



RAPORTUL CONDUCERII «TERMoeLECTRICA» S.A. pentru anul 2024





1. DATE GENERALE

Informația dezvăluită în prezentul Raport al conducerii „TERMoelectrica” S.A. completează conținutul situațiilor financiare și a notelor explicative pentru anul 2024 cu date necesare pentru o detaliere a principalelor activități ale întreprinderii, care reprezintă baza stabilității economico-financiare a companiei.

Societatea pe acțiuni „TERMoelectrica” (în continuare „TERMoelectrica” S.A. sau „Societatea”) este o societate înregistrată la Agenția Servicii Publice, cu adresa sediului: MD-2024, strada Tudor Vladimirescu nr. 6, mun. Chișinău, Republica Moldova.

Capitalul social constituie 554.051.660 lei divizat în 55.405.166 acțiuni ordinare nominative de aceeași clasă, fiecare având o valoare nominală de 10 MDL.

„TERMoelectrica” S.A. este societate pe acțiuni cu cota statului de 100%. Acționarul unic și fondatorul Societății este Agenția Proprietății Publice.

„TERMoelectrica” S.A. este societate de interes public în conformitate cu criteriile stabilite de Legea contabilității și raportării financiare nr.287/2017.

Activitatea Societății este reglementată de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (ANRE), instituție publică autonomă.

Licențele în vigoare în temeiul cărora Societatea își desfășoară activitatea de bază:

Număr AC 000654, data eliberării 02.10.2015, termen de valabilitate 02.10.2040. Tipul de activitate – Producerea, distribuția și furnizarea energiei termice. Denumirea autorității de licențiere - Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică;

Număr A MMI 000096, data eliberării 05.06.2023, termen de valabilitate 04.06.2048. Tipul de activitate – Producerea energiei electrice. Denumirea autorității de licențiere - Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică.

În afară de aceasta, întreprinderea deține autorizații de funcționare a unităților de comerț și alimentație publică.

„TERMoelectrica” S.A. face parte din categoria celor mai mari întreprinderi din sectorul energetic al țării, livrând în Sistemul Energetic Național circa 13%-15% din consumul total de energie electrică al Republicii Moldova (fără regiunea transnistreană) și asigurând în proporție de cca 75% locuitorii mun. Chișinău cu energie termică.

ANRE stabilește tarifele care urmează a fi utilizate de către Societate pentru vânzarea energiei electrice și a agentului termic pe piață în corespundere cu cerințele Metodologiilor tarifare.

Scopul principal al societății este asigurarea funcționării eficiente a sistemului de alimentare centralizată cu energie termică, producerea energiei electrice, promovarea și utilizarea tehnologiilor de cogenerare, stabilirea principiilor de desfășurare a activităților aferente sistemelor de alimentare centralizată cu energie termică, în condiții de accesibilitate, fiabilitate, continuitate, transparentă, cu respectarea normelor de calitate și de protecție a mediului la producerea, distribuția, furnizarea energiei termice și la producerea energiei electrice.

Compania deține un important sistem de instalații termoelectrice și o vastă experiență în domeniul de termoficare, în care deține întâietate, fiind singura întreprindere specializată în livrarea energiei termice prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică (SACET), destinată consumatorilor municipiului Chișinău și suburbiilor acestuia.

2. EVENIMENTE ÎN PERIOADA ANULUI 2024

Principalele evenimente corporative ale anului 2024

1. La data de 8 februarie „TERMoelectrica” S.A., în parteneriat cu Unitatea Consolidată pentru Implementarea și Monitorizarea Proiectelor în domeniul Energeticii (UCIPE) și compania (asocierea dintre COLENCO Ltd. (Macedonia de Nord), EKONERGO Ltd. (Croatia) și Urban Technology Alliance (Marea Britanie)), au semnat contractul



pentru elaborarea studiului de fezabilitate în cadrul celui de-al doilea Proiect de îmbunătățire a eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică (PIESACET-2) – proiect finanțat de Banca Mondială.

2. La data de 19 martie, prețul pentru energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMoeLECTRICA” S.A. au fost modificate. O decizie în acest sens a fost luată, de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (ANRE), privind ajustarea prețului la energia electrică produsă și tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor. Astfel, ANRE a aprobat pentru energia electrică produsă (fără TVA) prețul de 248 bani/kWh și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de 2.138 lei/Gcal (fără TVA).

3. La data de 25 martie un proiect de hotărâre privind deblocarea păcurii din rezervele de stat a fost propus spre consultare publică de către Ministerul Energiei, în urma constatărilor făcute de către Agenția de Supraveghere Tehnică cu privire la riscurile asociate păstrării volumului actual de păcură în rezervoare în ceea ce privește exploatarea instalațiilor, precum și riscurile de deversare în caz de cutremur.

4. La data de 9 aprilie conducerea „TERMoeLECTRICA” S.A. a avut o întrevedere cu dl Vincent JALBERT, Șeful departamentului energie al Companiei „SEURECA” afiliată grupului „VEOLIA” din Franța. În cadrul acestei întruniri, s-a discutat despre semnarea unui potențial contract de grant din partea Guvernului francez, ce prevede dezvoltarea Sistemului Centralizat de Alimentare cu Energie Termică al mun. Chișinău.

5. La data de 11-12 aprilie reprezentanții mai multor companii din domeniul energetic, inclusiv producători de motoare cu ardere internă pentru Centrale electrice din mai multe țări au fost informați despre potențialul de dezvoltare a proiectelor în infrastructura de producere a energiei termice și electrice în Republica Moldova. Evenimentul a fost organizat în contextul intenției de repetare a procedurii de licitație pentru construcția unor noi Centrale de cogenerare de înaltă eficiență, cu o capacitate electrică totală de aproximativ 55 MW, în cadrul „TERMoeLECTRICA” S.A. Sesiunea de informare cu potențialii ofertanți a fost organizată de către Unitatea Consolidată pentru Implementarea și Monitorizarea Proiectelor în domeniul Energeticii (UCIPE), în parteneriat cu „TERMoeLECTRICA” S.A. și a avut drept scop informarea companiilor despre procedura de licitație menționată, creșterea potențialului de atragere a experienței și expertizei internaționale în domeniul infrastructurii de producere a energiei termice și electrice.

6. La data de 5 iunie, a avut loc o vizită de lucru a misiunii Băncii Mondiale în Moldova privind monitorizarea implementării Punctelor Termice Individuale. Reprezentanții Băncii Mondiale, împreună cu echipa „TERMoeLECTRICA” S.A., au vizitat adresele unde se desfășoară instalarea Punctelor Termice Individuale (PTI) – Bulevardul Moscovei nr. 13 și nr. 15 și s-au documentat cu privire la lucrările de montare a PTI, situate la blocul locativ din strada Maria Drăgan, 30.

7. La data de 5 iunie Camera de Comerț și Industrie a Republicii Moldova a desfășurat „Gala Businessului Moldovenesc”, ediția XXI, un eveniment de prestigiu care onorează și celebrează realizările remarcabile ale companiilor din Republica Moldova. În cadrul evenimentului, dlui Iurie RAZLOVAN, Director General al „TERMoeLECTRICA” S.A. i-a fost decernat trofeul „Zeița Calității”, în cadrul Concursului „Întreprinderi ce prestează servicii de interes economic general”, categoria „Prestări servicii”.

8. La data de 13 iunie cu prilejul Zilei Mondiale a Donatorului de Sânge, circa 70 de angajați ai „TERMoeLECTRICA” S.A. au participat la acțiunea de donare voluntară a sângelui, pentru a susține sistemul național de sănătate.

9. În perioada 3-9 iulie 2024, reprezentanții „TERMoeLECTRICA” S.A. au organizat ședințe informative cu gestionarii fondului locativ, privind desfășurarea lucrărilor de implementare a Proiectului de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică din mun. Chișinău (PIESACET-2). În cadrul discuțiilor, reprezentanții „TERMoeLECTRICA” S.A. și UCIPE au informat administratorii de blocuri despre multitudinea avantajelor de care vor putea beneficia odată cu instalarea Punctelor Termice Individuale (PTI), inclusiv despre faptul că imobilele, care actualmente nu dispun de apă caldă menajeră, vor putea restabili sistemul, deoarece instalațiile PTI sunt dotate cu schimbătoare de căldură, unul pentru încălzire, iar altul pentru apă caldă. Totodată, specialiștii „TERMoeLECTRICA” S.A. au explicat că Punctele Termice Individuale asigură automatizarea proceselor cu privire la reglarea temperaturii la nivel de bloc, care se va face în mod automat, în funcție de graficul de temperatură setat pentru fiecare bloc individual și de temperatura aerului exterior, fără ca gestionarul să mai fie implicat în acest proces.

