuieli aferente reparațiilor curente cu **1,5 mil. lei**;
- cheltuielilor privind dezechilibru cauzat în rețeaua de gaze naturale cu **1,3 mil. lei**;
- cheltuielilor privind materialele cu **0,9 mil. lei**;
- cheltuielilor privind reagenții chimici cu **0,4 mil. lei**;

Totodată, de micșorarea:

- cheltuielilor privind dezechilibru deficit e/electrică cu **14,2 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente deservirea locurilor de terasament cu **1,1 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente provizionului pentru concediu cu **1,5 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente deservirii tehnice utilaj cu **0,8 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente mijloacelor de protecția muncii cu **0,7 mil. lei**;
- cheltuielilor privind serviciile de canalizare cu **0,6 mil. lei**;
- cheltuielilor aferente serviciilor de mentenanță a rețelei informaționale cu **0,5 mil. lei**;

Majorarea comparativ cu a.2024 a cheltuielilor aferente **activității de distribuire (cont 712)** cu **31,6 mil. lei**, sau **44,7%**, a avut loc în principal în urma majorării:

- cheltuielilor privind constituirea/majorarea provizioanelor pentru creanțe compromise cu **31,0 mil. lei**;
- cheltuielilor de remunerare a muncii, inclusiv contribuțiile de asigurări sociale cu **3,2 mil. lei** (majorarea cuantumului minim garantat al salariului în sectorul real);
- cheltuielilor bancare cu **0,2 mil. lei**;

Concomitent a micșorării comparativ cu anul 2024 a:

- cheltuielilor privind servicii Info Bon cu **3,2 mil. lei** (urmare a procesului de reorganizare a Societății prin fuziunea (absorbția) Societății cu Răspundere Limitată „INFO BON”);

Concomitent s-au majorat comparativ cu anul precedent *cheltuielile administrative (cont 713)* cu **4,1 mil. lei (5,2%)**, inclusiv s-au majorat:

- cheltuielile aferente forței de muncă și asigurărilor sociale de stat cu **5,6 mil. lei** (ca urmare a majorării cuantumului minim garantat al salariului);
- taxa 0,5% în construcție cu **0,4 mil. lei**;

În același timp, s-au diminuat:

- cheltuielile aferente indemnizației salariu mediu cu **1,3 mil. lei**;
- cheltuielile privind provizion pentru concediu cu **0,4 mil. lei**.

Tendința de micșorare se înregistrează la alte cheltuieli operaționale (cont 714), care au înregistrat, comparativ cu a.2024 o micșorare cu **14,0 mil. lei (17,7%)**, inclusiv dobânda și comisioane aferente contractelor de împrumut aferente acordurilor internaționale cu **18,5 mil. lei**, obligații în domeniul eficienței energetice cu **7,5 mil. lei**, cheltuielile privind rezultate ale inventarierii cu **3,7 mil. lei**, penalități, amenzi pierdute în judecată cu **0,5 mil. lei**, totodată s-a majorat cheltuielile de la vânzarea altor active curente cu **11,8 mil. lei**, cheltuielile privind plățile regulatorii ANRE cu **3,9 mil. lei**, apa cu **0,4 mil. lei**.

Cheltuieli investiționale cont (721) s-au micșorat în anul curent, în comparație cu perioada corespunzătoare a anului precedent cu **0,5 mil. lei**, din contul cheltuielilor din ieșirea activelor pe termen lung.

Cu referință la **cheltuielile financiare cont (722)**, menționăm că, în perioada de raportare acestea s-au majorat cu **20,4 mil. lei** și au fost influențate integral de micșorarea cheltuielilor provenite din diferențele de curs valutar.

Situația rezultatului global

În scopul reflectării unei imagini clare despre situația economico-financiară a întreprinderii este efectuată analiza fiecărui compartiment funcțional în baza indicatorilor, care reflectă rezultatul activității acestuia (**anexa ”Situația de profit și pierdere” a Situațiilor Financiare**).

Situația de profit și pierdere caracterizează performanța financiară a entității pentru perioada de gestiune și conține informații privind veniturile companiei, cheltuielile acesteia și rezultatul financiar – profit (pierdere) calculat ca diferență dintre veniturile și cheltuielile perioadei de gestiune.



**Situația individuală a rezultatului global
pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2025**

Tabelul nr. 8 (mii lei)

Indicatori	Perioada de gestiune anul			
	2024	2025	Devieri	%
1	6	7	8	9
Venituri din vânzări	4 437 462	4 746 599	309 137	7,0
Costul vânzării	4 214 930	4 477 270	262 340	6,2
Profitul brut (pierdere globală)	222 532	269 330	46 797	21,0
Alte venituri operaționale	9 558	20 580	11 023	115,3
Cheltuieli de distribuție	70 745	102 372	31 626	44,7
Cheltuieli administrative	78 868	82 992	4 124	5,2
Alte cheltuieli operaționale	79 234	65 245	(13 989)	-17,7
Rezultatul din activitatea operațională: profit(pierdere)	3 243	39 301	36 058	1112,0
Venituri financiare	24 842	31 904	7 062	28,4
Cheltuieli financiare	16 312	36 742	20 431	125,3
Rezultat din activitatea financiară: profit(pierdere)	8 531	(4 838)	(13 369)	-156,7
Venituri cu active imobilizate	694	1 107	413	59,5
Cheltuieli cu active imobilizate	1 265	737	(528)	-41,7
Rezultat cu alte active imobilizate: profit(pierdere)	(571)	369	941	-164,7
Rezultatul excepțional: profit(pierdere)	0	0	0	-
Profit (pierdere) pînă la impozitare	11 202,1	34 832,3	23 630	210,9
Cheltuieli privind impozitul pe venit	8 015	19 307	11 292	-
Profit net (pierdere neta)	3 187	15 525	12 338	4,9 ori
Alte elemente ale rezultatului global				
Total rezultat global al exercițiului	3 187	15 525	12 338	4,9 ori

Astfel, **în anul 2025**, "Termoelectrica" S.A. a obținut **profit net** în valoare de **15,5 mil. lei**, care s-a majorat comparativ cu perioada similară a anului precedent cu **12,3 mil. lei**, fiind înregistrată o **dinamică pozitivă, comparativ cu perioada precedentă**.

Menționăm că reieșind din specificul activităților reglementate, înregistrarea mărimii pierderilor/profitului din activitățile de bază este direct influențată de fluctuațiile prețurilor la resursele energetice primare, politica tarifară și reglementările efectuate de către ANRE, mărimea componentei de corectare a venitului reglementat (devierile financiare) înregistrate în perioadele anterioare de reglementare, etc..

Rezultatul financiar și componenta de corectare anuală înregistrată

Tabelul nr.9

Indicatori	Perioada de gestiune, Anul	
	2024, mii lei	2025, mii lei
1	2	3
Profit (pierdere) pînă la impozitare	11 202,1	34 832,3
Devieri tarifare (excedent sau deficit tarifar) TERMoeLECTRICA (pozitive+/-negative-) *	- 56 880,82 <i>(din care:</i> <i>-31673,5 en. electrică;</i> <i>-25207,27 en. termică)</i>	110394,5** <i>(din care:</i> <i>+67538,6 en. electrică</i> <i>+42855,92 en. termică)</i>
Diferența dintre Profit (pierdere) pînă la impozitare și Devieri tarifare (excedent sau deficit tarifar) al anului curent (pozitive+/-negative-) *	68 082,9	-75 562,2

- * *componenta de corectare a venitului reglementat – valoarea rezultată din diferența dintre venitul reglementat actualizat și cel efectiv înregistrat în aceeași perioadă de timp (excedent sau deficit tarifar);*
- ** *componenta de corectare a venitului reglementat pentru anul 2025 a fost estimată de către ANRE preliminar și urmează a fi ajustată ulterior conform datelor situațiilor financiare efective pentru a. 2025*
- Astfel, în anul 2025 societatea a înregistrat devieri financiare preliminare (excedent tarifar) în mărime de cca 110,4 mil.lei (calculat preliminar de către ANRE), ceea ce reprezintă că valoarea tarifelor aprobate de către ANRE au depășit valoarea costurilor reglementate suportate de către societate în scopul desfășurării activităților de bază reglementate și rata rezonabilă de rentabilitate. În timp ce în anul 2024, componenta de corectare a venitului reglementat (deficitul tarifar) a constituit -56,9 mil.lei. Totodată, menționăm că excedentul tarifar înregistrat în anul curent de reglementare, conform Metodologiei tarifare nr.396/2019 este inclus spre restituire în anul următor de reglementare, ceea ce de fapt reprezintă că societatea va restitui prin intermediul tarifelor excedentul tarifar înregistrat în anul precedent.

Situația individuală a poziției financiare

La situația din 31 decembrie 2025, conform Standardelor Internaționale de Raportare Financiară, toate activele și pasivele întreprinderii au înregistrat valoarea de **5 156,9 mil.lei** cu **58,0 mil.lei** (sau cu **1,1%**) în scădere față de situația de la începutul anului de raportare.

Activul

Analizând datele din Situațiile financiare, constatăm o diminuare absolută a activelor imobilizate cu **130,8 mil.lei (4,0%)** și totodată creșterea activelor circulante - cu **72,8 mil.lei (3,7%)**.

Diminuarea activelor imobilizate, comparativ cu situația de la începutul anului de raportare, a avut loc ca urmare a micșorării valorii contabile a imobilizărilor corporale cu **133,2 mil.lei (4,1%)**, investițiilor financiare pe termen lung cu **1,3 mil.lei (71,9%)**; respectiv majorarea imobilizărilor necorporale cu **3,7 mil.lei (2,4 ori)**.

Activele circulante s-au majorat comparativ cu situația de la începutul perioadei cu respectiv: majorarea numerarului și documentelor bănești cu **170,8 mil. lei (2,1 ori)**, altor active circulante cu **16,4 mil.lei (16,0%)**, stocurilor cu **4,0 mil. lei (2,9%)** și respectiv micșorarea creanțelor comerciale și a altor creanțe cu **118,3 mil. lei (7,5%)**.

Analiza pe verticală:

În suma totală a activelor, ponderea activelor imobilizate scade cu 1,8 p.p., astfel ponderea activelor imobilizate constituie 60,6% (01.01.2025 – 62,4%), a activelor circulante concomitent crește și constituie 39,4% (01.01.2025 – 37,6%).

Situația individuală a poziției financiare a SA "Termoelectrica" pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2025



Tabelul nr. 10 (lei)

Indicatori	01.01.2025	31.12.2025	modificări față de 01.01.2025	%	Analiza pe verticală		
					01.01.2025	31.12.2025	„+”, „-”, „=”
Active imobilizate							
Imobilizări necorporale	2 729 936	6 432 971	3 703 035	135,6	0,1	0,1	0,1
Imobilizări corporale	3 236 297 340	3 103 094 741	(133 202 599)	(4,1)	62,1	60,2	(1,9)
Investiții financiare pe termen lung	1 850 070	520 000	(1 330 070)	(71,9)	0,0	0,0	(0,0)
Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	13 127 426	13 127 426	0	0,0	0,3	0,3	0,0
Total active imobilizate:	3 254 004 772	3 123 175 138	(130 829 634)	(4,0)	62,4	60,6	(1,8)
Active circulante							
Stocuri	136 956 548	140 922 970	3 966 422	2,9	2,6	2,7	0,1
Active destinate vânzării	1 480 322	1 480 322	0	0,0	0,0	0,0	0,0
Creanțe comerciale și alte creanțe	1 571 354 722	1 453 043 276	(118 311 446)	(7,5)	30,1	28,2	(2,0)
Alte active circulante	102 257 543	118 642 358	16 384 815	16,0	2,0	2,3	0,3
Numerar și documente bănești	148 860 786	319 648 052	170 787 266	114,7	2,9	6,2	3,3
Total active circulante:	1 960 909 921	2 033 736 978	72 827 057	3,7	37,6	39,4	1,8
Total active	5 214 914 693	5 156 912 116	(58 002 577)	(1,1)	100,0	100,0	0,0
Capital propriu							
Capital social și neînregistrat	953 612 718	953 612 718	0	0,0	18,3	18,5	0,2
Rezerve	256 295 373	275 180 905	18 885 532	7,4	4,9	5,3	0,4
Profit nerepartizat al anilor precedenți	1 630 414	(472 243)	(2 102 657)	(129,0)	0,0	(0,0)	(0,0)
Profit net al perioadei de gestiune	3 187 109	15 711 455	12 524 346	4,9 ori	0,1	0,3	0,2
Total capital propriu	1 214 725 614	1 244 032 835	29 307 221	2,4	23,3	24,1	0,8
Datorii pe termen lung							
Credite și împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung	606 256 636	634 862 579	28 605 943	4,7	11,6	12,3	0,7
Datorii pe termen lung	2 105 107 319	2 097 394 491	(7 712 828)	(0,4)	40,4	40,7	0,3
Datorii privind impozitul amânat	189 213 325	182 427 110	(6 786 215)	(3,6)	3,6	3,5	(0,1)
Total datorii pe termen lung	2 900 577 280	2 914 684 180	14 106 900	0,5	55,6	56,5	0,9
Datorii curente:							
Împrumuturi pe termen scurt	98 061 367	53 884 192	(44 177 175)	(45,1)	1,9	1,0	(0,8)
Datorii comerciale	861 791 305	819 830 893	(41 960 412)	(4,9)	16,5	15,9	(0,6)
Provizioane	27 999 420	30 318 472	2 319 052	8,3	0,5	0,6	0,1
Impozitul pe profit curent	18 215 077	9 331 165	(8 883 912)	(48,8)	0,3	0,2	(0,2)
Alte datorii curente	93 544 630	84 830 379	(8 714 251)	(9,3)	1,8	1,6	(0,1)
Total datorii curente	1 099 611 799	998 195 101	(101 416 698)	(9,2)	21,1	19,4	(1,7)
Total capital propriu și datorii	5 214 914 693	5 156 912 116	(58 002 577)	(1,1)	100,0	100,0	0,0

Capitalul propriu și datoriile (pasivul)

Analizând datele din Situația poziției financiare individuale, constatăm creșterea absolută a capitalului propriu cu **29,3 mil. lei (2,4%)**, la fel creșterea datoriilor pe termen lung cu **14,1 mil. lei (0,5%)** și scăderea a datoriilor curente cu **101,4 mil. lei (9,2%)**.

Capitalul propriu s-a majorat comparativ cu situația de la începutul anului ca urmare a majorării rezervelor cu **18,9 mil. lei (7,4%)** și înregistrării profitului net în mărime de **15,7 mil. lei**.

Datoriile pe termen lung s-au majorat comparativ cu situația de la începutul anului ca urmare a majorării împrumuturilor pe termen lung cu **28,6 mil. lei (4,7%)**, totodată s-au micșorat datoriile pe termen lung cu **7,7 mil. lei (0,4%)** și datoriile privind impozitul amânat cu **6,8 mil. lei (3,6%)**.

Datoriile curente s-au micșorat comparativ cu situația de la începutul anului în rezultatul micșorării împrumuturilor pe termen scurt cu **44,2 mil. lei (45,1%)**, datoriilor comerciale cu **42,0 mil. lei (4,9%)**, impozitului pe profit curent cu **8,9 mil. lei (48,8%)**, altor datorii curente cu **8,7 mil. lei (9,3%)**, totodată majorării provizioanelor cu **2,3 mil. lei (8,3%)**.