10. La data de 23 iulie prețul pentru energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMoeLECTRICA” S.A. au fost micșorate. O decizie în acest sens a fost luată de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică (ANRE). Astfel, în urma demersului depus de „TERMoeLECTRICA” S.A. la data de 10 iunie, ANRE a redus tariful la energia termică – de la 2.138 de lei pentru o Gcal până la 1.824 lei/Gcal, fără TVA. De asemenea, energia electrică produsă s-a redus de la 248 bani pentru un kWh până la 200 bani/kWh.

11. La data de 8 august, dl Iurie Razlovan, Director General al „TERMoeLECTRICA” S.A., a susținut o conferință de presă în care a prezentat rezultatele primului său an de activitate la conducerea Companiei, precum și măsurile luate pentru corectarea unor nereguli istorice, preluate și identificate în cadrul întreprinderii.



12. La data de 9 august a fost semnat de către dl Victor Parlicov, Ministrul Energiei al Republicii Moldova și dna Inguna Dobraja, Directoarea de Țară a Băncii Mondiale pentru Moldova, acordul de împrumut între Republica Moldova și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare (IRD) pentru implementarea proiectului „Tranziția durabilă către eficiența energetică în Moldova (STEEM)” Circa 250 de Puncte Termice Individuale vor fi instalate în cadrul unui nou proiect, beneficiar fiind „TERMoeLECTRICA” S.A.

13. La data de 12 septembrie 2024, echipa „TERMoeLECTRICA” S.A. a participat la aplicațiile demonstrative în domeniul protecției civile, desfășurate pe teritoriul „Arenei Naționale”, organizate sub egida Primăriei municipiului Chișinău și Preturii sectorului Rîșcani.

Conform indicațiilor organizatorice și Planului calendaristic de pregătire a protecției civile a mun. Chișinău pentru anul 2024, s-a desfășurat aplicația la Protecția Civilă cu tema: „Acțiunile organelor de conducere și forțelor protecției civile ale sectorului Rîșcani la organizarea lichidării consecințelor cutremurului de pământ, inundațiilor catastrofale, alunecărilor de teren, accidentelor majore care implică substanțe periculoase și epizootiilor”.

Aplicațiile demonstrative au implicat scenarii complexe, care au simulat diferite situații de urgență, echipele au desfășurat exerciții practice cu implicarea serviciilor specializate și tehnică specială de intervenție din dotare.

14. La data de 24 septembrie în cadrul unor ședințe de lucru și consultări cu participarea reprezentanților Ministerului Energiei al Republicii Moldova, World Bank Group Moldova, UCIPE – Unitatea de Implementare a Proiectelor în Energetică și „TERMoeLECTRICA” S.A. au fost prezentate de către consultantul responsabil de elaborarea studiului de fezabilitate modelul energetic, tehnologiile și alternativele preliminare pentru investiții, bazate pe tehnologii moderne.

Pe lângă cogenerare de înaltă eficiență, „TERMoeLECTRICA” S.A. va folosi și surse de energie regenerabilă, va valorifica energia din deșeuri, stocarea căldurii și alte tehnologii moderne.

Au fost analizate soluțiile de dezvoltare și diversificare a surselor de producere a energiei termice și electrice, din perspectiva instalării unor noi centrale de înaltă eficiență de producere a energiei termice și electrice.

15. La data de 01.10.2024 au fost finalizate lucrările la instalația de pompare pentru Cazanul de abur nr. 2, instalația a fost reutilată cu echipament performant, de ultimă generație. Utilajul a fost livrat de către contractor în luna iunie curent, în corespundere cu contractul pentru „Instalarea unei noi pompe de alimentare și motor (inclusiv echipament aferent) pentru cazanul de abur din Unitatea nr.2, CET Sursa I (proiectare, furnizare și instalare)”, care este parte a celui de-al doilea Proiect de îmbunătățire a eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău (PIESACET-2), finanțat de Banca Mondială și implementat cu suportul UCIPE.

16. La data de 02.10.2024 o delegație germană- reprezentanți ai landului german Baden-Württemberg, au efectuat o vizită de lucru la „TERMoeLECTRICA” S.A. Întrevederea a fost prezidată de dl Andre Baumann, Secretar de Stat, Ministerul Mediului Protecției Climatice și Sectorului Energetic al Landului Baden-Württemberg, dl Daniel Karrais, membru al Frațiunii FDP/DVP, Membru al Parlamentului Landului Baden-Württemberg, și alții. Subiectele vizitei s-au axat pe tranziția energetică și realizările părților în acest domeniu, proiectele în derulare și posibilitățile de colaborare. O atenție deosebită a fost acordată soluțiilor eficiente, identificate pentru sistemele de alimentare centralizată cu energie termică utilizând sursele regenerabile de energie, instrumente de finanțare și atragere a investițiilor.

17. La data de 08.10.2024 lucrările la instalația de pompare pentru Cazanul de abur nr. 2 au fost finalizate, aceasta a fost reutilată cu echipament performant, de ultimă generație, iar consumatorii vor beneficia de o eficiență și fiabilitate îmbunătățită a furnizării de agent termic. Utilajul termotehnic modernizat a fost prezentat ziariştilor printr-un tur de presă, organizat la 8 octombrie curent, cu prilejul vizitei la Centrala Electrică cu Termoficare Sursa I a dlui Victor Parlicov, Ministrul Energiei.

18. La data de 09.10.24 Ministerul Energiei a actualizat Regulamentul cu privire la prestarea și achitarea serviciilor comunale și necomunale, iar modificările au fost aprobate în ședința Executivului. Mecanismul de repartizare a consumului de energie termică în blocurile locative va fi eficientizat, iar locatarii care au luat măsuri de eficiență energetică în apartamentele lor, vor putea obține economii semnificative la facturi. Una dintre principalele modificări prevede că proprietarii apartamentelor care au izolat termic pereții exteriori vor fi scutiți de plata energiei termice destinate menținerii balanței energetice a clădirii. Această măsură este menită să sprijine cetățenii care au investit în îmbunătățirea eficienței energetice a locuințelor, contribuind la economii semnificative la facturile pentru energie termică.

19. La data de 28.10.24 în conformitate cu prevederile Regulamentului privind organizarea și desfășurarea concursului pentru ocuparea funcției vacante de director general al „TERMoeLECTRICA” S.A., aprobat prin decizia Consiliului Societății, a fost declarat învingător al concursului pentru funcția de director general – domnul Iurie Razlovan.

20. În perioada 28-30 octombrie curent, „TERMoeLECTRICA” S.A. a fost gazda vizitei delegației din partea USAID/MESA, dedicată evaluării oportunităților de eficiență energetică pentru Centrala Electrică de Termoficare, Sursa I. Vizita de documentare a fost marcată de discuții constructive între echipa „TERMoeLECTRICA” S.A. și reprezentanții USAID Securitatea Energetică a Republicii Moldova (MESA – Moldova Energy Security Activity) axate pe aspecte care



sunt esențiale pentru realizarea unei evaluări eficiente și vor permite Companiei să identifice cele mai potrivite măsuri de eficientizare, în conformitate cu obiectivele naționale de sustenabilitate energetică.

21. La data de 06.10.2024 prioritățile proiectului „Tranziția durabilă către eficiența energetică în Moldova (STEEM)” au fost abordate în cadrul unei misiuni de nivel înalt a Băncii Mondiale, care se află în Republica Moldova, în contextul pregătirii noului proiect, finanțat de Grupul Băncii Mondiale și Fondul Fiduciar Multidonator „Moldova – Dezvoltare, Reziliență și Oportunități pentru Bunăstare (M-GROW). În acest scop, au fost desfășurate un șir de ședințe și vizite la fața locului cu participarea Ministerului Energiei, „TERMOELECTRICA” S.A., Unitatea Consolidată pentru Implementarea și Monitorizarea Proiectelor în domeniul Energeticii (UCIPE) și alți parteneri ai proiectului.