Analiza pe verticală: în suma totală a Situației pozițiilor Financiare, ponderea capitalului propriu s-a majorat comparativ cu situația de la începutul anului cu **0,8 p.p.**, datoriilor pe termen lung cu **0,9 p.p.**, iar ponderea datoriilor curente s-a micșorat cu **1,7 p.p.**

Situația individuală a fluxurilor de trezorerie

Situația fluxurilor de trezorerie caracterizează soldurile și fluxurile de numerar.

Elementele situației fluxurilor de numerar sunt divizate separat pe activitățile operațională, de investiții și financiară, cu prezentarea distinctă a diferențelor de curs valutar.

Total mijloacele bănești încasate în anul 2025 constituie **5 013,5 mil. lei**, în anul 2024 **4 732,9 mil. lei**. Comparativ cu perioada precedentă, în perioada de gestiune încasările s-au majorat cu **280,6 mil. lei**. Din totalul încasărilor mijloacelor bănești cota cea mai mare revine încasărilor din vânzări: pentru anul 2025 – 99,6%, anul 2024 – 99,7%.

În anul 2025 au fost efectuate plăți în sumă de **4 842,7 mil. lei**, cu **253,5 mil. lei** mai mult decât în anul precedent (2024 – **4 589,2 mil. lei**).

Din totalul plăților **85,8%** sunt plățile pentru procurarea stocurilor și serviciilor. În același context, din totalul încasărilor pentru anul 2025 prioritar, cca **77,5%** au fost direcționate achitării consumului total de gaze naturale către furnizorul central. Astfel, consumul de gaze naturale în anul 2025 a constituit **3 836,1 mil. lei**, inclusiv TVA și a fost achitat în sumă de **3 883,0 mil. lei**.

V. ANALIZA INDICATORILOR ECONOMICO-FINANCIARI

În scopul eficientizării situației economico - financiare "TERMOELECTRICA" S.A. și-a pus drept scop monitorizarea unui șir de indicatori financiari, așa ca:

- **indicatorii de lichiditate;**
- **indicatorii de rentabilitate.**

Astfel, **indicatorii de lichiditate** măsoară capacitatea companiei de a-și onora obligațiunile pe termen scurt, pentru realizarea calculelor fiind utilizate activele circulante și datoriile cu o scadență mai mică de un an.

Dinamica indicatorilor de lichiditate

Tabelul nr. 11 (mii lei)

Indicatori	31.12.2024	31.12.2025	Modificări "+", "-", "
Active curente	1960909,9	2033737,0	72827,1
Datorii curente	1099611,8	998195,1	-101416,7
Lichiditate generală	1,78	2,04	0,25
Total numerar	148860,8	319648,1	170787,3
Lichiditate absoluta	0,14	0,32	0,18
Active curente	1960909,9	2033737,0	72827,1
Stocuri	136956,5	140923,0	3966,4
Active destinate vanzari	1480,3	1480,3	0,0
Datorii curente	1099611,8	998195,1	-101416,7
Lichiditate imediată	1,66	1,89	0,24

Lichiditatea generală indică capacitatea întreprinderii de a-și acoperi toate datoriile pe termen scurt prin valorificarea tuturor activelor. Datoriile pe termen scurt pot fi: salariile, datoriile bancare, financiare, etc. Activele curente pot fi stocuri, creanțe și disponibilitățile bănești.

Societatea dispune de active circulante suficiente pentru achitarea datoriilor curente în sumă totală prin mobilizarea creanțelor curente și a investițiilor financiare. Nivelul lichidității societății s-a majorat în perioada supusă analizei, cu 0,25 p.p. și a atins nivelul de 2,04%.

Lichiditatea absolută măsoară capacitatea cu care societatea își poate îndeplini obligațiile financiare cu activele lichide de care dispune, anume capacitatea de a achita datoriile la scadență. Intervalul optim de referință pentru acest indicator este între 0,2 – 0,25. În perioada a anului 2025 se înregistrează o tendință de creștere cu 0,18 p.p. ce indică faptul că comparativ cu începutul anului 2025 situația s-a îmbunătățit.

Lichiditatea imediată reprezintă capacitatea societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt utilizând activele cu cel mai mare grad de lichiditate din bilanț. Nu toate activele se pot converti în numerar într-un termen scurt. Stocurile necesită un proces îndelungat, de aceea este relevant calculul lichidității imediate, adică prin excluderea acestora, exprimând capacitatea societății de a-și plăti imediat datoriile. Valoarea recomandată este în jur de 1. La situația de 31.12.2025 acest indicator s-a majorat cu 0,24 p.p. și a atins nivelul de 1,89%.

Analiza indicatorilor de rentabilitate a companiei

Tabelul nr. 12 (mii lei)

Indicatori	la 01.01.2025	la 31.12.2025	Abateri
Profit net (pierdere neta)	3187	15525	12338
Capitalul propriu (CP) la început de perioada	1209908	1214726	4818
Capitalul propriu (CP) la sfîrșit de perioada	1214726	1244033	29307
Valoarea medie (CP)	1212317	1229379	17062
Rentabilitatea capitalului propriu (financiara)	0,26	1,26	1,00
Profit net (pierdere neta)	3187	15525	12338
Venituri din vânzări	4437462	4746599	309137
Rentabilitatea veniturilor din vanzari (marja de profit r	0,07	0,33	0,26
Profit brut (pierdere bruta)	222532	269330	46797
Venituri din vanzari	4437462	4746599	309137
Rentabilitatea veniturilor din vanzari (marja de profit b	5,01	5,67	0,66
Active totale (AT) la început de perioada	5112114	5214915	102800
Active totale (AT) la sfîrșit de perioada	5214915	5156912	-58003
Valoarea medie (AT)	5163514	5185913	22399
Rentabilitatea activelor (economica)	0,06	0,30	0,24

Rentabilitatea capitalului propriu oferă o viziune asupra performanței societății în termeni de cum utilizează patrimoniul pentru a genera profituri. În perioada anului 2025 indicatorul dat a constituit 1,26%, iar în anul precedent 0,26%, s-a înregistrat o abatere pozitivă de 1,0 p.p. urmare a profitului obținut în anul 2025, astfel indică o creștere a rezultatelor din activitate.

Nivelul **rentabilității veniturilor din vânzări**, calculată în baza profitului brut în perioada anului 2024 a constituit 5,0%, adică la fiecare leu venituri din vânzări întreprinderea a înregistrat profit de 5,0 bani, iar pentru perioada anului 2025 – la fiecare leu venituri din vânzări întreprinderea a înregistrat profit brut de 5,7 bani. Astfel fiind înregistrată o abatere pozitivă de (0,7) p.p. în perioada anului 2025 față de anul 2024.

Rentabilitatea activelor (economică) este unul dintre indicatorii principali de rentabilitate a unei companii, și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut la un leu investit în active. Practica sugerează că, intervalul optim de referință pentru o întreprindere este între 3% și 9%. La situația din 31.12.2025, rentabilitatea activelor este la un



nivel de 0,3%, ceea ce semnifică faptul că la 1 leu active, în perioada anului 2025, s-au obținut 0,3 bani profit. Rentabilitatea activelor este în creștere cu 0,24 puncte procentuale față de perioada anului 2024.

VI. ASPECTE COMERCIALE/DATORII ȘI CREAŢE

Aspecte comerciale

Activitatea comercială a "TERMoelectrica" S.A. în perioada de raportare s-a desfășurat prin livrarea energiei electrice către furnizori și a energiei termice către consumatorii mun. Chișinău și suburbiile acestuia.

Livrarea și achitarea energiei electrice în perioada a anilor 2024-2025 este prezentată în următorul tabel:

Tabelul nr. 13

Realizarea și achitarea energiei electrice pentru anii 2024-2025

Indicatorii	Unitate de măsură	2024	2025	Modificări (+/-)	(%)
Livrarea energiei electrice, inclusiv	mln.kWh	612,4	604,6	-7,7	-1,3
ENERGOCOM	mln.kWh	612,2	604,4	-7,8	-1,3
Alți consumatori	mln.kWh	0,2	0,2	0,0	15,2
Realizarea energiei electrice fără TVA, inclusiv	mii lei	1 683 276,3	1 861 395,8	178 119,5	10,6
ENERGOCOM	mii lei	1 682 771,3	1 860 710,8	177 939,5	10,6
Alți consumatori	mii lei	505,0	685,0	180,0	35,6
Realizarea energiei electrice cu TVA, inclusiv	mii lei	1 865 353,9	2 061 554,6	196 200,7	10,5
ENERGOCOM	mii lei	1 864 747,9	2 060 732,7	195 984,8	10,5
Alți consumatori	mii lei	606,0	822,0	216,0	35,6
Achitare energiei electrice, inclusiv	mii lei	2 080 848,7	1 936 753,1	-144 095,6	-6,9
ENERGOCOM	mii lei	2 080 207,9	1 936 116,3	-144 091,6	-6,9
Alți consumatori	mii lei	640,8	636,8	-4,0	-0,6
% de plata cu TVA, inclusiv	%	111,6	93,9	-17,6	*
ENERGOCOM	%	111,6	94,0	-17,6	*
Alți consumatori	%	105,7	77,5	-28,3	*

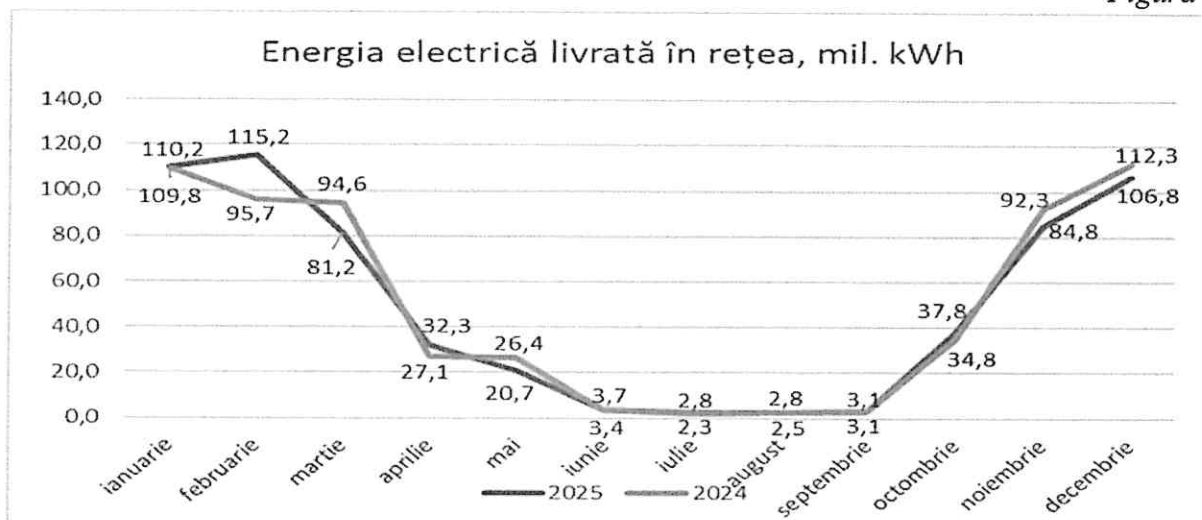
Pe parcursul anului 2025 întreprinderea a livrat energie electrică în sumă de **2 061,6 mil. lei** (inclusiv TVA), ceea ce constituie cu **196,2 mil.lei** sau cu **10,5%** mai mult în comparație cu perioada similară a anului precedent.

Respectiv, achitarea pentru energia electrică livrată a constituit **1 936,8 mil. lei**, care s-a micșorat comparativ cu anul precedent cu **144,1 mil. lei** (6,9%). Nivelul de achitare înregistrat pentru anul 2025 constituie 93,9%, iar pentru perioada corespunzătoare a anului precedent – respectiv 111,6%, ceea ce este în micșorare cu 17,6 p.p.

Dinamica livrărilor de energie electrică pentru perioada raportată este prezentată în diagrama de mai jos:



Figura nr.5



Livrarea și achitarea energiei termice în perioada anilor 2024-2025 (inclusiv TVA)

Tabelul nr. 14

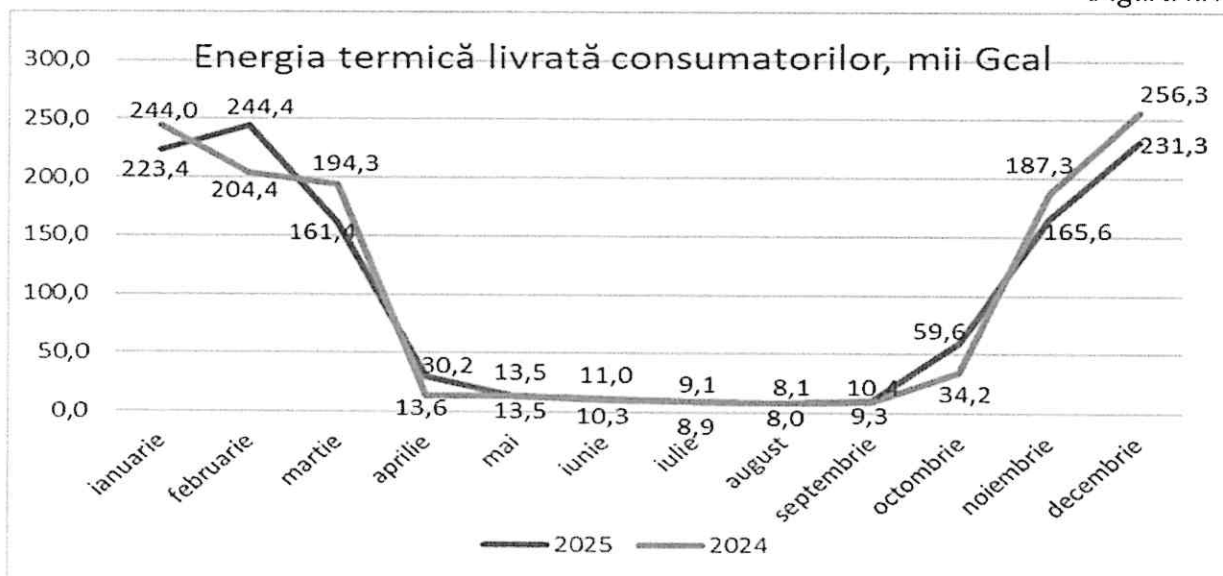
Indicatorii	Unitate de măsură	anul 2024	anul 2025	Modificări (+/-)	Modificări (%)
Livrarea energiei termice	Gcal	1 184 347,6	1 167 809,7	-16 538,0	-1,4
Realizarea energiei termice fara TVA	mii lei	2 753 669,8	2 884 141,7	130 471,8	4,7
Realizarea energiei termice cu TVA	mii lei	2 874 796,5	3 015 410,6	140 614,1	4,9
Achitare energiei termice	mii lei	2 743 424,8	3 207 894,0	464 469,2	16,9
% de plata cu TVA	%	95,43	106,38	10,95	11,5

Livrările **energiei termice** în anul curent, au constituit **3 015,4 mil.lei** (inclusiv TVA), care s-au majorat cu **140,6 mil.lei** (sau 4,9%) comparativ cu anul 2024.