22. La data de 11.11.2024 Parlamentul Republicii Moldova a ratificat Acordul de împrumut dintre țara noastră și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare pentru implementarea Proiectului „Tranziție durabilă prin eficiență energetică în Moldova (STEEM)”. În cadrul acestui proiect, datorită investițiilor de 54,5 milioane de dolari în eficiența energetică a clădirilor publice și modernizarea sistemului de alimentare cu energie termică, 46 de școli din întreaga țară, inclusiv 16 licee din Chișinău, vor beneficia de lucrări de renovare care includ izolarea termică a pereților și acoperișurilor, înlocuirea ferestrelor și ușilor, modernizarea sistemelor de încălzire și iluminat. De asemenea, vor fi instalate pompe de căldură și panouri fotovoltaice pentru a spori eficiența energetică și a reduce emisiile de carbon.

23. La data de 13.11.2024 reprezentanții mai multor companii din domeniul energetic din circa 10 țări, inclusiv producători de motoare cu ardere internă pentru centrale electrice au făcut cunoștință cu infrastructura „TERMOELECTRICA” S.A., care urmează a fi modernizată în cadrul pachetului investițional privind construcția a două centrale electrice cu termoficare (CET-uri) performante cu o putere electrică totală de circa 55 MW (sau mai mare) și termică de cel puțin 43 Gcal/h. Pachetul investițional respectiv este în proces de licitație internațională și parte a celui de-al doilea Proiect de îmbunătățire a eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică (PIESACET-2), finanțat de Banca Mondială, beneficiarul fiind „TERMOELECTRICA” S.A..

24. La data de 10.12.2024 Echipa „TERMOELECTRICA” S.A. a participat la Târgul de Cariere organizat în incinta Universității de Stat din Moldova, venind în întâmpinarea tinerilor specialiști cu oferte atractive de angajare. În cadrul evenimentului, reprezentanții „TERMOELECTRICA” S.A. au avut ocazia să contribuie la orientarea profesională a studenților, stabilind conexiuni directe cu potențialii angajați. Participanții au fost informați despre activitatea întreprinderii, despre oportunitățile de stagiu și despre pozițiile vacante disponibile în cadrul Companiei.

25. La data de 11.12.2024 „TERMOELECTRICA” S.A. a racordat la Sistemul de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (SACET) un bloc locativ nou cu 13 etaje din str. Ghenadie Iablocikin, 2/2, situat în sectorul Buiucani al capitalei. Astfel, începând cu actualul sezon rece, 126 de familii vor beneficia de un sistem de încălzire modern, durabil și eficient energetic, cu două Puncte Termice Individuale în subsolul clădirii.

26. La data de 12.12.2024 în cadrul unei întrevederi dintre dl Iurie RAZLOVAN, Director General al „TERMOELECTRICA” S.A. și reprezentanții Oficiului Băncii Europene de Investiții (BEI) din Moldova, au fost discutate inițierea unui proiect major pentru locuitorii municipiului Chișinău, cu un buget total de 326,5 milioane de euro, destinat modernizării Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică și etapele de implementare ale acestuia. Acest proiect prevede instalarea a 2.510 Puncte Termice Individuale (PTI) și implementarea unui sistem care permite locatarilor din 1.665 de blocuri de locuințe să regleze independent consumul de energie (distribuția pe orizontală). Acordul de împrumut cu BEI, în valoare de 143,5 milioane de euro, reprezintă o componentă importantă a finanțării totale, care implică sprijin din partea Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare și alte surse internaționale.

27. La data de 13.12.2024 în cadrul unei ședințe de lucru și vizite în teren, cu participarea reprezentanților Băncii Mondiale, „TERMOELECTRICA” S.A. și Unității Consolidate pentru Implementarea și Monitorizarea Proiectelor în domeniul Energeticii (UCIPE), au fost discutate prioritățile de implementare a proiectelor curente în domeniul energetic, finanțate de Banca Mondială. Discuțiile s-au desfășurat în contextul implementării celui de-al doilea Proiect de îmbunătățire a eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică (PIESACET-2), precum și pregătirii noului proiect „Tranziția durabilă către eficiența energetică în Moldova”, STEEM.

28. La data de 18.12.2024 Cabinetul de miniștri a aprobat transferul unei liste de bunuri de la Academia de Studii Economice a Moldovei și de la Universitatea Tehnică a Moldovei în gestiunea „TERMOELECTRICA” S.A.. Transferul include rețelele termice ale cinci cămine universitare gestionate de Academia de Studii Economice a Moldovei, precum și diverse componente ale infrastructurii termice. În cazul Universității Tehnice a Moldovei, sunt transferate clădirea centralei termice și alte bunuri auxiliare, inclusiv pompe electrice, contoare, țevi de evacuare și cazane.

3. INDICATORII TEHNICO-ECONOMICI A ACTIVITĂȚII DE BAZĂ

"TERMOELECTRICA" S.A. desfășoară următoarele genuri principale de activitate conform licențelor în corespundere cu prevederile Legii nr.92 din 29 mai 2014 "Cu privire la energia termică și promovarea cogenerării" și Legii nr.107 din 27 mai 2016 "Cu privire la energia electrică":

- producerea energiei electrice;
- producerea energiei termice;
- distribuția energiei termice;
- furnizarea energiei termice.

Tarife în vigoare:

În perioada 01 Octombrie 2022 – 01 Martie 2023 au fost puse în aplicare tarifele aprobate conform Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 748 din 28 Septembrie 2022, cu aplicarea din 01 octombrie 2022.

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 454 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 2854 lei/ Gcal (fără TVA).

Pentru anul 2023 – de la 02 martie 2023 până la 29 iunie 2023 este în vigoare Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 87 din 28 Februarie 2023, cu aplicarea din 02 martie 2023.

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 393 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 3577 lei/ Gcal (fără TVA).

În perioada 29 iunie 2023 – 01 Ianuarie 2024 fost puse în aplicare tarifele aprobate conform Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 380 din 27 Iunie 2023, cu aplicarea din 29 iunie 2023

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 398 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 3267 lei/ Gcal (fără TVA).

În perioada 01 Ianuarie 2024 până la 21 martie 2024 au fost puse în aplicare tarifele aprobate conform Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 782 din 22 decembrie 2023, cu aplicarea din 01 ianuarie 2024

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 358 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 2774 lei/ Gcal (fără TVA).

În perioada 21 martie 2024 până la 31.07.2024 au fost puse în aplicare tarifele Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 237 din 21.03.2024, cu aplicarea din 21 martie 2024.

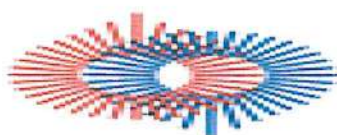
- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 248 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 2138 lei/ Gcal (fără TVA).

De la 01.august 2024 până la 09.01.2025 au fost puse în aplicare tarifele Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE 588 din 25.07.2024, cu aplicarea din 01 august 2024.

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 200 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMOELECTRICA” S.A. în mărime de 1824 lei/ Gcal (fără TVA).

De la 10 ianuarie 2025 au fost puse în aplicare tarifele până la momentul prezentării situațiilor financiare este în vigoare Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 1 din 03.01.2025, cu aplicarea din 10.ianuarie 2025.

Menționăm că, pe parcursul perioadei de raportare colectivul „TERMOELECTRICA” S.A. a manifestat competență și profesionalism, demonstrând că poate menține stabilitatea economică a întreprinderii, ceea ce a permis să fie asigurată continuitatea livrării energiei electrice și termice.