Nivelul de achitare în anul curent a constituit **106,38 %** și s-a majorat față de anul precedent cu **10,95 p.p.**

Dinamica livrărilor de energie termică pentru perioada anilor 2024-2025 este prezentată în diagrama de mai jos:

Figura nr.6





"TERMoelectrica" S.A. în procesul activității sale, intensifică acțiunile privind menținerea numărului de consumatori existenți și atragerea celor noi prin:

- **Alegerea modelului eficient de interacțiune** cu consumatorii spre obținerea unui grad sporit de satisfacție a clientului;
- **Asigurarea confortului termic al consumatorilor** prin furnizarea calitativă a energiei termice pentru încălzirea spațiilor și pentru prepararea ACM;
- **Alegerea celor mai performante metode** din domeniul marketingului privind tehnicile de promovare a serviciilor din domeniul energetic;
- **Informarea privind avantajele conectării la SACET**, totodată promovarea sistemului de distribuție a agentului termic pe orizontală, s.a.

6.2 Structura și dinamica creanțelor

Structura creanțelor

Tabelul nr.15 (mii lei)

Nr.	Indicatori	31.12.2024	31.12.2025	Diferența 2025-2024	
				mii lei	%
1	2	3	4	5	6
I	Creanțe pe termen lung și alte active imobilizate	13 127	13 127	0	0,0
	Creanțe comerciale pe termen lung				
	Alte creanțe pe termen lung	13 127	13 127	0	0,0
II	Creanțe curente și alte active circulante	1 673 612	1 571 686	-101 927	-6,1
	Creanțe comerciale curente	1 539 907	1 420 265	-119 642	-7,8
	inclusiv:				
	Creanțe energie termică	1 291 903	1 047 196	-244 706	-18,9
	din care:				
	Bugetul republican	24 758	37 289	12 531	50,6
	Bugetul municipal	16 083	27 214	11 131	69,2
	Fondul locativ	1 136 748	886 882	-249 866	-22,0
	Agenti economici	94 915	121 243	26 328	27,7
	Compensare				
	Alte Creanțe (validate)	1 227 803	1 236 035	8 232	0,7
	Creanțe compromise	-1 208 404	-1 261 467	-53 063	4,4
	Creanțe energie electrică	248 005	373 069	125 064	50,4
	din care:				
	ENERGOCOM S.A.	247 843	372 459	124 616	50,3
	Alți clienți	162	609	448	277,1
	Alte creanțe curente	133 705	151 421	17 716	13,2
	inclusiv:				
	Avansuri acordate	189	61	-127	-67,4
	Creanțe ale bugetului	56 451	75 931	19 479	34,5
	Creanțele ale personalului				
	Alte creanțe curente	77 065	75 429	-1 636	-2,1
	Creanțe compromise				
	TOTAL CREANȚE	1 686 740	1 584 813	-101 927	-6,0

Conform situației la data de 31.12.2025, creanțele au constituit suma de **1 584,8 mil. lei**, ceea ce este cu **101,9 mil lei** (6,0%) mai puțin față de situația din 31.12.2024.

În structura creanțelor se regăsesc:



- **Creanțe pe termen lung**, care la situația din 31.12.2025 au rămas neschimbate comparativ cu situația din 31.12.2024 și constituie **13,1 mil. lei**, reprezentând alte creanțe pe termen lung;

- **Creanțe comerciale curente**, care s-au micșorat comparativ cu situația din 31.12.2024 cu **119,6 mil. lei** (sau 7,8%), fiind influențate, în mare parte, de micșorarea creanțelor la energia termică (cu **244,7 mil lei** sau 18,9%).

- **Alte creanțe curente**, care s-au majorat comparativ cu situația de la începutul anului cu **17,7 mil lei** (sau 13,2%).

În contextul celor relatate, putem concluziona faptul unei dinamici pozitive pe aspectul micșorării creanțelor întreprinderii în anul de raportare, iar menținerea acestei tendințe pe viitor poate avea un impact pozitiv asupra ratelor de solvabilitate și lichiditate a companiei.

Acțiuni întreprinse întru recuperarea creanțelor

În vederea recuperării creanțelor pe cale judiciară, pe parcursul anului 2025 au fost perfectate și depuse în instanța de judecată 7 067 materiale (*în timp ce în anul 2024 au fost perfectate 918*) din care:

- 6 723 materiale, persoane fizice în sumă de 68 871 127,86 lei (*în anul 2024 - 817 materiale în sumă de 2 867 249,82 lei*) pentru recuperarea datoriilor de la proprietarii de apartamente;
- 344 materiale persoane cu contracte directe în sumă de 141 316 243,60 lei (*în anul 2024- 101 materiale în suma de 22 921 582,82 lei*).

Subsecvent, este de menționat că pe parcursul anului 2025, au fost recuperate creanțe pe cale extrajudiciară de la **1 187 consumatori** în sumă de 11 148 344,73 lei (*în timp ce în anul 2024 – 1 911 consumatori în sumă de 9 789 027,77 lei*).

Recuperarea datoriilor pe cale executorie denotă că pe parcursul anului 2025 spre executare au fost depuse 1 671 titluri executorii (*cu suma de 7 749 479,91 lei*), cu 649 mai mult comparativ cu anul 2024, în care s-au depus spre executare 1 022 de titluri executorii (*cu suma de 5 814 033,56 lei*).

Totodată pe parcursul anului 2025 au fost executate (*achitate*) 1 799 de titluri în sumă de 11 003 404,19 lei mai puțin cu 4 350 979,21 lei, față de anul 2024 unde au fost achitate 1 877 de titluri executorii în sumă de 15 354 383,40 lei.

În concluzie, activitatea comercială a „TERMoeLECTRICA” S.A. în perioada analizată denotă o consolidare treptată a disciplinei contractuale și financiare, susținută de măsuri active de recuperare a creanțelor și de o gestionare adaptivă a relațiilor cu clienții. Pentru perioada următoare, se impune menținerea acestor tendințe, concomitent cu întărirea mecanismelor de monitorizare a creanțelor din energia termică și optimizarea continuă a politicilor comerciale, în vederea asigurării unui echilibru financiar durabil și a creșterii performanței economice a societății.

Structura și dinamica datoriilor

Informația cu privire la datoriile ”Termoelectrica” S.A. este prezentată în tabelul de mai jos:

Nr.	Indicatori			Devieri	
		01.01.2025	31.12.2025	Lei	%
1	2	3	4	5	6
I.	DATORII PE TERMEN LUNG	2 900 577,3	2 914 684,2	14 106,9	0,5
	Imprumuturi pe termen lung	606 256,6	634 862,6	28 605,9	4,7
	Venituri anticipate pe termen lung	123 311,8	122 063,9	-1 247,8	-1,0
	Alte datorii pe termen lung	1 981 795,6	1 973 595,6	-8 200,0	-0,4
	Inclusiv:	0,0	0,0	0,0	
	ENERGOCOM S.A. c/f 1004600074938	1 321 621,6	1 315 621,6	-6 000,0	-0,5
	MOLDOVAGAZ S.A. c/f 1003600005148	660 173,9	657 973,9	-2 200,0	-0,3
	Datoria amanata privind impozitul pe venit	189 213,3	182 427,1	-6 786,2	-3,6
	Datorii pe termen lung privind bunurile primite in gestiune	0,0	1 735,0	1 735,0	0,0
III.	DATORII CURENTE	1 099 611,8	998 195,1	-101 416,7	-9,2
	Portiunea curenta a imprumutului pe termen scurt, total	98 061,4	53 884,2	-44 177,2	-45,1
	Datorii comerciale curente	861 791,3	819 830,9	-41 960,4	-4,9
	din care:	0,0	0,0	0,0	
	Datorii complexul energetic	791 406,6	690 992,6	-100 413,9	-12,7
	Inclusiv:	0,0	0,0	0,0	
	APA-CANAL CHISINAU S.A.c/f 1002600015876	2 373,5	2 855,7	482,3	20,3
	I.C.S. PREMIER ENERGY S.R.L. c/f 1014600043319	16 770,9	14 562,9	-2 208,0	-13,2
	MOLDOVAGAZ S.A. c/f 1003600005148	714 808,6	2 000,0	-712 808,6	-99,7
	ENERGOCOM S.A. c/f 1004600074938	5 000,0	671 574,0	666 574,0	13 331,5
	Datorii pentru PACURA	52 453,6	0,0	-52 453,6	-100,0
	Datorii antreprenori	34 087,1	78 829,3	44 742,2	131,3
	Datorii furnizori de materiale	19 919,1	28 426,8	8 507,7	42,7
	Datorii - alte servicii	16 378,5	21 582,1	5 203,6	31,8
	Inclusiv:	0,0	0,0	0,0	
	Dat. cumparare sub. Termocom	10 562,1	10 562,1	0,0	0,0
	Avansuri primite curente	19 827,1	17 089,3	-2 737,8	-13,8
	Datorii fata de personal	31 630,5	33 787,0	2 156,5	6,8
	Datorii privind asigurarile sociale si medicale	7 788,2	6 261,4	-1 526,8	-19,6
	Datorii fata de buget	28 901,7	13 642,5	-15 259,2	-52,8
	Venituri anticipate curente	16 734,6	18 386,2	1 651,6	9,9
	Alte datorii curente	6 877,6	4 995,1	-1 882,5	-27,4
	Inclusiv:	0,0	0,0	0,0	
	Datorii garantia contractuala	5 074,7	3 987,4	-1 087,3	-21,4
	Provizioane pentru beneficiile angajatilor	26 453,4	27 134,1	680,7	2,6
	Alte provizioane	1 175,6	1 175,6	0,0	0,0
	Provizion pentru energie electrica	370,4	2 008,7	1 638,3	442,3
	TOTAL DATORII	4 000 189,1	3 912 879,3	-87 309,8	-2,2

La data de 31.12.2025 datoriile totale ale întreprinderii au constituit **3 912,9 mil. lei**, și s-au micșorat cu **87,3 mil lei** (2,2%) față de situația din 31.12.2024.

Analizând structura datoriilor după termenul de achitare, se disting:

- **Datorii pe termen lung**, care s-au majorat comparativ cu situația din 31.12.2024 cu **14,1 mil lei** (0,5%) din contul împrumuturilor pe termen lung cu **28,6 mil lei** (4,7%) și a datoriilor pe termen lung privind bunurile primite în gestiune cu **1,7 mil lei**.

Datoriile pe termen lung includ următoarele datorii cu o importanță majoră și valori semnificative:

- Împrumutul de la Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare – 634,9 mil lei (31,9 mil. euro împrumut PIESACET1, PIESACET2). Datoriile formate sunt achitate după cum urmează: Corpul creditului din valoarea amortizării activelor pe termen lung implementați în cadrul proiectelor, iar dobânda din contul profitului reglementat inclus în tarif. Valoarea porțiunii ce urmează a fi achitată în anul 2026 a fost reflectată la datorii curente.



- S.A. „Energocom” – datorie în valoare de 1 315 mil. lei, cesionată de la S.A. „Moldovagaz” către S.A. „Energocom” conform contractului de cesiune a creanțelor nr. 135/04/2021 din 26.11.2021. La data 10.07.2024, a fost semnat acordul cu privire la eșalonarea datoriilor istorice față de S.A. „Energocom” în valoare de 1 330,622 mil.lei, pe o perioadă de 15 ani, cu începerea achitărilor din anul 2024, fiind achitată rata anuală pentru anul 2025 - 5 mln. lei.
- S.A. „Moldovagaz” pentru gaze naturale în sumă totală de 657,9 mil. lei, inclusiv 190,455 mil.lei datorii înghețate conform acordurilor memorandum de conciliere între Consiliul Creditorilor și S.A. „CET-1”, S.A. „CET-2”, încheiate în condițiile Legii nr.336-XIV din 01.04.1999 privind restructurarea datoriilor întreprinderilor din sectorul energetic. În anul 2025 au fost stinse 2 mln.lei.

- Datorii curente, care la 31.12.2025 constituie 998,2 mil lei și sunt în micșorare față de situația din 31.12.2024 cu 101,4 mil lei (9,2%), inclusiv din contul micșorării datoriilor privind combustibilul cu 98,7 mil. lei (12,8%).

Luând în considerație cele menționate, observăm o dinamică pozitivă pe aspectul micșorării datoriilor entității în anul 2025, cu 87,3 mil.lei (2,2%).

La situația din 31.12.2025 au fost transferate cca 3 883,0 mil lei în contul achitării datoriilor pentru gazele utilizate pentru anii 2024-2025.

Astfel, la situația din 31.12.25 datoria totală față de S.A. „Moldovagaz” pentru gazele naturale consumate de entitate constituie **659,97 mil lei** (datorie istorică).

Cesiunea creanțelor față de S.A. „Moldovagaz” către S.A. ENERGO COM la situația din 31.12.25 constituie **1 321,6 mil. lei**.

Astfel, la situația din 31.12.25 datoria totală pentru gazele naturale utilizate de entitate constituie **2 647,2 mil. lei**, inclusiv datoria curentă pentru luna decembrie 2025 – **665,6 mil.lei**.

În concluzie, evoluția datoriilor în perioada analizată reflectă o îmbunătățire moderată a poziției financiare a societății, determinată în principal de reducerea semnificativă a obligațiilor curente și de diminuarea presiunii asupra lichidităților pe termen scurt. Menținerea relativ stabilă a datoriilor pe termen lung, concomitent cu creșterea ponderii finanțărilor pe termen lung, evidențiază o orientare către surse de finanțare mai sustenabile și o gestionare prudentă a structurii capitalului împrumutat. Totodată, reducerea datoriilor comerciale, în special în raport cu principalii furnizori din sectorul energetic, indică o adaptare activă la condițiile pieței și la necesitățile operaționale curente. Reducerea obligațiilor față de buget și a celor aferente contribuțiilor sociale confirmă consolidarea disciplinei financiare și fiscale.

VII. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Capitalul uman reprezintă una dintre cele mai importante resurse strategice ale „TERMoelectrica” S.A. , având un rol esențial în asigurarea funcționării stabile a instalațiilor termoelectrice, continuității procesului de producere și livrare a energiei termice,

precum și în menținerea siguranței operaționale a întreprinderii. În acest context, managementul resurselor umane este orientat spre planificarea, atragerea, dezvoltarea și retenția personalului calificat, în condiții de eficiență, legalitate și adaptare permanentă la cerințele sectorului energetic.

La situația de la 31.12.2025, efectivul total de personal al „TERMOELECTRICA” S.A. a constituit 1727 salariați, comparativ cu 1720 salariați la 31.12.2024, ceea ce denotă o ușoară diminuare a numărului total de personal, determinată de fluctuația naturală a forței de muncă și de particularitățile activității operaționale. Din totalul salariaților: 467 sunt femei, 297 sunt pensionari 166 tineri până la 35 ani.

Principalii indicatori ce caracterizează gestionarea resurselor umane

Tabelul nr.17

Efectivul de personal (salariați):

Efectivul personalului pe categorii (persoane)	31.12.2025	31.12.2024
Total -	1727	1720
<i>inclusiv -</i>	<i>Inclusiv:</i>	<i>Inclusiv:</i>
	<i>*25 de persoane - în concediu pentru îngrijirea copilului;</i>	<i>*29 de persoane - în concediu pentru îngrijirea copilului;</i>
	<i>**50 persoane sezoniere</i>	<i>**49 persoane sezoniere</i>
conducători	268	263
specialiști	388	379
muncitori	1071	1078
femei	467	469
pensionari	297	280
tineri până la 35 de ani	166	175
cu studii superioare	702	683
cu studii medii tehnice	451	451
cu studii medii	574	537

Angajații cu studii superioare au constituit **702** persoane (**40.7%**) cu studii medii tehnice, specializate au constituit **451** persoane (**26.1%**), angajații cu studii medii constituie **574** persoane (**33.2 %**).