Indicatorii tehnologici atinși în perioada de referință

Indicatori	Unit. de măsur	Total anual			
		2023	2024	Diferența, unit.de măsură	Difer., %, p.p.
T medie a aerului exterior	°C	12,7	13,0	0,3	1,8
T agentului termic	°C	61,6	61,5	-0,1	-0,1
Puterea electrică instalată a generatoarelor	MW	324	324	0,0	*
Sursa 1	MW	258	258	0,0	*
Sursa 2	MW	66	66	0,0	*
Puterea termică instalată	Gcal/h	2246	2246	0,0	*
Sursa 1	Gcal/h	1200	1200	0,0	*
Sursa 2	Gcal/h	239	239	0,0	*
CT VEST	Gcal/h	409	409	0,0	*
CT SUD	Gcal/h	332	332	0,0	*
CT SUBURBII	Gcal/h	66	66	0,0	*
Coefficient de utilizare a puterii electrice instalate	%	21,8	24,7		2,9
Sursa 1	%	25,4	29,9		4,5
Sursa 2	%	7,6	4,4		-3,2
Coefficient de utilizare a puterii termice instalate	%	6,9	7,3		0,5
Sursa 1	%	8,4	9,7		1,4
Sursa 2	%	9,5	5,9		-3,6
CT VEST	%	3,4	4,0		0,6
CT SUD	%	3,9	3,9		0,0
CT SUBURBII	%	6,2	6,8		0,6
Randamentul global de producere a energiei	%				
Sursa 1	%	74,0	77,2		3,2
Sursa 2	%	86,9	88,0		1,2
CT VEST	%	92,7	93,1		0,4
CT SUD	%	93,1	92,6		-0,5
CT SUBURBII	%	92,7	92,4		-0,3
ENERGIA ELECTRICĂ					
Produsă	mii kWh	619 131,91	703 235,09	84 103,18	13,6
Sursa 1	mii kWh	575 146,13	677 851,70	102 705,57	17,9
Sursa 2	mii kWh	43 985,78	25 383,39	-18 602,39	-42,3
Consum propriu pentru producere	mii kWh	89 618,20	94 550,07	4 931,87	5,5
Sursa 1	mii kWh	78 654,41	86 299,17	7 644,76	9,7
Sursa 2	mii kWh	10 963,79	8 250,90	-2 712,89	-24,7
Pierderile în transformatoare și în nodurile energetice	mii kWh	2 791,37	3 294,76	503,39	18,0
Sursa 1	mii kWh	2 665,32	3 280,28	614,96	23,1
Sursa 2	mii kWh	126,05	14,48	-111,57	-88,5
Consum propriu în scop gospodăresc	mii kWh	712,62	580,29	-132,33	-18,6
Sursa 1	mii kWh	525,43	457,64	-67,79	-12,9
Sursa 2	mii kWh	187,19	122,66	-64,54	-34,5
Livrată de la linii de plecare	mii kWh	526 009,72	604 809,97	78 800,24	15,0
Sursa 1	mii kWh	493 300,98	587 814,61	94 513,64	19,2
Sursa 2	mii kWh	32 708,75	16 995,35	-15 713,40	-48,0
ENERGIA TERMICĂ					
Produsă	Gcal	1 350 555,70	1 448 118,90	97 563,20	7,2
Sursa 1	Gcal	882 273,70	1 027 365,00	145 091,30	16,4
Sursa 2	Gcal	198 240,00	123 497,00	-74 743,00	-37,7
CT VEST	Gcal	121 155,60	144 215,50	23 059,90	19,0
CT SUD	Gcal	112 952,30	113 566,10	613,80	0,5
CT SUBURBII	Gcal	35 934,10	39 475,30	3 541,20	9,9
Consum tehnologic, propriu	Gcal	4 516,92	4 790,21	273,29	6,1
Surse CET	Gcal	1 793,835	1 849,434	55,60	3,1
CT VEST	Gcal	647,24	731,75	84,51	13,1
CT SUD	Gcal	1 129,45	1 175,43	45,98	4,1
CT SUBURBII	Gcal	946,40	1 033,60	87,20	*
Pierderi în rețea	Gcal	260 008,70	258 981,05	-1 027,65	-0,4
Surse CET	Gcal	278 001,52	267 742,86	-10 258,66	-3,7
CT VEST	Gcal	-24 237,74	-10 782,96	13 454,77	-55,5
CT SUD	Gcal	1 419,98	-2 919,98	-4 339,96	-305,6
CT SUBURBII	Gcal	4 824,94	4 941,13	116,19	2,4
Livrată consumatorilor	Gcal	1 086 030,08	1 184 347,64	98 317,56	9,1
Surse CET	Gcal	800 718,35	881 269,71	80 551,36	10,1
CT VEST	Gcal	144 746,10	154 266,71	9 520,61	6,6
CT SUD	Gcal	110 402,87	115 310,65	4 907,78	4,4
CT SUBURBII	Gcal	30 162,76	33 500,57	3 337,81	11,1



Din tabelul prezentat mai sus, constatăm, că în perioada anului curent temperatura medie a aerului exterior a înregistrat **13,0°C** comparativ cu **12,7°C** în anul precedent (creștere cu **0,3°C**).

Totodată, temperatura agentului termic este în scădere cu **0,1°C** comparativ cu perioada respectivă a anului precedent, înregistrând **61,5°C**.

Coeficientul de utilizare a puterii electrice instalate în perioada anului de raportare a constituit **24,7%**, majorându-se comparativ cu anul 2023 cu **2,9 p.p.**

Concomitent, coeficientul de utilizare a puterii termice instalate s-a majorat comparativ cu perioada anului de raportare cu **0,5 p.p.**

Randamentul global de producere a energiei în perioada anului s-a majorat cu **3,2 p.p.** pe Sursa nr.1, cu **1,2 p.p.** pe Sursa nr.2, cu **0,4 p.p.** pe CT VEST, totodată sa micșorat cu **0,5 p.p.** pe CT SUD, cu **0,3 p.p.** pe CT Suburbii.

Factorii care au influențat îmbunătățirea performanței „TERMoelectrica” S.A. în anul 2024 față de anul 2023 sunt:

- Utilizarea gazelor naturale ca combustibil de bază la Sursa 1 în anul 2024, spre deosebire de anul 2023, când păcura a fost utilizată ca combustibil alternativ de bază;
- Micșorarea utilizării CAF-or la Sursa 1 (cu 1 108 ore mai puțin față de anul 2023);
- Majorarea orelor de funcționare blocurilor energetice la Sursa 1 în regim optimal (cu 1 663 ore mai mult față de anul 2023);
- Reducerea orelor de funcționare în perioada rece a Sursei 2 (-1 763 ore) și transmiterea sarcinii către Sursa 1;
- Deconectarea surselor CT Vest și CT Sud la data de 30.03.2024 în comparație cu 10.04.2023 și transferul sarcinii termice pentru ACM către Sursa 1, unde eficiența producției de energie termică este mai mare;
- Începerea sezonului de încălzire în anul 2024 la data de 17.10.2024 comparativ cu 14.11.2023 în anul 2023, respectiv majorarea livrărilor de energie termică și electrică de la Sursa 1;
- Diminuarea volumului pierderilor de energie în rețelele termice ce se datorează creșterii temperaturii medii a aerului exterior.

Cu toate că funcționarea întreprinderii în sezonul de încălzire s-a confruntat cu multiple provocări, totuși datorită acționării prompte și eficiente a personalului operativ, „TERMoelectrica” S.A. a respectat prevederile legislației în vigoare și a asigurat în mod continuu și fiabil furnizarea energiei termice consumatorilor.

Livrarea energiei electrice:

În perioada de raportare constatăm o majorare a volumelor de energie electrică produsă cu **84,1 mil kWh** sau cu **13,6%**, la fel în majorare sunt și volumele de energie electrică livrată de la liniile de plecare cu **78,8 mil kWh** sau cu **15,0%** mai mult comparativ cu anul 2023, inclusiv: de către Sursa nr.1 s-au livrat 587,8 mil. kWh energie electrică față de 493,3 mil kWh în anul 2023, respectiv de către Sursa nr.2 – 17,0 mil kWh față de 32,7 mil. kWh în anul precedent.

Livrarea energiei termice:

În perioada anului 2024, livrările energiei termice de la colectoarele tuturor surselor de producere s-au majorat cu **97,6 mii Gcal** sau cu **7,2%** față de perioada precedentă și au constituit **1448,1 mii Gcal**, inclusiv:

- de la colectoarele Sursei nr.1 au fost livrate **1027,4 mii Gcal** de energie termică, ceea ce este cu **145,1 mii Gcal** sau cu **16,4%** mai mult față de perioada analogică a anului 2023;
- de la colectoarele Sursei nr.2 în perioada de raportare a fost livrată energie termică în volum de **123,5 mii Gcal**, micșorare cu **74,7 mii Gcal** sau cu **37,7%**;
- de la colectoarele Surselor de producere CT livrările de energie termică au constituit **297,3 mii Gcal**, care s-a majorat comparativ cu anul 2023:
 - CT Vest cu 23,1 mii Gcal;
 - CT Sud cu 0,6 mii Gcal;
 - CT Suburbane cu 3,5 mii Gcal.

- **Livrarea energiei electrice și termice pe sursele de producere** este prezentată în diagramele de mai jos:

Figura nr.1

Dinamica de livrare a Energiei Electrice
Surse CET pentru anii 2023-2024, mii kWh

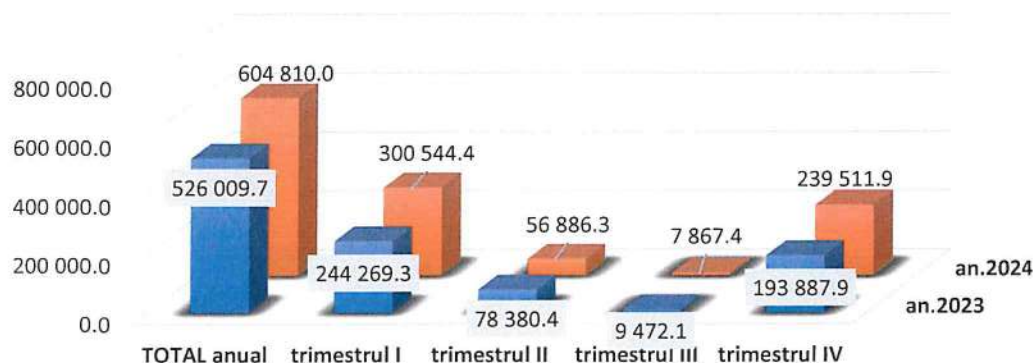
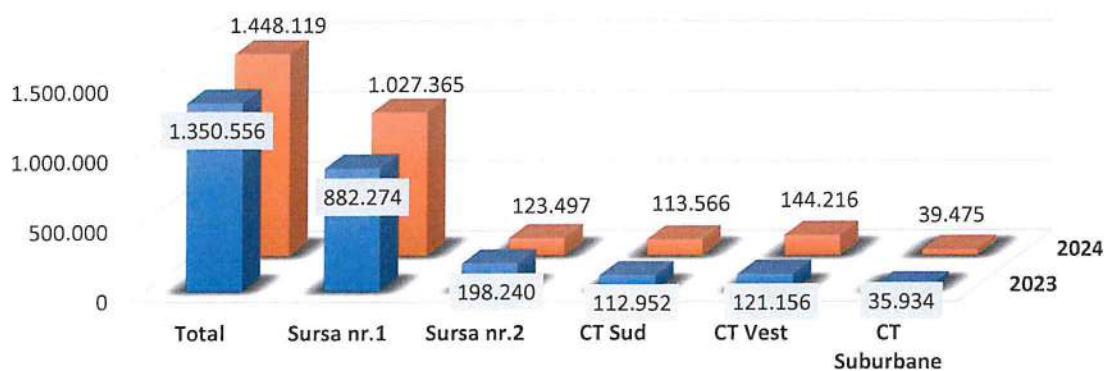


Figura nr.2

Dinamica de livrare a Energiei Termice, de la colectoare pentru
anii 2023-2024 - pe sursele de producere, Gcal



Consumul de combustibil:

În perioada de raportare a anului 2024 comparativ cu perioada similară a anului precedent, prețurile de furnizare a gazelor naturale au înregistrat schimbări esențiale.

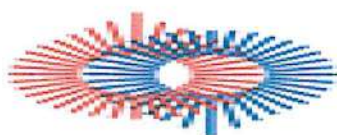
În tabela prezentată mai jos este reflectată dinamica prețurilor la gazele naturale pentru perioada de raportare 2023-2024:

Hotărârea CA ANRE	Perioada	2023			2024		
		Preț presiune înaltă lei/1000 m3	Preț presiune medie lei/1000 m3	Preț presiune joasă lei/1000 m3	Preț presiune înaltă lei/1000 m3	Preț presiune medie lei/1000 m3	Preț presiune joasă lei/1000 m3
nr.736 din 23.09.2022	01.01.2023-07.06.2023	-	25 493	27 103			
nr.312 din 07.06.2023	08.06.2023-20.02.2024	13666	14 381	16 730	13 666	14 381	16 730
nr.92 din 21.02.2024	21.02.2024-02.05.2024				9 129	10 076	13 398
nr.294 din 03.05.2024	03.05.2024-30.11.2024				7 869	8 871	12 154
nr.686 din 29.11.2024	01.12.2024-31.12.2024				11 220	12 267	15 502
Tariful mediu		13666	19 832	23 489	10 588	11 361	14 889

Astfel, din tabelul prezentat constatăm, că prețul mediu la gazele naturale utilizate în procesul de producere a energiei a scăzut cu cca 41,5% comparativ cu perioada analogică a anului precedent. Acest fapt a influențat pozitiv tarifele la energie termică și prețul energiei electrice.

Totodată, în scopul diminuării consumului de gaze naturale, urmare a crizei energetice din țară, „TERMoelectrica” S.A. în anul 2023 a activat inclusiv și pe bază de păcură la Sursa nr.1. Volumul păcurii pentru producerea energiei electrice și energiei termice care a fost utilizat în anul 2023, a constituit 100 161,86 tone. Cheltuieli pentru utilizarea păcurii pentru producerea energiei electrice și energiei termice în anul 2023 au constituit 1 687 159,6 mii lei.

Consumul de combustibil în activitatea de producere



Indicii		Total activitatea de producere a energiei				
		Unit.de măsură	an 2023	an 2024	Modificări	
					unit. de măsură	%
Consumul gazelor naturale						
Total activitatea de producere	mii m3	174 071,163	305 563,718	131 492,56	75,54	
Energia electrică, total	mii m3	75 467,92	154 654,33	79 186,42	104,93	
Energia electrică Sursa 1	mii m3	64 468,88	148 313,09	83 844,21	130,05	
Energia electrică Sursa 2	mii m3	10 999,04	6 341,24	-4 657,80	-42,35	
Energia termică, total	mii m3	98 512,58	150 827,92	52 315,34	53,11	
Energia termică Sursa 1	mii m3	41 751,41	98 736,77	56 985,36	136,49	
Energia termică Sursa 2	mii m3	21 886,79	13 630,24	-8 256,55	-37,72	
Energia termică CT Sud	mii m3	14 547,97	14 719,01	171,04	1,18	
Energia termică CT Vest	mii m3	15 757,95	18 700,12	2 942,17	18,67	
Energia termică CT Suburbii	mii m3	4 568,46	5 041,79	473,33	10,36	
Punerea în exploatare, conservarea utilajului Sursa 1	mii m3	90,65	81,16	-9,49	-10,47	
energia electrică	mii m3	55,47	49,29	-6,19	-11,15	
energia termică	mii m3	35,18	31,87	-3,30	-9,39	
Punerea în exploatare Sursa 2	mii m3	0,00	0,00	0,00	*	
Punerea în exploatare Sursa CT VEST	mii m3	0,00	0,30	0,30	*	
Punerea în exploatare Sursa CT SUD	mii m3	0,00	0,00	0,00	*	
Punerea în exploatare Sursa CT SUBURBII	mii m3	0,02	0,00	-0,01	-76,47	
Total activitatea de producere Sursa 1	mii m3	106 220,29	247 049,86	140 829,57	132,58	
Energia electrică Sursa 1	mii m3	64 468,88	148 313,09	83 844,21	130,05	
Energia termică Sursa 1	mii m3	41 751,41	98 736,77	56 985,36	136,49	
Total activitatea de producere Sursa 2	mii m3	32 885,83	19 971,48	-12 914,35	-39,27	
Energia electrică Sursa 2	mii m3	10 999,04	6 341,24	-4 657,80	-42,35	
Energia termică Sursa 2	mii m3	21 886,79	13 630,24	-8 256,55	-37,72	
Total activitatea de producere Surse CT	mii m3	34 874,38	38 460,91	3 586,53	10,28	
Consumul păcurii naturale						
Total activitatea de producere Sursa 1	tone	100 161,86	5 021,88	-95 139,98	-94,99	
Energia electrică Sursa 1	tone	59 227,44	3 135,74	-56 091,70	-94,71	
Energia termică Sursa 1	tone	40 934,42	1 886,14	-39 048,28	-95,39	
Consumul gazelor convenționale						
Total activitatea de producere	t.c.c.	205 817,65	359 737,58	153 919,93	74,78	
Energia electrică, total	t.c.c.	89 361,05	182 042,06	92 681,02	103,72	
Energia electrică Sursa1	t.c.c.	76 374,61	174 553,78	98 179,16	128,55	
Energia electrică Sursa 2	t.c.c.	12 986,43	7 488,29	-5 498,15	-42,34	
Energia termică, total	t.c.c.	116 456,61	177 695,52	61 238,91	52,59	
Energia termică Sursa1	t.c.c.	49 461,12	116 269,32	66 808,20	135,07	
Energia termică Sursa 2	t.c.c.	25 841,80	16 094,27	-9 747,52	-37,72	
Energia termică CT Sud	t.c.c.	17 163,67	17 350,81	187,14	1,09	
Energia termică CT Vest	t.c.c.	18 594,10	22 036,41	3 442,31	18,51	
Energia termică CT Suburbii	t.c.c.	5 391,56	5 944,71	553,15	10,26	
Energia termică CT IGFPF Biomasa	t.c.c.	4,36	0,00	-4,36	-100,00	
Total activitatea de producere Sursa 1	t.c.c.	125 835,73	290 823,10	164 987,36	131,11	
Energia electrică Sursa 1	t.c.c.	76 374,61	174 553,78	98 179,16	128,55	
Energia termică Sursa 1	t.c.c.	49 461,12	116 269,32	66 808,20	135,07	
Total activitatea de producere Sursa 2	t.c.c.	38 828,23	23 582,56	-15 245,67	-39,26	
Energia electrică Sursa 2	t.c.c.	12 986,43	7 488,29	-5 498,15	-42,34	
Energia termică Sursa 2	t.c.c.	25 841,80	16 094,27	-9 747,52	-37,72	
Energia termică Surse CT	t.c.c.	41 149,33	45 331,93	4 182,60	10,16	
Energia termică IGFPF biomasa	t.c.c.					
Consumul păcurii convenționale						
Total activitatea de producere Sursa 1	t.c.c.	139 954,17	7 132,50	-132 821,66	-94,90	
Energia electrică Sursa 1	t.c.c.	82 817,04	4 453,65	-78 363,39	-94,62	
Energia termică Sursa 1	t.c.c.	57 137,13	2 678,85	-54 458,27	-95,31	
Consumul specific de combustibil						
Energia electrică	g c.c./ kWh	327,33	308,36	-18,97	-5,80	
Energia electrică Sursa 1	g c.c./ kWh	322,71	304,53	-18,18	-5,63	
Energia electrică Sursa 2	g c.c./ kWh	397,03	440,61	43,58	10,98	
Energia termică	kg.c.c./Gcal	128,78	124,80	-3,98	-3,09	
Energia termică Sursa 1	kg.c.c./Gcal	120,82	115,78	-5,04	-4,17	
Energia termică Sursa 2	kg.c.c./Gcal	130,36	130,32	-0,04	-0,03	
Energia termică CT Sud	kg.c.c./Gcal	153,40	154,29	0,89	0,58	
Energia termică CT Vest	kg.c.c./Gcal	154,19	153,49	-0,70	-0,45	
Energia termică CT Suburbii	kg.c.c./Gcal	154,10	154,64	0,54	0,35	