Vârsta medie a salariaților

Tabelul nr.18

Vârsta medie a salariaților în ansamblu pe întreprindere este de **51.2 ani**.

Vârsta medie	31.12.2025	31.12.2024
Total pe întreprindere	51.2	50.9
Muncitori	54	54
Conducători	49	48
Specialiști	45	44

Analizând după categoria de personal constatăm că vârsta medie în rândul muncitorilor este mai înaintată (54 ani) decât a specialiștilor (45 ani). Astfel, în subdiviziunile unde majoritatea sunt muncitori, vârsta medie a angajaților depășește semnificativ vârsta medie pe întreprindere, spre exemplu: Serviciul Dispecerat General – 56,8 ani; Serviciul Centrale Termice Suburbii -55,9 ani; Serviciul Gestiunea Edificiilor - 55,1 ani; Serviciul Combustibil – 54,0 ani, ceea ce denotă

necesitatea implementării unor măsuri mai riguroase în vederea atragerii tinerilor muncitori calificați și asigurarea creării unei rezerve de cadre tinere.

Mișcarea cadrelor

Tabelul nr.19

<i>Au fost antrenați în relații de muncă (persoane)</i>	Ianuarie – decembrie 2025	Ianuarie – decembrie 2024
S-au angajat	199*(incl. 53 sezonieri)	145*(incl. 51 sezonieri)
Au întrerupt contractul de muncă, total:	194	202
inclusiv:		
1) <u>după categorii de salariați:</u>		
a) specialiști și conducători	47	54
b) muncitori,	95	96
inclusiv		
- angajați temporar	52	52
2) <u>după motive</u>		
- inițiativă proprie	96	115
- reducerea statelor	4	5
- expirarea termenului contractului	28	12
- încheierea sezonului	49	50
- stabilirea gradului de dizabilitate	3	2
- pensionare	5	5
- deces	5	9
- alte motive	4	4

5.4. Dezvoltarea personalului și programele sociale

Desfășurarea activităților pentru producerea energiei electrice și termice, distribuția și furnizarea energiei termice necesită personal calificat și cu cunoștințe specifice în domeniu. Conducerea întreprinderii acordă o deosebită atenție, privind instruirea și perfecționarea angajaților și provocărilor politicii de resurse umane. Personalul întreprinderii este garantul asigurării funcționării fiabile, stabile și continue al echipamentului tehnologic al întreprinderii și securității energetice a orașului.

Formarea profesională a personalului întreprinderii are ca scop ridicarea nivelului de competență a angajaților conform cerințelor de producție, cunoașterea noilor profesii, studierea noilor tehnologii și a metodelor noi de conducere (management).

Instruirea personalului

Formarea profesională a salariaților rămâne a fi unul din domeniile prioritare în activitatea Resurselor Umane. În acest sens, **activitatea de instruire a personalului** se caracterizează prin următorii indici:

- a) *Instruirea personalului „TERMoelectrica” SA în afara întreprinderii în perioada ianuarie-decembrie 2025*

<i>Indicatori</i>	<i>Perioada ianuarie-decembrie 2025</i>	<i>Perioada ianuarie-decembrie 2024</i>
<i>Au urmat cursuri de instruire în afara întreprinderii (persoane), inclusiv :</i>	186	246
- muncitori	55	51
- specialiști și conducători	131	195
<i>Cheltuieli efective total (lei), inclusiv:</i>	417083,0	372371,5
- muncitori	153000,0	186095,0
- specialiști și conducători	26403,0	186276,5

b) Formarea profesională continuă a salariaților contribuie la sporirea eficienței activității de muncă, precum și motivarea acestora, astfel în conformitate cu prevederile Procedurii operaționale "Acordarea categoriilor de calificare a salariaților SA "TERMOELECTRICA", prin Comisiile de calificare au fost evaluate cunoștințele salariaților și atribuite categoriile de calificare corespunzătoare.

	<i>Perioada ianuarie-decembrie 2025</i>	<i>Perioada ianuarie-decembrie 2024</i>
<i>Total salariați evaluați, inclusiv :</i>	63	27
- muncitori	24	24
- specialiști	39	3
Numărul ședințelor comisiei de calificare	6	5

Analiza cheltuielilor cu personalul

Retribuirea muncii salariaților întreprinderii (ca unitate cu autonomie financiară) a fost efectuată în conformitate cu prevederile din Codul Muncii, Legea salarizării nr. 847 din 14.02.2002 (cu modificările ulterioare), Hotărârea Guvernului cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară nr.743 din 11.06.2002 (cu modificările ulterioare) și Contractul Colectiv de Muncă pentru anii 2019-2024 prelungit prin acordurile adiționale. Retribuirea muncii Directorului General a fost efectuată în conformitate cu documentele normative menționate mai sus, la fel în baza Contractului de management aprobat de către Consiliul Societății.

Cuantumul indemnizațiilor membrilor Consiliului Societății, Comisiei de Cenzori și Comitetului de Audit, pe perioada exercitării funcțiilor sale, au fost stabilite de către Adunarea Generală a Acționarilor în conformitate cu Legea nr. 847 din 14.02.2002, art.24.

De asemenea, pe parcursul perioadei de raportare, cuantumul lunar total al salariului Directorului General nu a depășit mărimea a 5 salarii medii lunare, constituite în ansamblu pe societate în perioada de la începutul anului până la luna gestionară.

În perioada de 12 luni 2025, cuantumul minim garantat al salariului la întreprindere (fără a lua în considerație coeficientul de complexitate ramural) a fost modificat începând cu 01.01.2025 conform Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 846 din 18.12.2024, de la 5000 lei/lună la 5500 lei/lună.

Numărul mediu scriptic anual de personal constituie **1 669** persoane, care s-a redus cu 7 unități sau cu **0,4%** comparativ cu perioada similară a anului 2024.

Fondul total de retribuire a muncii pentru perioada de raportare a anului curent a constituit 451,9 mil. lei. În comparație cu anul precedent, cheltuielile de remunerare a muncii s-au majorat cu 24,7 mil lei sau cu 5,8%.

Factorul, care a determinat majorarea cheltuielilor de remunerare a muncii este aplicarea, începând cu 01.01.2025 a prevederilor Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr. 846 din 18.12.2024, cu privire la majorarea cuantumului minim garantat al salariului pe țară de la 5000 lei/lună la 5500 lei/lună.

În consecință, în perioada anului 2025 salariul mediu lunar pe entitate a constituit 23 350 lei, ceea ce este cu 1 312 lei sau cu 6,0% mai mult comparativ cu perioada similară a anului precedent.

VIII. SECURITATEA ȘI SĂNĂTATEA ÎN MUNCĂ

Securitatea și sănătatea în muncă (SSM) reprezintă o componentă esențială a sistemului de management al „TERMOELECTRICA” S.A., fiind abordată ca responsabilitate managerială prioritară, orientată spre protejarea integrității fizice și psihice a angajaților, a vizitatorilor, precum și a personalului contractorilor care desfășoară activități pe amplasamentele întreprinderii, în conformitate cu prevederile legislației naționale și ale Contractului colectiv de muncă în vigoare.

Pe parcursul anului 2025, activitățile în domeniul SSM au fost realizate în conformitate cu cerințele legale aplicabile, prevederile Contractului colectiv de muncă, precum și cu principiile de îmbunătățire continuă a sistemului de management al securității și sănătății în muncă, inclusiv în corelare cu standardele ISO 45001:2018.

În anul 2025, o direcție prioritară a constituit-o formarea și perfecționarea profesională a personalului, inclusiv în baza obligațiilor stabilite prin Contractul colectiv de muncă privind instruirea periodică și informarea lucrătorilor în domeniul SSM.

Au fost realizate:

- instruirei introductiv-generale pentru 475 persoane (personal nou-angajat, studenți, vizitatori);
- instruirei pentru personal delegat – 459 persoane;
- emiterea a 116 dispoziții privind admiterea personalului delegat la lucrări;
- pregătirea și instruirea personalului conform procedurilor interne și cerințelor Contractului colectiv de muncă.

În contextul modificărilor legislative privind funcționarea obiectivelor industriale periculoase, în anul 2025 a fost organizat procesul intern de atestare a personalului muncitoresc în domeniul securității industriale.

În conformitate cu prevederile Contractului colectiv de muncă, angajații au fost asigurați gratuit cu echipament individual de protecție, mijloace igienico-sanitare și alimentație de protecție, în funcție de riscurile profesionale identificate.

Totodată, a fost organizat controlul medical periodic obligatoriu al personalului, în vederea respectării obligațiilor privind protecția sănătății salariaților și menținerea aptitudinii în muncă, conform prevederilor contractuale și cadrului normativ aplicabil.

În scopul consolidării capacității de reacție la situații de urgență, au fost desfășurate exerciții practice și instruiți periodice, în conformitate cu cerințele Contractului colectiv de muncă privind securitatea la incendiu și pregătirea pentru situații excepționale:

- antrenamente de prevenire a avariilor – 4;
- antrenamente de prevenire și stingere a incendiilor – 4.

Personalul este instruit periodic privind utilizarea mijloacelor de intervenție și acordarea primului ajutor.

În concluzie, managementul resurselor umane în cadrul „TERMoelectrica” S.A. este orientat spre asigurarea continuității și stabilității activității operaționale, prin menținerea și dezvoltarea unui personal calificat, consolidarea competențelor profesionale și adaptarea permanentă a structurii de personal la necesitățile funcționale ale Societății. Principalele riscuri și provocări identificate rămân asociate procesului de îmbătrânire a forței de muncă, necesității de asigurare a regenerării resurselor umane prin atragerea tinerilor specialiști, precum și optimizării continue a mecanismelor de recrutare, instruire și retenție a personalului.

IX. PRINCIPALELE RISCURI ALE SOCIETĂȚII

Principalele condiții de asigurare a securității și prosperității „TERMoelectrica” S.A. reprezintă aplicarea unui program coerent și eficient de management al riscurilor și care este perceput drept parte integră a strategiei întreprinderii. Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate pentru care conducerea ia măsuri pentru reducerea sau atenuarea acestora. Constatarea riscurilor depinde de forma legală a societății, de legislația relevantă, precum și de practicile comerciale.

Principalele riscuri identificate sunt:

- **Riscul de piață** – reprezintă rezultatele întreprinderii generate de fluctuația prețului la gazele naturale, energia electrică, cât și a materiilor prime și materialelor. Riscul de piață este riscul ca valoarea justă sau fluxurile de numerar viitoare ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor prețurilor de piață. Riscul de piață cuprinde trei tipuri de risc: riscul ratei dobânzii, riscul valutar și riscul de credit. Instrumentele financiare afectate de riscul pieței includ împrumuturi purtătoare de dobândă, instrumente de creanță și investiții de capitaluri proprii. Analizele efectuate de Societate se bazează pe activele și datoriile financiare deținute la 31 decembrie 2025, 31 decembrie 2024;

- **Riscul concurențial** – este un risc specific fiecărei afaceri, putând fi mai redus sau mai ridicat în funcție de legislația în vigoare, numărul de competitori, de tehnologia folosită, de calitatea serviciilor, prețul energiei termice și electrice reglementat de ANRE ș.a.;



- **Riscul de lichiditate** – reprezintă capacitatea întreprinderii de a face față obligațiilor sale de plată pe termen scurt, prin transformarea unor active circulante în disponibilități bănești care să permită efectuarea plăților ce devin exigibile. Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea să fie în imposibilitate de a achita obligațiile de plată în momentul în care acestea survin în condiții normale de activitate. Riscul de lichiditate decurge din necorelarea maturitatilor dintre fluxurile de încasări și cele de plăți. Societatea își gestionează nevoile de lichiditate, prognozează intrările și ieșirile de numerar datorate în activitatea de zi cu zi, monitorizând plățile programate în scopul acoperirii datoriilor financiare. În cadrul analizelor se compara cerințele nete de numerar cu intrările prognozate de numerar, pentru a determina eventuale deficite, și pentru a lua decizii corespunzătoare. Astfel, în totalul datoriilor se distinge valoarea semnificativă a datoriilor către S.A. „Energocom” și S.A. „Moldovagaz”, pentru care Societatea are drept singur instrument solicitarea reaccidentării acestora pe un termen sustenabil pentru a le stinge din activitatea curentă al Societății;
- **Riscul legislativ** – este reprezentat de imprevizibilitatea cadrului legislativ intern și/sau extern, cu consecința unei conformări dificile cu cerințele acestuia. Posibilele modificări se pot referi la impunerea de către autoritățile centrale și/sau de către autoritatea ce reglementează domeniul energiei prin intermediul legislației, a unor prevederi contractuale noi sau a unor modificări fiscale sau de reglementare. Efectele riscului pot fi creșterea costurilor de producere, care ar duce la micșorarea profitului;
- **Riscul valutar** – reprezintă riscul de piață specific tranzacțiilor în monedă străină, materializându-se în cazul facilităților de împrumuturi contractate în monedă străină și al importurilor de servicii, utilaje și materiale. Societatea este în principal expusă volatilității următoarelor valute: EURO, USD. Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor cursurilor de schimb valutar. Expunerea Societății la riscul modificărilor cursului de schimb valutar se referă în principal la activitățile de finanțare ale Societății, deoarece finanțarea obținută de Societate este exprimată în USD/EUR. Marea majoritate a veniturilor, cheltuielilor, creanțelor și datoriilor comerciale și al altor creanțe și datorii este exprimată în MDL. Societatea monitorizează riscul valutar urmărind modificările cursurilor de schimb ale monedelor în care sunt exprimate soldurile către terți. Întreprinderea nu are aranjamente pentru reducerea riscului valutar cu care se confruntă. Societatea nu utilizează contracte de acoperire a riscului în gestionarea riscului valutar .
- **Riscul ratei dobânzii** – este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să influențeze din cauza modificărilor ratelor dobânzii pe piață. Expunerea la riscul de modificare a ratelor dobânzii este semnificativ, deoarece societatea utilizează împrumutul acordat de BIRD ca sursă de finanțare. Veniturile și fluxurile de trezorerie din exploatare ale Societății sunt semnificativ independente de modificările ratelor dobânzilor de pe piață. Creanțele și datoriile comerciale și alte creanțe, sunt active și datorii financiare nepurtătoare de dobândă. Împrumuturile sunt expuse la riscul ratei dobânzii prin fluctuațiile dobânzilor comunicate de BIRD. Ratele dobânzii pentru împrumuturile Societății sunt variabile. Dobânda împrumutului contractat cu BIRD este reprezentată de rata aplicabilă a Băncii Mondiale, și este comunicată de către Bancă. Prin natura activității ei, Societatea nu apelează la surse de finanțare externe pentru a acoperi activitatea curentă, doar în scopuri investiționale. Societatea a apelat la BIRD în acest sens, dat fiind volumul necesar al finanțării și condițiile favorabile oferite de Bancă. Totodată, BIRD, prin activitatea ei, operează doar cu dobânzi variabile. Astfel, analizând sensibilitatea ratei dobânzii bazată pe mediul de piață curent observabil și evoluția istorică a dobânzilor Băncii, Societatea va fi expusă riscului dobânzii pe durata în vigoare a împrumuturilor contractate de BIRD. O posibilă schimbare rezonabilă a ratelor dobânzii asupra împrumutului, va afecta profitul înainte de impozitare al Societății.