În perioada anului curent, consumul total de gaze naturale pentru activitatea de producere a constituit 305,6 mil. m³, care s-a majorat comparativ cu perioada respectivă a anului precedent cu 131,5 mil. m³ sau cu 75,5%, inclusiv pentru producerea energiei electrice - majorare cu 79,2 mil.m³; pentru producerea energiei termice cu 52,3 mil. m³.

Concomitent cu gazele naturale, folosite în procesul de producere, în contextul declarării stării de urgență în energetică în scopul diminuării consumului de gaze naturale "TERMOELECTRICA" S.A. a utilizat în anul de raportare combustibil alternativ – păcură naturală.

Astfel, au fost utilizate **5 021,9 tone** de păcură, inclusiv: pentru producerea energiei electrice **3 135,7 tone** (62,4%), pentru producerea energiei termice **1 886,1 mii tone** (37,6%).

Factorii principali, care au determinat majorarea consumului de gaze naturale în perioada de raportare comparativ cu anul precedent, sunt:

- Majorarea volumelor de producere atât a energiei electrice cu 84,1 mil kWh, cât și a energiei termice cu 97,6 mii Gcal.
- Micșorarea volumului păcurei utilizate în procesul de producere.

Din tabelul prezentat observăm că, pentru producerea energiei electrice s-au utilizat cca **154,7 mil. m³** de gaze naturale sau **50,61%** din volumul total de gaze, iar pentru producerea energiei termice au fost consumați **150,8 mil. m³** sau **49,36%**, totodată **0,03%** din volumul total de gaze naturale utilizate au fost folosite la punerea în exploatare a utilajului surselor.

Consumul specific de combustibil convențional, inclusiv păcură, pentru anul 2024 a constituit **308,36 g.c.c./ kWh** la energia **electrică** (**-18,97 g.c.c /kWh** față de cel efectiv înregistrat în perioada anului 2023) și **124,80 kg c.c/Gcal** la energia **termică** (**-3,98 kg c.c /Gcal** față de nivelul anului 2023).

Dinamica consumului specific de combustibil convențional pe sursele de producere este prezentată în diagramele de mai jos (figurile 3;4):

Figura nr.3

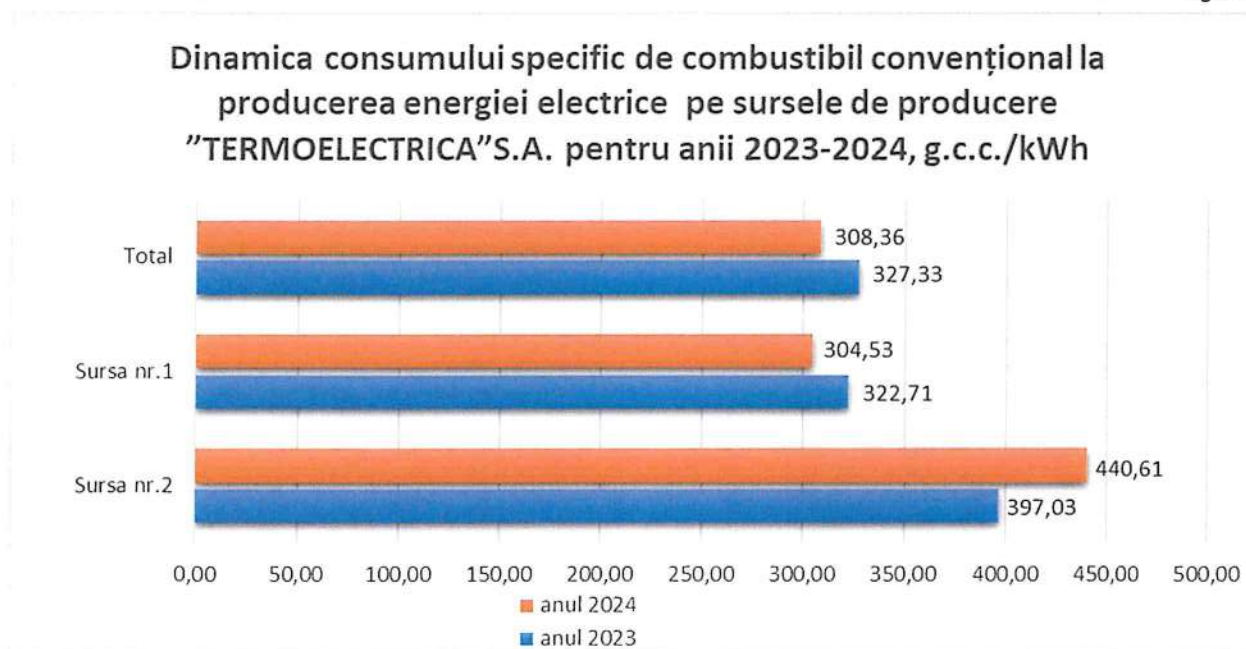
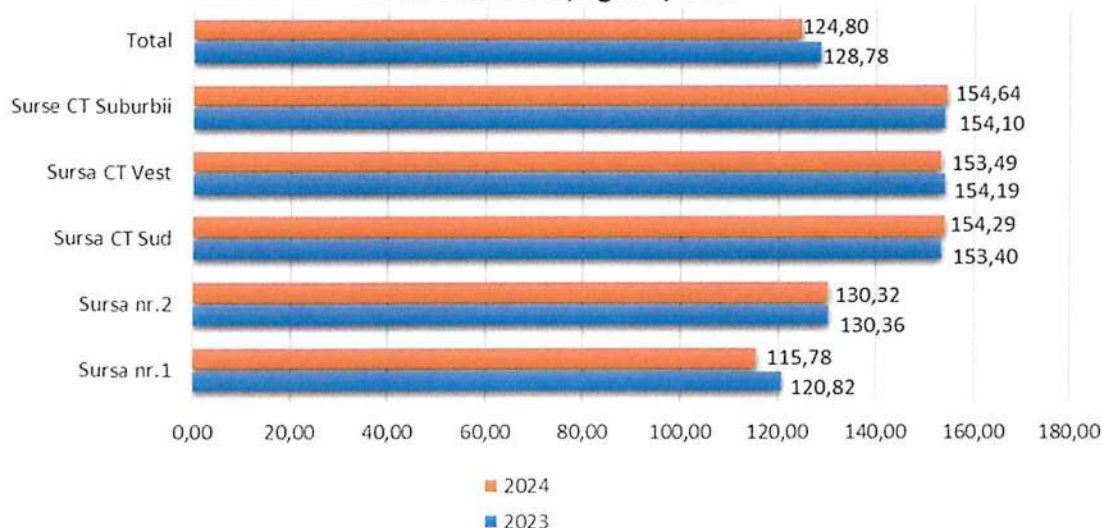


Figura nr.4

Dinamica consumului specific de combustibil convențional la producerea energiei termice pe sursele de producere "TERMoelectrica" S.A. pentru anii 2023-2024, kg.c.c./Gcal



Indicatorii tehnico-economici de bază ai SACET

Indicatori	Unit. de măsur	Total anual			
		2023	2024	Diferența, unit.de măsură	Difer., %, p.p.
Indicatorii tehnico-economici de bază ai SACET					
Energia termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1 350,56	1 448,12	97,56	7,22
Consum tehnologic propriu	mii Gcal	4,52	4,79	0,27	6,05
Pierderi de energie termică	mii Gcal	260,01	258,98	-1,03	-0,40
	%	19,25	17,88	-1,37	-1,37
Energie termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1 086,03	1 184,35	98,32	9,05
	mii lei	3 439 357,92	2 753 714,61	-685 643,31	-19,94
	lei/Gcal	3 166,91	2 325,09	-841,82	-26,58
Consum energie electrică (conform facturilor)	mii kWh	30 409,53	35 554,53	5 145,00	16,92
	mii lei	89 646,92	71 065,63	-18 581,30	-20,73
	lei/kWh	2,95	2,00	-0,95	-32,20
Consumul apei de adaos (conform facturilor)	m³	414 727,30	476 363,06	61 635,76	14,86
	mii lei	6 587,25	6 401,25	-186,01	-2,82
	lei/m³	15,88	13,44	-2,45	-15,40

În anul 2024 livrările de energie termică consumatorilor s-au majorat cu 98,3 mii Gcal sau cu 9,1%, ceea ce se explică prin majorarea energiei termice livrate de la colectoare și diminuarea volumului pierderilor de energie în rețelele termice (se datorează creșterii temperaturii medii a aerului exterior).



Consumul energiei electrice s-a majorat cu **5,1 mil kWh** sau cu cca **16,9%**. Aceste majorări au avut loc ca urmare a modificării regimului de funcționare a surselor comparativ cu anul precedent.

Totodată valoarea financiară a consumului de energie electrică pentru anul 2024 s-a micșorat cu **18,6 mil. lei** sau **20,7%**.

Prețul mediu de procurare a energiei electrice s-a micșorat esențial cu **32,2%**, în perioada de raportare a anilor 2023-2024, ca urmare a aprobării de către ANRE a noilor prețuri reglementate de furnizare a energiei electrice, puse în aplicare din 01.01.2023, 13.04.2023, 07.07.2023, 14.11.2023 și 21.03.2024.

Astfel, modificările aferente costurilor de energie electrică în perioada de raportare, au fost influențate de modificarea volumelor și prețului de energie electrică procurată.

Consumul apei de adaos s-a majorat cu **61,6 mii m³** sau cu **14,9%** pentru perioada anului de raportare.

Creșterea consumului de apă de adaos s-a datorat majorării numărului de defecțiuni (cu 76 de defecțiuni mai mult față de perioada precedentă 2023). Totodată menționăm că volumul apei de adaos consumat efectiv nu a depășit valoarea planificată pentru anul 2024 de 519 294 tone.

Costul mediu pentru 1m³ de apă de adaos pentru anul 2024 a constituit – **13,44 lei/m³**, micșorare cu **2,45 lei/m³**, sau cu cca **15,4%** comparativ cu perioada precedentă, ce se datorează în mare parte micșorării tarifului pentru serviciul public de alimentare cu apă tehnologică furnizat de S.A. "Apă-Canal Chișinău" de la 10,32 lei/m³ până la 8,11 lei/m³ și a tarifului pentru serviciu public de canalizare de la 11,17 lei/m³ până la 10,16 lei/m³ începând cu 12.10.23.

Pierderile de energie termică anuale atestă o diminuare cu cca **1,0 mii Gcal** sau cu **0,4%**.

Structura pierderilor de energie termică în perioada 2023-2024

Indicatori	Unit. de măs.	Total anual			
		2023	2024	Dinamica (Gcal; p.p.)	%
Pierderile de energie termică- total,	Gcal	260 008,70	258 981,05	-1 027,65	-0,4%
inclusiv:					
a) În rețelele termice cu scurgeri de agent termic.	Gcal	20 026,75	21 887,43	1 860,67	9,3%
Cota parte a pierderilor de energie termică în rețelele termice cu scurgeri .	%	7,70%	8,45%	0,01	*
b) În rețelele ACM cu scurgeri.	Gcal	3 824,58	4 444,87	620,29	16,2%
Cota parte a pierderilor de energie termică în rețelele de ACM cu scurgeri.	%	1,47%	1,72%	0,00	*
c) Pierderi de energie termică prin izolare.	Gcal	236 157,36	232 648,75	-3 508,61	-1,5%
Cota parte a pierderilor de energie termică prin izolare.	%	90,83%	89,83%	-0,01	*
d) Pierderi de energie termică prin rețele de abur.	Gcal	0,00	0,00	0,00	#ДЕЛ/0!
Cota parte a pierderilor de energie termică în rețelele de abur .	%	0,00%	0,00%	0,00	*

Din tabelul prezentat putem constata, că total anual pierderile de energie termică s-au redus, comparativ cu anul 2023, cu cca **1,0 mii Gcal** sau cu **0,4%**, inclusiv: pierderile de energie termică prin izolare cu **3,5 mii Gcal (1,5%)**. Totodată s-au majorat pierderile în rețelele termice cu scurgeri de agent termic cu **1,9 mii Gcal** sau cu **9,3%**, pierderile în rețelele de ACM cu scurgeri cu **0,6 mii Gcal (16,2%)**.

Creșterea volumului scurgerilor ACM este datorat majorării numărului de defecțiuni pe rețele ACM (cu 75 defecțiuni mai mult față de perioada precedentă 2023). La fel valoarea efectivă nu a depășit cea planificată 180 387 m³.

4. INDICATORII FINANCIARI DE PERFORMANȚĂ

Structura și dinamica veniturilor

Întreținerea și asigurarea funcționării Societății se realizează pe baza veniturilor proprii, recuperarea tuturor costurilor aferente producerii, transportării și distribuției, precum și costurilor de dezvoltare are loc prin aplicarea politicilor tarifare aprobate de ANRE.

Veniturile totale înregistrate de „TERMOELECTRICA” S.A. cuprind veniturile din vânzarea energiei electrice și termice; veniturile din activitatea operațională, venituri din operațiuni cu active imobilizate, venituri financiare și din alte activități.

Structura și dinamica veniturilor pentru perioada anilor 2023-2024 înregistrate de societate în perioada de raportare este descrisă în tabelul următor.