- **Riscul de credit** - Grupul este expus la riscul de credit, riscul că un partener (client) se poate afla în imposibilitatea de a plăti sumele integrale la scadență în baza unui instrument financiar sau a unui contract încheiat cu clientul, ceea ce ar duce la o pierdere financiară de partea Societății. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale operaționale (în principal creanțe comerciale) și de trezorerie, în principal în legătură cu numerarul plasat la bănci.

Riscul de credit al clienților este gestionat de Societate, în conformitate cu politicile, procedurile și controalele stabilite referitoare la gestionarea riscului de credit al clienților. Societatea evaluează calitatea creditului clienților săi în baza unui proces scoring (capacitatea de rambursare a creanței), stabilind, de asemenea, și limite în acest sens. Societatea monitorizează și evaluează în mod regulat creanțele restante ale clienților.

O analiză în acest sens este realizată la fiecare dată de raportare, bazată pe numărul de zile trecute la scadență pentru fiecare client, în scopul determinării pierderilor din creanțele nerambursate. Calculul reflectă rezultatul ponderat în funcție de probabilitate, valoarea în timp a banilor și informațiile rezonabile și acceptabile care sunt disponibile la data raportării despre evenimentele trecute, condițiile actuale și previziunile condițiilor economice viitoare. Expunerea maximă la riscul de credit la data raportării este valoarea contabilă a fiecărei clase de active financiare. Societatea nu deține garanții din partea clienților. Societatea evaluează concentrația riscului în ceea ce privește creanțele comerciale ca fiind scăzută, întrucât servește o bază largă de clienți.

- **Riscul tehnologic** – reprezintă ieșirea din funcție a utilajului de producere (distribuție), care este exploatat timp îndelungat, care este învechit și poate provoca pierderi economice cu consecințe majore în asigurarea consumatorilor cu energie electrică și termică. Astfel, în scopul managementului eficient al riscurilor pe parcursul perioadei de raportare au fost executate lucrări de reparație și mentenanță a utilajului de producere conform Planului de Investiții și Mentenanță aprobat;

- **Riscul de personal** - este strâns legat de riscurile sistematice la nivel de țară și care sunt cauzate de așa fenomene, cum ar fi migrația populației, îmbătrânirea populației aflate la vârstă productivă, lipsa specialiștilor în domeniul îngust de activitate al întreprinderii.

Analiza structurii personalului în funcție de vârstă denotă faptul, că colectivul entității înregistrează o tendință medie de îmbătrânire.

X. IMPLEMENTAREA PROIECTULUI INVESTIȚIONAL SACET-2

Implementarea proiectului Investițional PIESACET-2 finanțat de BIRD

Al doilea Proiect de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (PIESACET-2) este un proiect realizat cu susținerea financiară a Băncii Mondiale, care are drept scop continuarea eforturilor de modernizare a infrastructurii termoelectrice a "TERMoelectrica" S.A., începute în cadrul PIESACET-1 în anul 2015 și finalizate cu succes la data de 30 iunie 2020.

Obiectivul de dezvoltare al Proiectului este sporirea eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău. Totodată implementarea acestui Proiect va contribui esențial la sporirea eficienței operaționale și viabilității financiare a companiei și, în mod deosebit, la ridicarea nivelului securității și rentabilității generării de energie electrică și termică. În contextul celor relatate, menționăm că al doilea Proiect de îmbunătățire a eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică (SACET-2) este bazat pe trei componente:

I. **Componenta 1: optimizarea producerii energiei termice și electrice (84,640 mil. Euro);**

II. Componenta 2: investiții pilot de eficiență energetică (6,440 mil Euro);

III. Componenta 3: Management de Proiect (0,920 mil Euro).

Valoarea totală a "Proiectului de Îmbunătățire a eficienței sistemului alimentării centralizate cu energie termică (SACET-2)- finanțat de Banca Mondială este de **92 mil. Euro**. Data intrării în vigoare a Proiectului 29 martie 2021. Data finalizării Proiectului 31 decembrie 2025, prelungit până la **30 aprilie 2026**.

Progresul de implementare a componentelor Proiectului

Partea 1. Optimizarea generării energiei termice și electrice

Pachetul B1.1 Reconstrucția Unității 2, CET Sursa-1, reparația capitală a turbinei și înlocuirea suprafeței de încălzire a cazanului la Unitatea 3, CET Sursa-1. **Pachetul de achiziție a fost exclus din proiect.**

Pachetul B1.2/R – Instalarea centralelor de cogenerare eficiente pe bază de motoare pe gaz la CT Vest și CET Sursa-3, precum și instalarea transformatoarelor de putere și a echipamentelor de comutație

Tipul de revizuire: Revizuire prealabilă

Categoria achiziției: Lucrări

Abordarea pieței: Licitație internațională deschisă

Suma estimată: 81.000.000 Euro

Perioada de implementare: 26 luni (de la data intrării în vigoare a contractului)

Stadiul implementării: *Procedură de licitație în curs. Discuții precontractuale.*

Activități planificate pentru următoarea perioadă de raportare:

- Desfășurarea discuțiilor pre-contract și ajungerea la un acord asupra aspectelor cheie planificate.
- Emiterea notificării privind intenția de atribuire și perioada de suspendare.
- Emiterea notificării de atribuire a contractului, a discuțiilor privind contractul și a semnării contractului.

Pachetul B1.5 – Servicii de consultanță pentru suport în procedura de licitație și supraveghere tehnică ulterioară pentru pachetul de achiziție B1.2 - B1.2/R.

Contract semnat la data: 9 ianuarie 2023

Data intrării în vigoare a contractului: 27 aprilie 2023

Consultant: Urban Technology Alliance (UTA), Marea Britanie, în asociere cu decon international GmbH, Germania

Perioada revizuită de implementare: 56 luni (faza I (etapa de licitație) 18 luni, faza II (etapa de supraveghere tehnică) 26 luni și faza III (etapa DLP) 12 luni).

Valoarea contractului (faza I): 1.467.400,00 USD (echivalent 1.398.138,72 EUR)

Amendamentul nr. 1: emis la 13 septembrie 2024 (implicarea unor experți suplimentari non-cheie, modificări în echipa de experți și revizuirea contribuției și duratei sarcinilor acestora, activități suplimentare în domeniul lucrărilor și extinderea perioadei de implementare de la 40 la 56 de luni).

Amendamentul nr. 2: emis la 11 decembrie 2024 (modificări în detaliile bancare și adresa consultantului).

Statutul plăților: 230,839.51 USD / echivalent în EUR 209,970.22 / reprezentând aproximativ 15,02% din valoarea contractului.

Stadiul implementării: Contract în derulare – asistență în procedura de licitație repetată pentru pachetul B1.2/R, Discuții precontractuale.

Activități planificate pentru următoarea perioadă de raportare:

-Furnizarea de servicii de consultanță conform termenilor contractuali, inclusiv participarea la discuțiile precontractuale, atribuirea și semnarea contractului și etapele ulterioare de implementare.

- Primirea și plata facturilor pentru serviciile de consultanță prestate.

Pachetul B1.6 – Studiu de Fezabilitate pentru construirea de noi facilități de generare a căldurii și energiei electrice de înaltă eficiență pentru Termoelectrica SA. - Contract finalizat

Data semnării contractului: 29 ianuarie 2024

Perioada de implementare: 6 februarie 2024 - 7 aprilie 2025

Consultant: JV COLENCO Ltd. (Partener principal) și EKONERG Ltd cu Urban Technology Alliance ca sub-consultant

Plăți totale: 414.517,00 USD, echivalentul a 372.035,36 EUR (reprezentând 100% din valoarea contractului)

- Studiul a analizat în detaliu 5 alternative tehnice pentru noi instalații de producere a căldurii și a energiei electrice, fiecare alternativă incluzând tehnologii de cogenerare de înaltă eficiență, în combinație cu stocarea căldurii, valorificarea energiei din deșeuri și surse de energie regenerabilă, inclusiv pompe de căldură, colectoare solare și cazane electrice.

- Pe baza alternativelor evaluate, configurația optimă recomandată prevede construirea unei noi centrale electrice de cogenerare cu ciclu combinat de înaltă eficiență, cu o capacitate electrică de aproximativ 250 MW și o capacitate termică de aproximativ 180 MW, pentru a înlocui unitățile existente ale CHP Sursa 1. Această investiție include și o instalație de stocare a căldurii.

Pachetul B1.7 – Instalarea unui motor și pompe de alimentare cu apă (inclusiv echipamentele asociate) pentru cazanul de abur CET-2, Sursa 1. - Contract finalizat

Data semnării contractului: 14 aprilie 2023

Contractor: Techno-Test SRL (Republica Moldova)

Supervizare Tehnică: asigurată de Termoelectrica SA

Plăți totale: 2.178.121,00 EUR (reprezentând 98,82% din valoarea contractului de 2.204.121,00 EUR)

Instalația de pompare a fost modernizată prin instalarea unei noi pompe de alimentare cu apă cu motor electric (cu o putere nominală de 3,2 MW) echipată cu acționare cu viteză variabilă, care asigură funcționarea optimă și eficientă a unității de generare a căldurii și energiei electrice în întreaga gamă de moduri de funcționare. Echipamentele electrice aferente au fost înlocuite și a fost instalat un sistem modern de automatizare. Creșterea eficienței de generare la Sursa 1 de Cogenerare permite economii de energie electrică de aproximativ 1 MWh pe oră, sau aproximativ 4000 MWh pe an.

Perioada de răspundere pentru defecte - în curs de desfășurare. Perioada de plată a defectărilor pentru instalațiile instalate în baza contractului va dura până la 28 noiembrie 2026 (doi ani de la data Acceptării Operaționale, care a fost realizată la 28 noiembrie 2024).

Defecte întâlnite / înregistrate în perioada de raportare: N/A.

Pachetul B1.8 – Servicii de consultanță pentru Asigurarea Integrității în cadrul procedurii de licitație pentru pachetul de achiziție B1.2/R.

Data semnării contractului: 10 iulie 2024

Consultant: GPCL Consulting Services Limited (India)

Perioada de implementare revizuită: 15 iulie 2024 – 30 aprilie 2025

Valoarea contractului revizuită: 130,625.00 USD (echivalent 120,692.51 EUR)

Statutul plăților: 100,937.50USD / echivalent în EUR 90,158.32 reprezentând 74,40% din valoarea contractului.

Stadiul implementării: *Servicii de consultanță continuă. Etapa de licitație – Discuții precontractuale.*

Activități planificate pentru următoarea perioadă de raportare:

- Emiterea Raportului de Asigurare a Probității privind desfășurarea discuțiilor precontractuale.
- Supravegherea discuțiilor contractului și atribuirea acestuia, revizuirea proiectului de contract.
- Emiterea Proiectului de Raport de Probitate al Proiectului.
- Emiterea Raportului Final de Probitate.
- Primirea și plata facturilor pentru livrabilele elaborate/acceptate.

Partea 2 – Investiții Pilot în Eficiența Energetică (EE)

Pachetul B2.1 – Instalarea Punctelor Termice Individuale și a conductelor asociate pentru clădiri rezidențiale și publice - Contractul a fost finalizat.

Data semnării contractului: 20 decembrie 2023

Perioada de implementare: 20 decembrie 2023 - 20 decembrie 2024

Antreprenor: JV Techno-Test SRL cu Techno-Test SRL (Republica Moldova) ca partener principal și SC ENERGOFOR SRL (România) ca partener JV

Supervizare tehnică: asigurată de Termoelectrica SA

Plăți totale: 3.515.137,76 EUR (reprezentând 99,41% din valoarea contractului de 3.536.137,76 EUR).

Au fost instalate 155 de puncte termice individuale (și conducte aferente) în aproximativ 100 de clădiri rezidențiale (143 de IHS) și în 12 clădiri publice din municipiul Chișinău (12 IHS). Aproximativ 10 mii de familii beneficiază de acces la instalații de încălzire mai eficiente din punct de vedere energetic, oferind servicii îmbunătățite de încălzire și apă caldă menajeră.

Perioada de răspundere pentru defecte - în curs de desfășurare. DLP-ul pentru IHS-uri și echipamentele/sistemele asociate este 19 decembrie 2026 (doi ani de la data Acceptării Operaționale, care a fost realizată la 19 decembrie 2024), iar DLP-ul pentru conductele/rețelele de încălzire centralizată este 19 decembrie 2025 (un an de la data Acceptării Operaționale).

Defecte întâlnite/înregistrate în perioada de raportare: N/A.

Partea 3 – Managementul Proiectului

Pachetul B3.1 – Auditul situațiilor financiare ale Termoelectrica SA

Consultant: Moore Stephens KSC SRL

Data semnării contractului: 23 aprilie 2021

Rapoartele de audit pentru anul financiar 2020 aprobate de Banca Mondială la 9 septembrie 2021.

Amendament nr. 1: 30 septembrie 2021, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2021

Amendament nr. 2: 10 martie 2022. Programă revizuită pentru depunerea rapoartelor de audit. Rapoartele de audit pentru anul financiar 2021 aprobate de Banca Mondială la 8 septembrie 2022.

Amendament nr. 3: 27 octombrie 2022, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2022. Rapoartele de audit pentru anul financiar 2022 aprobate de Banca Mondială la 13 septembrie

2023.

Amendament nr. 4: 8 decembrie 2023, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2023
Rapoartele de audit pentru anul financiar 2023 aprobate de Banca Mondială la 18 iulie 2024.

Amendament nr. 5: 21 octombrie 2024, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2024

Amendamentul nr. 6: 21 martie 2024, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2024
(termen prelungit pentru depunerea Raportului Final de Audit).

Amendamentul nr. 7: 8 octombrie 2025, servicii de audit financiar pentru anul financiar 2025
Perioada de implementare revizuită: 23 aprilie 2021 – 30 aprilie 2026

Suma revizuită a contractului: servicii de audit financiar – anii 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 și 2025 – 137.200,00 Euro.

Statutul plăților: 115,690.00 Euro (sumă cumulată pentru auditul financiar TE pentru anii 2020 –2025) / reprezentând 84,32% din valoarea contractului.

Statutul implementării la 31.12.2025: *Misiune de audit în curs pentru anul financiar 2025.*

Activitățile planificate pentru următoarea perioadă de raportare:

- Primirea proiectului de Raport de Audit privind situațiile financiare ale Termoelectrica SA pentru anul fiscal 2025 încheiat la 31 decembrie 2025 – cel târziu până la 20 martie 2026, cu condiția ca TE să asigure prezentarea către Consultant a situațiilor financiare solicitate cel târziu până la 27 februarie 2026.

- Primirea Raportului Final de Audit, inclusiv opinia de audit, situațiile financiare auditate, scrisoarea de management și scrisoarea de conformitate pentru anul fiscal 2025 – cel târziu până la 31 martie 2026.

- Trimiterea Raportului Final de Audit pentru revizuire și aprobare de către BM.

- Primirea și plata facturilor pentru livrabilele elaborate/acceptate.

Pachetul B3.2 – Audit financiar pentru conturile proiectului

Consultant: Moore Stephens KSC SRL

Data semnării contractului: 23 februarie 2024

Rapoartele de audit pentru anul financiar 2021-2023 aprobate de WB pe 25 iunie 2024.

Amendament nr. 1: 21 octombrie 2024. Servicii de audit financiar pentru anul financiar 2024

Amendament nr. 2: 26 decembrie 2024. Servicii de audit financiar pentru anul financiar 2025

Perioada de implementare revizuită: 23 februarie – 30 aprilie 2026

Suma revizuită a contractului: servicii de audit financiar – anii 2021, 2022, 2023, 2024 și 2025 - 32.000,00 Euro

Starea plăților: Plăți efectuate până în prezent: 22.800,00 EUR / (suma cumulată pentru contul DHEIP-2 pentru anii financiari 2021-2023 și 2024) / reprezentând 71,25% din suma contractului.

Stadiul implementării: *Misiune de audit în curs pentru anul financiar 2025.*

Pachetul B3.4 – Servicii de consultanță pentru realizarea unui sondaj de satisfacție al clienților privind calitatea serviciilor de apă caldă și încălzire furnizate de Termoelectrica - în urma instalării sistemelor de încălzire internă (IHS) și a conductelor aferente în clădiri rezidențiale

Consultant: Centrul de Analiză și Investigații Sociologice, Politologice și Psihologice CIVIS

Data semnării contractului: 17 noiembrie 2025

Data finalizării contractului: 28 februarie 2026

Valoarea contractului: 20.055,00 EUR

Statul plăților: N/A



Statul implementării: Contract în derulare. Coordonarea Raportului Inițial și a proiectului de chestionar.

Activitățile planificate pentru următoarea perioadă de raportare:

- Sub rezerva aprobării Raportului Inițial de către BM, inițierea activităților legate de sondaj (mărimea eșantionului).
- Realizarea sondajului, elaborarea și coordonarea Rapoartelor de Sondaj.
- Procesarea plăților datorate pentru livrabilele aprobate.

Plăți și utilizarea fondurilor

Împrumutatul poate retrage fondurile împrumutului pentru a finanța cheltuielile eligibile în suma alocată și, dacă este cazul, până la procentul stabilit pentru fiecare categorie în tabelul următor:

Tabelul nr. 22

Categorie	Suma alocată din împrumut (exprimată în Euro)	Procentul cheltuielilor care vor fi finanțate (inclusiv taxe)
(1) Produse, lucrări, servicii non-consulting, servicii de consultanță pentru Părțile 1 și 2 ale Proiectului	91,080,000	100%
(2) Produse, lucrări și servicii non-consulting, servicii de consultanță, costuri operaționale pentru Partea 3 a Proiectului	920,000	100%
SUMA TOTALĂ	92,000,000	

Utilizarea fondurilor pe părțile proiectului – Pe parcursul perioadei de raportare:

Tabelul nr. 23

Părțile proiectului	Alocații IBRD (Euro)	Cheltuieli pe parcursul perioadei de raportare	Cheltuieli %
Optimizarea producției de căldură și electricitate	84,640,000	131,675.02	0.15
Investiții în eficiența energetică	6,440,000	0.00	0.00
Managementul proiectului	920,000	31,970.32	3.47
TOTAL	92,000,000	26,702.70	0.03

Utilizarea fondurilor pe părțile proiectului - Cumulat până la sfârșitul perioadei de raportare:

Tabelul nr. 24

Părțile proiectului	Alocații IBRD (Euro)	Cheltuieli cumulative	Cheltuieli %
Optimizarea producției de căldură și electricitate	84,640,000	2,850,284.90	3.37
Investiții în eficiența energetică	6,440,000	3,515,137.76	54.58
Managementul proiectului	920,000	685,967.77	74.56
TOTAL	92,000,000	7,051,390.43	7.66



- Până la sfârșitul perioadei de raportare, adică 31 decembrie 2025, a fost debursată o sumă de 7.263.621,00 EUR din fondurile proiectului (reprezentând 7,89% din suma totală a împrumutului).
- Debursări planificate pentru trimestrul 1 2026 - 300.000,00 EUR.
- Cheltuieli ale proiectului până la sfârșitul perioadei de raportare – 7.051.390,43 EUR (reprezentând 7,66% din suma totală a împrumutului), inclusiv 163.645,34 EUR plătiți în perioada de raportare.

XI. REALIZAREA PLANULUI DE INVESTIȚII

Realizarea Planului de Investiții aprobat de către ANRE pentru anul 2025.

Planul de Investiție 2025 comparativ cu Planul de Investiție 2024:

Tabelul nr. 25

Activitate	Total 2024, lei (fără TVA)	Total 2025, lei (fără TVA)
Distribuție, inclusiv:	137 309 020	152 142 868
PIESACET-2: B 2.1	63 927 000	-
Generare, inclusiv:	225 413 893	181 486 223
PIESACET-2: B 1.7	42 250 000	-
Comune	5 179 200	14 924 090
TOTAL	367 902 113	348 553 181

Planul de Investiții pentru anul 2025 a fost elaborat fiind luat în considerare că va fi finanțat integral din surse proprii, cu o valoare totală de 348,55 mil. lei, ceea ce reflectă o creștere de aproximativ 33% a investițiilor realizate din surse proprii față de anul precedent..

În anul 2024, Planul de Investiții al „TERMOELECTRICA” S.A. a fost elaborat luând în considerare că va fi finanțat atât din surse proprii, cât și din surse bancare, cum ar fi proiectele PIESACET-2: B2.1 (instalarea a 147 de substații termice individuale și a conductelor aferente) și B1.7 (instalarea unei pompe de alimentare noi cu motor electric și convertizor de frecvență). Din suma totală planificată de 367,90 mil. lei, 105,58 mil. lei reprezentau surse bancare, iar 262,33 mil. lei surse proprii.

Realizarea a Planului de Investiție 2025 comparativ cu Planul de Investiție 2024:

Tabelul nr. 26

Activitate	Total realizat, lei (fără TVA)	Total realizat, lei (fără TVA)
	Anul 2024	Anul 2025
Distribuție	42 169 688	59 133 397
Distribuție, PIESACET 2: B2.1	68 958 278	-
Generare	94 030 679	67 982 676
Generare, PIESACET 2: B1.7	40 907 306	-
Activități comune	2 609 554	13 450 023
Total:	138 809 921	148 528 425
Total, inclusiv B2.1 și B1.7:	248 675 505	148 528 425

Realizarea Planului de Investiție pentru anul 2025 din sursele proprii este cu 7% mai mare comparativ cu anul precedent.

Lucrări importante realizate din sursele proprii, în anul 2025 din compartimentul Distribuție sunt:

1. Reparația capitală a rețelelor termice de la CT-306/5-CT-306/5-5 din bd. Renașterii Naționale – 8,2 mil. lei;
2. Reparația capitală a rețelelor termice de la CT-436 până la CT-436/3 din str. Butucului – 7,9 mil. Lei;
3. Reparația capitală a rețelelor termice de la PTC-4011 până la PTC din str. Hr. Botev, 2 – 3,8 mil. lei;
4. Reparația capitală a rețelelor termice de la CT-312 spre PTI 28.118 din șos. Hîncești, 22A – 3,4 mil. lei;
5. Reparația capitală a rețelelor termice între PL-69 spre PL-70 din str. Vladimir Korolenco - str. Nicolae Testemițanu – 2,1 mil. lei;
6. Reparația capitală a rețelelor termice de la CT-306/5 până la CT-306/6a din str. Florilor, str. Miron Costin, bd. Moscova – 1,9 mil. lei;

Lucrări importante realizate din sursele proprii, în anul 2025 din compartimentul Generare sunt:

1. Reparația capitală a turbinei IIT 80/100-130/13-1M Nr.1 și a utilajului auxiliar – 8,4 mil. lei;
2. Înlocuirea aparatelor și echipamentelor învechite ale sistemelor de excitație cu tiristoare pentru turbogeneratoare TG-1 – 7,9 mil. lei;
3. Reconstrucția IDD - 110 kV, Sursa 2 – 6,4 mil. lei;
4. Reparația capitală a cazanului TGM- 96B Nr.1 și a utilajului auxiliar – 3,8 mil. lei;
5. Montarea (înlocuirea) electrolizorului nr. 1 a instalației de electroliză CЭУ-4М – 3,2 mil. lei;
6. Reparația garniturilor de hidrogen a generatorului electric a turbinei IIT 80/100-130/13 Nr.2 – 2,9 mil. lei;
7. Lucrări de schimbare a armaturii de presiune înaltă și de lichidare a defectelor la utilajul ScCTG NR.1 – 2,9 mil. lei;
8. Reparația cazanului nr: 1 de tip ГМ-50 (presiune medie), Sursa 2 – 2,4 mil. lei;

Lucrări importante realizate din sursele proprii, în anul 2025 din compartimentul Comune sunt:

1. Procurarea a două autocamioane **pentru curățarea și evacuarea nămolului și pentru efectuarea testărilor la presiune** în sumă totală de 6,5 mil. lei;
2. Achiziția unei instalații de tratare termică – 2,2 mil. lei;

XII. REALIZAREA PLANULUI DE ACHIZIȚII

Realizarea Planului de Achiziții pentru anul 2025

Obiectivul principal al procesului de achiziții în cadrul „Termoelectrica” SA este asigurarea necesităților întreprinderii de bunuri, servicii și lucrări într-un mod eficient, obiectiv și imparțial, cu asigurarea publicității și transparenței procedurilor de achiziții sectoriale.

Conform Planului de Mentenanță și Investiții, aprobat de către Consiliul Societății pe Acțiuni „TERMoelectrica” S.A. și al Planului de Investiții aprobat de către Consiliul de Administrare al ANRE, a fost elaborat și aprobat Planul de Achiziții pentru anul 2025, cu modificările ulterioare, în valoare de **374 775 009 lei** fără TVA și care a fost plasat pe pagina web oficială a „TERMoelectrica” S.A.

În scopul asigurării fiabile a întreprinderii, perioada supusă raportării anul 2025 în comparație cu anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

Tabelul nr. 27

nr.	Denumirea	UM	an.2024	an.2025	2025/2024	
					suma	creștere,%
1	Valoarea Planului de Achiziții	lei fără TVA	370.695.603	374.775.009	4.079.406	1,10%
2	Numărul procedurilor de achiziții desfășurate cu plasarea anunțurilor în sistemul SIA RSAP (M-Tender), total	unit	273	319	46	16,85%
3	Licitații deschise	unit	145	174	29	20,00%
4	Valoare mică	unit	128	144	16	12,50%
5	Negociere fără Publicarea unui Anunț	unit	0	1	1	***
6	Numărul contractelor de achiziții sectoriale semnate	unit	301	380	79	26,25%
7	Valoarea contractelor de achiziții sectoriale semnate, (conform PA)	lei incl TVA	284.955.075	344.464.013	59.508.938	20,88%
8	Contestații depuse și soluționate la ANSC	unit	11	26	15	136,36%
9	Ședințe organizate ale GL	unit	70	69	-1	-1,43%

În anul 2025 comparativ cu anul 2024, se observă o tendință de majorare atât a numărului de proceduri plasate în Sistemul informațional automatizat Registrul de stat al achizițiilor publice (SIA RSAP) – **319** la număr cât și a numărului de contracte semnate – **380**, ceea ce reprezintă o majorare cu **16,85%** și respectiv **-26,25%** față de perioada de gestiune precedentă.

Astfel și valoarea contractelor de achiziții sectoriale semnate este mai mare în anul 2025 comparativ cu anul 2024, majorarea fiind de **+20,88%** sau în echivalent valoric cu **59, 5 mil.lei** cu TVA mai mult comparativ cu anul 2024.

La data de 31 decembrie 2025, executarea Planului de Achiziții - 2025 constituie:

193, 4 mil. lei fără TVA, ceea ce reprezintă **51,61%** din suma totală, inclusiv:



- Bunuri- **50,0%**;
- Lucrări- **16,84%**;
- Servicii- **85,65%**.

Achizițiile finalizate în anul 2025 sunt distribuite după cum urmează:

- a) pe categorii de activitate:
 Generare - **34,26%**;
 Distribuția - **23,98%**;
 Distribuția - Generare (împreună) - **19,93%**;
 Comune - **21,82%**.
- b) în funcție de tipul cheltuielilor și costurilor:
 Investiții - **55,76%**;
 Investiții- Mentenanța (împreună)- **10,73%**;
 Mentenanța - **33,51%**.

XIII. ÎNDEPLINIREA INDICATORILOR DE PERFORMANȚĂ

În scopul executării cerințelor privind solicitarea adoptării de către consiliul societății a deciziilor privind planificarea anuală/semestrială a indicatorilor de performanță ai entității pentru anul 2025 Consiliul S.A. "Termoelectrica" a stabilit un șir de indicatori de performanță semestriali și anuali, care au fost aprobați la ședința consiliului din 25 martie 2025 (Procesul-verbal nr.3 din 25.03.2025).

Atingerea indicatorilor de performanță a "TERMOELECTRICA" S.A. pentru anul 2025

Tabelul nr. 28

Denumire	Valoare planificată pentru anul 2025	Valoare efectivă pentru anul 2025	Valoare țintă
Indicatori de lichiditate			
Fluxul de numerar	-144 520 564	170 787 266	Indicator ≥ 0
Lichiditatea generală	1,78	2,04	Indicator ≥ 1
Indicatori de eficiență/activitate			
Dinamica veniturilor din vânzări	0,12	0,07	Indicator ≥ 0
Indicatori de rentabilitate			
Rentabilitatea capitalului propriu (ROE)	4,57%	1,25%	Indicator $\geq 15\%$
Rentabilitatea activelor (ROA)	1,11%	0,30%	Indicator $\geq 5\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit net)	1,17%	0,33%	Indicator $\geq 10\%$
Rentabilitatea veniturilor din vânzări (Marja de profit brut)	7,12%	5,67%	Indicator $\geq 10\%$
Indicatori de performanță financiară			
Rezultatul (profitul) net al exploatării	58 132 940	15 525 193	Valoare pozitivă
Dinamica rezultatului (profitului) net	17,24	3,87	Indicator ≥ 0
Rezultatul brut al exploatării (EBITDA)	466 913 281	408 661 089	Valoare pozitivă
Profit înainte de plata dobânzilor și impozitului (EBIT)	166 614 925	56 693 433	Valoare pozitivă
Rata de îndatorare globală	0,76	0,76	Indicator $\leq 0,67$
Rata autonomiei financiare globale	0,24	0,24	Indicator $\geq 0,3$

Din Tabelul prezentat, constatăm că criteriul de evaluare a indicatorilor de lichiditate corespunde normativelor și se încadrează în cerințele stipulate de indicatorii de performanță stabiliți.

De asemenea și dinamica veniturilor din vânzări se încadrează în cerințele stipulate de indicatorii de performanță stabiliți.

În același timp, reieșind din specificul activităților reglementate, înregistrarea mărimii pierderilor/profitului din activitățile de bază este direct influențată de fluctuațiile prețurilor la resursele energetice primare, politica tarifară și reglementările efectuate de către ANRE, mărimea componentei de corectare a venitului reglementat (devierile financiare) înregistrate în perioadele anterioare de reglementare, etc., anual indicatorii de rentabilitate, deși nu au atins valorile prestabilite, acestea au înregistrat valori pozitive.

Totodată și indicatorii de performanță financiară anuală cu excepția ratei de îndatorare globală și ratei autonomiei financiare s-au încadrat în valorile țintă.

XIV. ACTIVITATEA DE PROTECȚIE A MEDIULUI

Activitatea de protecție a mediului a întreprinderii se desfășoară în următoarele direcții principale:

- Organizarea și coordonarea aplicării cerințelor actelor legislative și normative în domeniul protecției mediului în cadrul Societății;
- Monitorizarea emisiilor de poluanți atmosferici la instalațiile de ardere aflate în gestiunea Societății și parametrilor de calitate ai apelor uzate ale „TERMOELECTRICA” S.A., deversate în sistemul municipal de canalizare;
- Menținerea documentației necesare în conformitate cu legislația în vigoare în domeniul protecției mediului;
- Interacțiunea cu organele de control în domeniul mediului, în limitele competenței sale.

Activitatea în domeniul protecției aerului atmosferic.

Principalul impact asupra mediului ambiant din partea sectorului energetic îl au emisiile de poluanți formate în rezultatul arderii combustibilului.

Gazele de ardere, obținute în urma arderii, au o compoziție care diferă în funcție de tipul combustibilului și conțin în principal monoxid de carbon (CO), oxizi de azot (NO_x), dioxid de sulf (SO₂), dioxid de carbon (CO₂), azot (N₂), apă (H₂O), etc.

Cantitatea emisiilor de poluanți cu gazele de ardere este influențată de tipul combustibilului utilizat, tipul instalațiilor, caracteristicile de proiectare ale arzătorului, regimul de ardere, coeficientul excesului de aer, temperatura în zona de ardere, tensiunea termică a focarului și altele.

Concentrațiile diferitor poluanți în produsele de ardere sunt în raport diferit și în strânsă legătură. Modificarea regimului de ardere a combustibilului duce la o creștere a conținutului unor poluanți, reducând în același timp emisia altora.

Capitolul V al Legii nr. 227/2022 reglementează condițiile speciale de funcționare pentru instalațiile de ardere printre care:

- Operatorul instalațiilor de ardere are obligația de a monitoriza și de a raporta emisiile în aer de la instalațiile de ardere, iar acestea nu trebuie să depășească valorile-limită de emisie stabilite prin lege.



În cazul instalațiilor de ardere existente, conform legii, valorile-limită de emisie (VLE) sunt următoarele:

Tabelul nr. 29

Puterea termică instalată totală (MW)	Combustibil	VLE (CO), mg/Nm ³	VLE (NO _x), mg/Nm ³	VLE (SO ₂), mg/Nm ³	VLE (pulberi), mg/Nm ³
1 - 50	Gaze naturale	-	250	-	-
100-300	Gaze naturale	100	100	-	5
> 300	Gaze naturale	100	100	-	5
	Păcură	-	150	200	20

➤ Pentru instalații mari de ardere cu putere termică instalată totală mai mare sau egală cu 100 MW operatorul trebuie să asigure monitorizarea continuă a concentrațiilor de CO, NO_x, SO₂ și praf (după caz) prin instalarea sistemelor automatizate de măsurare. Măsurătorile continue ar trebui să cuprindă inclusiv și măsurători privind conținutul de oxigen, temperatură, presiune și conținutul de vapori de apă din gazele reziduale.

În prezent instalațiile mari de ardere ale Societății nu sunt asigurate cu sisteme automatizate de măsurare. Monitorizarea poluanților emiși în atmosferă de la instalațiile de ardere se efectuează prin măsurări discontinue (periodice).

După intrarea în vigoare a Legii nr. 227/2022 emisiile nu vor mai fi monitorizate și raportate în g/s și tone/an așa cum au fost anterior stabilite în Autorizațiile pentru emisia în atmosferă a poluanților de la surse fixe de poluare. Monitorizarea și raportarea se va face în mg/Nm³.

Dacă până la moment Societatea a respectat cerințele din Autorizațiile pentru emisia în atmosferă a poluanților de la surse fixe de poluare, pentru a respecta valorile-limită de emisii prevăzute de Legea nr. 227/2022 va fi necesară dotarea surselor generatoare de emisii cu dispozitive, echipamente și/sau instalații de epurare care să reducă substanțele evacuate sub valorile-limită de emisii.

Valorile reale ale emisiilor de la instalații mari de ardere în comparație cu valorile-limită de emisii

Tabelul nr. 30

Nr. d/o	Denumirea instalației	combustibil	Oxizii de azot NO _x		Monoxid de carbon CO	
			Valorile reale de emisii, mg/Nm ³	Valoarea-limită de emisii, mg/Nm ³	Valorile reale de emisii, mg/Nm ³	Valoarea-limită de emisii, mg/Nm ³
1	CET Sursa 1	gaze naturale	102,5 ÷ 605	100	84 ÷ 360	100
2	CET Sursa 2	gaze naturale	130 ÷ 310	100	40 ÷ 85	100
3	CT Vest	gaze naturale	70 ÷ 180	100	25 ÷ 72	100
4	CT Sud	gaze naturale	140 ÷ 225	100	30 ÷ 300	100

**Respectarea cadrului normativ destinat prevenirii și controlului poluării mediului
provocate de activitățile industriale și economice**

La data de 21 octombrie 2024 a intrat în vigoare Legea nr. 227/2022 privind emisiile industriale care transpune parțial în legislația națională prevederile Directivei 2010/75/UE a Parlamentului European și a Consiliului din 24 noiembrie 2010 privind emisiile industriale (prevenirea și controlul integrat al poluării) și a Directivei (UE) 2015/2193 privind limitarea emisiilor în atmosferă a anumitor poluanți provenind de la instalații medii de ardere.

Legea nr. 227/2022 stabilește cadrul juridic privind prevenirea și controlul poluării provocate de activitățile industriale și economice, în vederea reducerii emisiilor în aer, apă și sol, promovarea dezvoltării tehnologiilor prin aplicarea celor mai bune tehnici disponibile. Aceasta impune autorizația integrată de mediu pentru activități care prezintă un risc semnificativ asupra mediului și autorizația de mediu pentru activități care prezintă un risc redus asupra mediului, obligând operatorii să aplice Cele Mai Bune Tehnici Disponibile (BAT) pentru a reduce poluarea.

Conform prevederilor Legii nr. 227/2022, până la solicitarea primei autorizații integrate de mediu sau a primei autorizații de mediu, operatorul este obligat să elaboreze Raportul privind situația de referință și să-l prezinte Agenției de Mediu pentru aprobare. Raportul constituie baza pentru o comparație cuantificată a stării inițiale a amplasamentului instalației cu starea de contaminare în momentul încetării definitive a activității și conține cel puțin următoarele informații:

- a) date privind utilizarea actuală și anterioară a amplasamentului;
- b) date privind rezultatele măsurărilor calității solului și a apelor subterane care reflectă starea la momentul elaborării raportului sau, ca o alternativă, rezultatele noilor măsurători ale solului și ale apelor subterane, având în vedere posibilitatea contaminării solului și apelor subterane de către acele substanțe periculoase care urmează să fie utilizate, produse sau emise de instalația în cauză;
- c) informațiile obținute în temeiul altor acte normative.

Conținutul și structura Raportului privind situația de referință a fost aprobat prin ordinul Ministerului Mediului al Republicii Moldova nr. 186 din 05.11.2024.

În țările UE, care au experiență în elaborarea a astfel de Raport, legislația prevede formarea, evaluarea și certificarea experților pentru elaborarea studiilor de mediu. În Republica Moldova nu există o astfel de bază de date și nici astfel de experți.

La avizul de lansare a concursului de achiziționare a serviciilor de elaborare a Rapoartelor privind situația de referință pentru obiectele „TERMOELECTRICA” S.A. publicat în 2025 nu au fost depuse oferte.

Cererea de emitere a autorizației integrate de mediu și a autorizației de mediu însoțită de dosarul tehnic și Raport privind situația de referință aprobat se depune la Agenția de Mediu cu 12 luni înainte de expirarea termenului de valabilitate a actului permisiv de mediu deținut.

Luând în considerație cerința art. 61 al Legii nr. 227/2022 „*Instalațiile mari de ardere ... care, la data intrării în vigoare a prezentei legi, se află în funcțiune asigură conformitatea cu prezenta lege de la data de 31 decembrie 2028*” și faptul că Autorizațiile pentru emisia în atmosferă a poluanților de la surse fixe de poluare pentru CT Sud și CT nr. 6141 Cricova deja sunt expirate, pentru alte obiective expiră în anul 2026-2027, Societatea riscă să nu-și poată desfășura activitatea, dacă până la data respectivă nu vor exista experți în domeniu.

Activități în domeniul protecției resurselor de apă și utilizării raționale a resurselor de apă.

„TERMoelectrica” S.A. în activitatea sa folosește două tipuri de apă: apă potabilă și apă tehnologică (pentru asigurarea procesului tehnologic).

Furnizarea apei potabile și apei tehnologice prin apeductele orășenești se efectuează de către „Apă-Canal Chișinău” S.A. în baza contractelor.

Captarea apelor din sonde arteziene se efectuează în baza Autorizațiilor de mediu pentru folosința specială a apei.

Evacuarea apelor menajere uzate și apelor industriale uzate de la obiectivele întreprinderii se efectuează în sistemul municipal de canalizare în conformitate cu condițiile contractelor încheiate cu „Apă-Canal Chișinău” S.A..

În conformitate cu prevederile art. 26 al Legii RM nr. 303/2013 privind serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, volumul de apă recepționat și volumul de apă uzată evacuat în sistemul de canalizare se determină în baza indicilor înregistrați de contorul de bransament.

În lipsa contoarelor pentru determinarea volumului de ape uzate evacuate, serviciul public de canalizare se facturează la un volum egal cu volumul de apă recepționat.

Este de menționat că până în prezent determinarea efectivă a volumului de apă uzată evacuat în sistemul de canalizare se realizează doar la CET Sursa 1.

În conformitate cu prevederile cadrului legislativ, calitatea apelor uzate trebuie să asigure respectarea indicatorilor de calitate/CMA a poluanților apelor uzate prevăzute în avizul de racordare/acordul de preluare și în contractul de prestare/furnizare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.

Controlul automatizat al calității apelor uzate prin orice echipament instalat în fântânile de control este imposibil din punct de vedere tehnic.

Laboratorul Protecția Mediului din cadrul societății monitorizează calitatea apelor uzate.

Conținutul mediu anual de poluanți în apele uzate ale întreprinderii în anul de raportare nu depășește valorile admise stabilite.

Uneori, însă sunt înregistrate abateri unice de la normă cauzate de debit mic de apă evacuată în sistemul de canalizare în perioada staționării a utilajului termoelectric (iunie-octombrie).

Pe parcursul anului de raportare prelevarea probelor de ape uzate de către S.A. „Apă-Canal Chișinău” a fost efectuată doar din punctele de control situate pe teritoriul CET Sursa 1. Potrivit rapoartelor de analiză a probelor de apă uzată, depășiri ale valorilor indicatorilor/parametrilor de calitate în raport cu CMA a poluanților stabilite nu au fost constatate. Respectiv, în anul de raportare întreprinderea nu a suportat cheltuieli pentru achitarea plăților suplimentare pentru depășirea concentrației maxim admisibile a poluanților în apele uzate evacuate.

Activitatea în domeniul gestionării deșeurilor

Cerințele generale privind gestionarea deșeurilor în Republica Moldova sunt stabilite prin Legea nr. 209 din 29.07.2016 privind deșeurile.

Întru respectarea prevederilor art. 32 din Legea nr. 209 din 29 iulie 2016 privind deșeurile, „TERMoelectrica” S.A. asigură colectarea separată și depozitarea lor temporară în locuri special amenajate, duce evidența deșeuri generate, cu prezentarea datelor și informațiilor despre

deșeuri și gestionarea acestora prin intermediul Sistemului automatizat informațional „Managementul deșeurilor” (SIA MD).

„TERMOELECTRICA” S.A., ca producător inițial de deșeuri, nu le prelucreează ei înșiși ci asigură implementarea operațiunilor de eliminare și prelucrare, transferând deșeurile către agenți autorizați în baza contractelor.

Până în anul 2025 evacuarea deșeurilor de construcții și demolări s-a efectuat la gunoiștea specializată în baza tichetelor procurate de la Direcția Generală Locativ-Comunală și Amenajare a Consiliului Municipal Chișinău. Pe parcursul anului 2025, din cauza lipsei unui sistem municipal funcțional de gestionare a deșeurilor, deșeurile de construcții și demolări generate au fost colectate, transportate și descărcate pe teritoriul CET Sursa 1.

Odată cu adoptarea Legii nr. 209 din 29.07.2016 privind deșeurile în legislația națională a fost introdus conceptul de responsabilitate extinsă a producătorului. Principiul Responsabilității Extinse a Producătorului (REP) înseamnă că producătorii și importatorii nu sunt responsabili doar pentru punerea pe piață a unui produs, ci și pentru gestionarea acestuia după ce devine deșeu. Aceasta include colectarea, reciclarea și valorificarea produselor pentru a minimiza impactul asupra mediului.

În scopul promovării responsabilității extinse a producătorului, prioritar sunt supuse acestor reglementări următoarele produse:

- a) baterii și acumulatori (Regulamentul privind gestionarea bateriilor și acumulatorilor și deșeurilor de baterii și acumulatori, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 586/2020);
- b) echipamente electrice și electronice (Regulamentul privind deșeurile de echipamente electrice și electronice, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 212/2018);
- c) vehicule (Regulamentul privind gestionarea vehiculelor scoase din uz, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 93/2023);
- d) uleiuri (Regulamentul privind gestionarea uleiurilor uzate, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 731/2022);
- e) ambalaje (Regulamentul privind ambalajele și deșeurile de ambalaje, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 561/2020);
- f) anvelope (Regulamentul privind gestionarea anvelopelor uzate, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 610/2022).

Deșeurile generate de utilizarea produselor supuse reglementărilor REP (anvelope uzate, bateriile auto uzate) au fost preluate de către Furnizori conform prevederilor contractelor încheiate.

Din 2024 „TERMOELECTRICA” S.A. a devenit membru al Sistemului colectiv al producătorilor de produse supuse reglementărilor de responsabilitate extinsă (REP) prin încheierea contractului de aderare nr. 2024264/DAM din 03.09. 2024 cu Asociația Patronală „MOLDCONTROL” privind realizarea obiectivelor de colectare, pregătire pentru reutilizare, reciclare și valorificare a deșeurilor de ambalaje.

Relațiile cu autoritățile de control în domeniul mediului.

În anul de raportare Societatea nu a fost supusă controalelor din partea organului de control în domeniul mediului.

Cheltuieli pentru poluarea mediului

În Republica Moldova sistemul plăților pentru poluarea mediului este reglementat de Legea nr. 1540/1998 privind plata pentru poluarea mediului.

Plățile „Termoelectrica” S.A. pentru poluarea mediului includ:

- 1) plata pentru emisiile de poluanți în atmosferă de la sursele staționare;
- 2) plata pentru deversări de poluanți cu scurgerile din averse (ape meteorice) de pe teritoriile întreprinderii*,
- 3) plata pentru depozitarea deșeurilor în amplasamente autorizate (depozite de deșeuri).

* Plata pentru deversări de poluanți cu scurgeri din averse (ape meteorice) de pe teritoriile întreprinderii este percepută numai de la subiecții care admit depășirea masei de poluanți în apele uzate, în raport cu normativele stabilite.

Mărimea plății pentru emisii și deversări se determină ca produsul dintre masa normativă a poluantului și normativul plății, care este reprezentat de o sumă fixă. La rândul său, masa normativă se calculează prin înmulțirea masei reale a poluantului cu un coeficient de agresivitate, specific pentru fiecare substanță. În cazul depășirii limitelor admisibile la calcularea valorii taxei se utilizează un coeficient de multiplicare.

Valoarea taxei pentru depozitarea deșeurilor este egal cu produsul dintre normativul de plată, salariul minim pe economie și cantitatea depozitată de deșeuri.

Plata pentru poluarea mediului în 2025 a constituit - 276340,75 lei, iar în 2024 - 402557,66 lei, deoarece CET Sursa 1 în lunile martie-aprilie 2024 a folosit combustibil păcură.

Tabelul nr. 31

Sistemul de plăți pentru poluarea mediului	2024	2025	modificări fața de anul precedent, lei
plata pentru emisiile de poluanți ale surselor staționare în aerul atmosferic, lei	402 492,24	276 297,62	-126 194,62
plata pentru deversări de poluanți cu scurgeri din averse de pe teritoriul întreprinderilor (ape meteorice), lei	0,00	0,00	
plata pentru depozitarea deșeurilor în amplasamente autorizate (depozite de deșeuri), lei	65,42	43,13	-22,29
TOTAL, lei:	402 557,66	276 340,75	-126 216,91

XV. PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2026

„Termoelectrica” S.A. vine cu o nouă viziune și o nouă abordare, obiectivul primordial fiind, îmbunătățirea calității serviciilor. Astfel, din 2015 a fost inițiat un proces complex de modernizare a companiei, printre care modernizarea rețelelor termice magistrale, reabilitarea stațiilor de pompare, instalarea Punctelor Termice Individuale, modernizarea echipamentelor tehnice etc.

Pentru a fi și mai aproape de necesitățile consumatorilor, „Termoelectrica” S.A. promovează soluții de modernizare a sistemului colectiv de termoficare, care prin eforturi comune, poate fi mult mai eficient, ieftin și ecologic. Și anume, distribuția agentului termic în blocurile locative pe orizontală, contorizare individuală pentru fiecare apartament, etc.

Direcțiile prioritare ale activității întreprinderii pentru anul 2026 sunt:

1. "TERMoeLECTRICA" S.A. are drept obiectiv major demararea amplă a implementării proiectului privind "Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău" cu suportul Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare și a Băncii Europene de Investiții.

Scopul proiectului este de a ajuta "TERMoeLECTRICA" S.A. în îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea consumului de gaze și energiei termice printr-o reglementare îmbunătățită a reglementării energiei în clădiri și îmbunătățirea calității serviciilor de furnizare a energiei termice.

Valoarea proiectului – valoarea totală 326,5 mil. EURO.

Surse de finanțare:

O parte a împrumutului a fost ratificată prin Legea nr. 14 din 13.02.2025 care prevede acordarea unui împrumut de la Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), în valoare de 143,5 mil. euro. Cea de a doua parte a împrumutului a fost ratificată prin Legea nr. 203 din 10.07.2025, de asemenea în valoare de 143,5 mil. lei acordat de Banca Europeană de Investiții (BEI). De asemenea proiectul OSACET prevede și două componente de grant BERD: grantul parteneriatului Est-European pentru Eficiență Energetică și Mediu ("E5P") în valoare de 15,0 mil. euro (ratificat prin Legea nr. 104/2025) și grantul din cadrul Platformei de Investiții pentru Vecinătate a Comisiei Europene în valoare de 24,54 mil. euro (ratificat prin Legea nr.105/2025).

Perioada estimată de implementare – 2025-2031.

Implementator – **Termoelectrica S.A.**, prin intermediul Unității de Implementare dedicate.

Obiectivul proiectului: majorarea eficienței utilizării energiei termice în SACET și asigurarea confortului consumatorilor.

Lucrări planificate:

- a. *Instalarea PTI în clădirile racordate la SACET – cca 2510 unități cu construcția rețelelor termice aferente;*
 - b. *Modernizarea sistemelor interne de încălzire cu trecere la distribuția pe orizontală în clădirile cu mai mult de 5 etaje – cca 1740 blocuri locative;*
 - c. *Proiecte pilot de implementare a măsurilor de eficiență energetică în blocuri locative – cca 57 blocuri locative;*
 - d. *Reconstrucția/reabilitarea rețelelor termice magistrale (după necesitate – cu majorarea diametrului) – cca 15 km;*
 - e. *Construcția a 2 stații de pompare noi (după necesitate, în funcție de regimul hidraulic rezultat după instalarea PTI).*
2. **Continuarea realizării Proiectului PIESACET-2** ratificat prin Legea nr. 193 din 19 noiembrie 2020 de către Parlamentul Republicii Moldova.
 3. **Îmbunătățirea indicatorilor**
 - Sporirea calității serviciului prestat prin instalarea PTI;
 - Majorarea sarcinii termice în baza atragerii de consumatori noi și reconectarea consumatorilor debransați;
 - Realizarea planului de producere, etc.
 4. **Realizarea Planului de Investiții**, prioritar a măsurilor cu un impact major asupra activității tehnico-economice a întreprinderii și a fiabilității sistemului termoeenergetic;
 5. **Reabilitarea rețelelor termice și diminuarea pierderilor în sistem.** Implementarea măsurilor și sistemelor moderne de monitorizare și control a rețelelor termice existente în scopul reducerii pierderilor pe sistemul de distribuție, cât și ajustarea timpului de intervenție la defecțiunile pe sistem.

XVI. IMAGINEA PE PIAȚĂ ȘI GRADUL DE SATISFAȚIE AL CONSUMATORILOR FINALI

În contextul desfășurării activității sale, societatea acordă o importanță deosebită consolidării imaginii pe piață și menținerii unui nivel înalt de satisfacție a consumatorilor finali, acestea reprezentând factori esențiali pentru asigurarea sustenabilității și credibilității pe termen lung.

Imaginea societății pe piață este susținută de furnizarea continuă și fiabilă a energiei termice, respectarea obligațiilor contractuale, precum și de nivelul de transparență și accesibilitate a informațiilor oferite consumatorilor. Prin intermediul platformelor informaționale și al canalelor de comunicare instituțională, consumatorii au acces la date relevante privind tarifele aplicate, condițiile de furnizare, procedurile de conectare/deconectare, precum și la informații actualizate privind intervențiile tehnice și eventualele întreruperi planificate.

Un element definitoriu în consolidarea relației cu consumatorii îl constituie funcționalitatea serviciilor dedicate acestora, inclusiv posibilitatea de transmitere a solicitărilor, sesizărilor și reclamațiilor prin canale multiple (online, telefonic sau direct). Societatea asigură examinarea operativă a acestora, în conformitate cu termenele legale și standardele interne, urmărind soluționarea eficientă și echitabilă a tuturor petițiilor.

Gradul de satisfacție a consumatorilor finali este influențat în mod direct de calitatea serviciilor prestate, continuitatea furnizării agentului termic și nivelul de reacție la solicitările acestora. În acest sens, societatea monitorizează permanent indicatorii operaționali relevanți, precum frecvența și durata întreruperilor, timpul de răspuns la reclamații, precum și eficiența intervențiilor tehnice.

Totodată, se remarcă eforturile întreprinse pentru digitalizarea interacțiunii cu consumatorii, inclusiv facilitarea accesului la servicii online, ceea ce contribuie la creșterea gradului de accesibilitate și reducerea timpului de soluționare a solicitărilor. Aceste măsuri au un impact pozitiv asupra percepției generale a consumatorilor și asupra nivelului de încredere în serviciile furnizate.

În ansamblu, imaginea societății pe piață este una stabilă, susținută de responsabilitate operațională și orientare către consumator. Cu toate acestea, entitatea își propune îmbunătățirea continuă a serviciilor, prin implementarea unor mecanisme moderne de evaluare a satisfacției consumatorilor (chestionare, feedback digital, analize comparative), precum și prin dezvoltarea unor programe orientate spre creșterea calității serviciilor și optimizarea comunicării cu beneficiarii finali.

În perspectivă, consolidarea imaginii pe piață și creșterea gradului de satisfacție a consumatorilor rămân obiective strategice, fiind abordate printr-o politică activă de transparență, eficiență operațională și adaptare la cerințele în continuă schimbare ale mediului economic și social.



XVI. PRINCIPIILE ȘI GRADUL DE CONFORMARE CU PREVEDERILE CODULUI DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

Societatea își desfășoară activitatea în conformitate cu principiile guvernanței corporative, având ca obiectiv asigurarea unui management responsabil, transparent și orientat spre performanță. Implementarea prevederilor Codului de guvernanță corporativă constituie un element esențial în consolidarea încrederii acționarilor, partenerilor și altor părți interesate.

Principiile de guvernanță corporativă aplicate

Societatea aderă la următoarele principii fundamentale:

- **Transparența** – asigurarea accesului la informații relevante, corecte și prezentate în timp util privind activitatea, performanța financiară și deciziile strategice;
- **Responsabilitatea** – delimitarea clară a atribuțiilor organelor de conducere și control, precum și asumarea răspunderii pentru deciziile adoptate;
- **Echitatea** – tratamentul egal al tuturor acționarilor și protejarea drepturilor acestora;
- **Integritatea și etica profesională** – promovarea unui comportament etic în toate activitățile desfășurate;
- **Eficiența și sustenabilitatea** – orientarea activității către performanță economică durabilă și utilizarea eficientă a resurselor.

Gradul de conformare cu prevederile Codului

Societatea aplică, în mare parte, prevederile Codului de guvernanță corporativă, depunând eforturi continue pentru alinierea deplină la cerințele acestuia. Nivelul de conformare se reflectă prin:

- instituirea și funcționarea organelor de conducere și control (Consiliul societății, comitete consultative, comisia de cenzori), cu atribuții clar definite;
- existența unui cadru formalizat de politici și proceduri interne (regulamente, coduri de conduită, politici de gestionare a riscurilor);
- implementarea sistemelor de control intern managerial și audit intern;
- asigurarea transparenței informațiilor prin raportări periodice și comunicări către acționari;
- organizarea procesului de raportare financiară în conformitate cu standardele aplicabile și supunerea acestuia auditului extern independent.

În anul 2025, „TERMoelectrica” S.A. a continuat să aplice în mare proporție principiile de guvernanță corporativă prevăzute în cadrul Codului de guvernanță. Detalii despre conformarea cu prevederile și re- comandările prevăzute în Codul de guvernanță corporativă sunt



prezentate în Declarația de guvernanță corporativă (publicată pe pagina web a „TERMOELECTRICA” S.A. urmând principiul „aplică sau explică”).

Concluzie

Societatea se conformează cu prevederile Codului de guvernanță corporativă, integrând principiile acestuia în procesele decizionale și operaționale. Totodată, conducerea își asumă angajamentul de a continua procesul de aliniere la cele mai bune practici în domeniu, în vederea consolidării unui cadru de guvernanță eficient, transparent și durabil.

Pe parcursul anului de raportare, „TERMOELECTRICA” S.A. a continuat procesul de implementare și consolidare a bunelor practici de guvernanță corporativă, în scopul asigurării unui proces decizional transparent, fundamentat pe reguli clare și orientat spre utilizarea eficientă a resurselor societății.

Cadrul de guvernanță corporativă al „TERMOELECTRICA” S.A. este fundamentat pe un ansamblu de acte normative interne, care reglementează structura de conducere, responsabilitățile organelor societății, drepturile acționarului, precum și mecanismele de control și raportare. Acesta include Statutul societății, Codul de guvernanță corporativă, Codul de etică, precum și alte politici și proceduri interne relevante.

„TERMOELECTRICA” S.A. își menține angajamentul de a continua alinierea la cerințele și bunele practici în domeniul guvernanței corporative, prin consolidarea mecanismelor interne de control, îmbunătățirea transparenței și creșterea responsabilității în procesul decizional, contribuind astfel la dezvoltarea durabilă a societății.

XVIII. EVENIMENTELE ULTERIOARE PERIOADEI DE RAPORTARE

Situațiile financiare pentru exercițiul încheiat la 31.12.2025 au fost prezentate la Biroul Național de Statistică la data de 24.04.2026.

În perioada 01.01.2026-12.02.2026, societatea a aplicat următoarele prețuri/tarife: pentru energia electrică produsă (fără TVA) de 316 bani/kWh și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de 2510 lei/Gcal (fără TVA).

Începând cu 13.02.2026, prețul pentru energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. au fost modificate. O decizie în acest sens a fost luată, de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (ANRE), privind ajustarea prețului la energia electrică produsă și tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor. Astfel, ANRE a aprobat prețul pentru energia electrică produsă (fără TVA) de 231 bani/kWh și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de 2020 lei/Gcal (fără TVA).

În conformitate cu Hotărârea ANRE nr. 425 din 18.07.2025 privind stabilirea pragului de consum al gazelor naturale pentru identificarea și atribuirea categoriilor de consumatori noncasnici, începând cu 01.04.2026, pentru consumatorii noncasnici mari s-a încetat dreptul de a fi aprovizionați cu gaze naturale de către furnizorii cărora le-a fost impusă obligația de serviciu public de a furniza gaze naturale anumitor categorii de consumatori (la prețuri reglementate) și respectiv începând cu 01.04.2026 „TERMOELECTRICA” S.A. încheie contracte de furnizare a



gazelor naturale pe piața concurențială la prețuri negociate prin intermediul platformei de tranzacționare a gazelor naturale de pe teritoriul Republicii Moldova destinate consumatorilor.

În contextul celor relatate putem concluziona, că pe parcursul anului 2025 "TERMoelectrica" S.A.:

- A diminuat consumurile specifice de combustibil pentru anul 2025 cu 3,11 g.c.c./kWh la energia electrică produsă și cu 0,36 kg.c.c./Gcal la energia termică produsă;
- A majorat profitul net pentru anul 2025 cu 12,3 mil. lei sau de 4,9 ori;
- S-au îmbunătățit indicatorii de lichiditate și rentabilitate pentru perioada analizată;
- S-a majorat % de achitare a energiei termice pentru anul 2025 cu cca 11,0 p.p.;
- S-au micșorat cu 101,9 mil. lei creanțele totale comparativ cu începutul anului sau cu 6%;
- S-au micșorat cu 87,3 mil. lei datoriile totale comparativ cu începutul anului sau cu 2,2%.

Reieșind din cele menționate, relatăm că rezultatele obținute de Societate în perioada supusă raportării au fost influențate, în mare parte, de continuarea turbulențelor provocate de criza în domeniul energetic.

Totodată, în pofida dificultăților menționate, "TERMoelectrica" S.A. a reușit să asigure funcționarea neîntreruptă a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică și a surselor de cogenerare, precum și asigurarea consumatorilor cu servicii de cea mai înaltă calitate.

Director General al întreprinderii



Iurie RAZLOVAN