Structura și dinamica veniturilor pentru perioada anilor 2023-2024

Nr. contului contabil	Indicatori	Anual					
		2023 mii lei	Ponderea în total venituri, %	2024 mii lei	Ponderea în total venituri, %	Diferența (+;-) mii lei	%
	Total venituri , inclusiv:	5 901 268,3	100,0	4 472 555,9	100,0	-1 428 712,5	-24,2
I.	Activitatea operațională-total	5 818 107,7	98,6	4 447 020,0	99,4	-1 371 087,7	-23,6
cont 611	Venituri din vânzări total, inclusiv:	5 615 989,9	95,2	4 437 462,3	99,2	-1 178 527,7	-21,0
	Venituri din vânzarea energiei electrice	2 172 891,7	36,8	1 680 163,8	37,6	-492 727,9	-22,7
	Venituri din vânzarea energiei termice	3 439 357,9	58,3	2 753 714,6	61,6	-685 643,3	-19,9
	dezechilibru excedent e/electrica	75,8	0,0	3 112,5	0,1	3 036,7	4 004,5
	dezechilibru excedent e/electrica provizion	1 722,7	0,0	-1 478,5	0,0	-3 201,1	-185,8
	Alte venituri din vânzări	1 941,8	0,0	1 949,8	0,0	8,0	0,4
Cont 612	Alte venituri din activitatea operațională total, inclusiv:	58 267,7	1,0	9 557,7	0,2	-48 710,0	-83,6
	Energia termica	149,0	0,0	104,0	0,0	-45,0	-30,2
	Energia electrica	608,6	0,0	228,5	0,0	-380,2	-62,5
	De la furnizarea de alte servicii	1,4	0,0	0,0	0,0	-1,4	-100,0
	Din vinzarea de active circulante	48 149,7	0,8	46,1	0,0	-48 103,6	-99,9
	Veniturile din contractul de inchiriere curent	6 064,5	0,1	4 098,8	0,1	-1 965,7	-32,4
	Sanctiuni pe penalitate, dobinzi de intirziere	2 107,8	0,0	414,1	0,0	-1 693,6	-80,4
	Coordonarea proiectelor		0,0	15,7		15,7	100,0
	de prejudiciu material	52,3	0,0	158,0	0,0	105,7	202,2
	din furnizarea de servicii de transport	6,2	0,0	0,6	0,0	-5,6	-90,5
	Alte venituri	644,6	0,0	2 416,2	0,1	1 771,5	274,8
	venituri de la cumpararea valutei	0,0	0,0		0,0	0,0	-100,0
	privind eliminarea pe termen lung act materiale	88,3	0,0	83,8	0,0	-4,5	-5,1
	privind eliminarea activelor circulante	7,5	0,0	34,1	0,0	26,6	354,6
	activele materiale donate,gratuit	51,8	0,0	295,5	0,0	243,7	470,7
	alte venituri (in baza inventarierii)	23,9	0,0	41,8	0,0	17,9	74,7
	compensarea primita din recuperarea pierderilor	0,2	0,0		0,0	-0,2	-100,0
	alte vinzari (aer comprimat)	5,5	0,0	5,1	0,0	-0,5	-8,3
	alte vinzari (apa tratata chimic)	11,9	0,0	10,2	0,0	-1,7	-14,2
	Venit cazare Camin	0,4	0,0	0,1	0,0	-0,3	-82,3
	Venit servicii Comunicatii	1,5	0,0	1,5	0,0	0,0	3,2
	taxa de stat	3,1	0,0	0,6	0,0	-2,5	-79,9
	venituri din garantiile contractuale	224,4	0,0	1 573,2	0,0	1 348,8	601,0
	deservirea tehnica a PTI	46,6	0,0	29,9	0,0	-16,7	-35,9
	compensare gaze naturale	18,4	0,0		0,0	-18,4	-100,0
Cont 616	Venituri din utilizarea pacurii cu titlu de deblocare	143 850,0	2,4		0,0	-143 850,0	-100,0
II.	Venituri din alte activități	83 160,7	1,4	25 535,9	0,6	-57 624,8	-69,3
Cont 621	Venituri din operațiuni cu active imobilizate total , inclusiv:	1 361,7	0,0	693,6	0,0	-668,1	-49,1
	Venituri din eliminarea pe termen lung a activelor materiale	1 324,0	0,0	689,7	0,0	-634,2	-47,9
	Venituri de m/f fara stapin	37,8	0,0	3,9	0,0	-33,9	100,0
Cont 622	Venituri financiare total, inclusiv:	81 799,0	1,4	24 842,3	0,6	-56 956,7	-69,6
	Venituri din diferente de curs valutat	77 186,7	1,3	17 287,4	0,4	-59 899,3	-77,6
	venituri sub forma diferente de suma	1 136,4	0,0		0,0	-1 136,4	100,0
	Venituri sub forma de dividende	2 649,1	0,0		0,0	-2 649,1	-100,0
	Venituri sub formă de dobânzi	633,3	0,0	6 235,6	0,1	5 602,3	884,6
	activele materiale donate,gratuit	193,4	0,0	1 319,3	0,0	1 125,9	582,1



În anul 2024, veniturile totale ale companiei au înregistrat o valoare de **4 472 555,9** mii lei, fiind în scădere cu **1 428 712,5** mii lei sau cu **24,2%** comparativ cu anul 2023.

În componența veniturilor totale, cota venitului din vânzări este cea mai considerabilă constituind **99,2%**, cota altor venituri din activitatea operațională este de **0,2%**, veniturile din activitatea financiară alcătuiesc **0,6%**.

Astfel, în perioada anului 2024, se observă o scădere atât a venitului din vânzarea energiei electrice, cu **492 727,9** mii lei sau cu **22,7%**, cât și a venitului din vânzarea energiei termice cu **685 643,3** mii lei sau cu **19,9%**, datorită modificării prețului pentru energia electrică produsă și a tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor. Totodată, se atestă o micșorare a altor venituri din activitatea operațională cu **48 710,0** mii lei sau de **6,1 ori**, comparativ cu perioada similară a anului precedent.

Această micșorare a fost influențată, în mare parte, de achiziționarea în anul 2023 a păcurii la prețuri mai mici comparativ cu prețul păcurii recepționat din rezerva de stat cu titlu de împrumut care a fost restituită de către „TERMoeLECTRICA” S.A. către rezerva de stat, în sumă de **41 791,1** mii lei.

Urmare a primirii păcurii din rezerva de stat cu titlu de deblocare, în perioada anului 2023 au fost înregistrate venituri de **143 850,0** mii lei, în anul 2024 nu a fost înregistrată primirea păcurii cu titlu de deblocare.

În același timp, veniturile din acțiuni cu activele imobilizate au înregistrat o scădere de **668,1** mii lei sau cu **49,1%**, la fel și veniturile financiare au înregistrat o scădere cu **56 956,7** mii lei sau **69,6%**, în mare parte în rezultatul micșorării cu **59 899,3** mii lei veniturilor din diferențele de curs valutar.

Structura și dinamica consumurilor și cheltuielilor

Consumurile și cheltuielile totale ale întreprinderii include: consumuri și cheltuieli ale activității operaționale, cheltuieli ale altor activități (neoperaționale) și cheltuieli privind impozitul pe venit. Valoarea acestora includ atât cheltuielile reglementate, aferente producerii energiei electrice și termice la fel a celor ce țin de distribuția și furnizarea energiei termice, a apei de adaos și a aburului industrial, cât și cheltuielile ce țin de activitatea nereglementată desfășurată de „TERMoeLECTRICA” S.A..

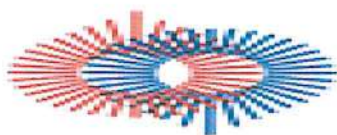
În tabelul de mai jos este prezentată structura consumurilor și cheltuielilor (grupate după natura fiecărei categorii semnificative de cheltuieli, recunoscute în perioada de gestiune).

Structura consumurilor și cheltuielilor
(grupate după natura fiecărei categorii semnificative de cheltuieli, recunoscute în perioada de gestiune).

Cont contabil	Indicatori	Societate				Abateri	
		Anul 2023	pondera în total Cheltuieli, %	Anul 2024	pondera în total Cheltuieli, %	Suma, mii lei	%
1	2	3	4	5	6	7	8
	Consumuri și cheltuieli - total, inclusiv:	5.944.268,83	100,00	4.469.368,77	100,00	-1.474.900,05	-24,81
711	Costul vânzării Total	5.728.628,45	96,37	4.214.929,89	94,31	-1.513.698,56	-26,42
	Costul vânzării energiei electrice	2.486.830,70	41,84	1.857.688,10	41,56	-629.142,60	-25,30
	Costul vânzării energiei termice	3.233.160,76	54,39	2.349.846,40	52,58	-883.314,36	-27,32
	Costuri aferente provizioanelor concediu	3.021,27	0,05	1.898,08	0,04	-1.123,19	-37,18
	Alte costuri din vânzări	5.615,73	0,09	5.497,32	0,12	-118,41	-2,11
712	Cheltuieli de distribuție Total	43.775,23	0,74	70.745,38	1,58	26.970,15	61,61
	Cheltuieli privind retribuirea muncii	25.090,35	0,42	29.403,37	0,66	4.313,02	17,19
	Cheltuieli privind contribuții privind asigurările sociale și medicale	6.021,69	0,10	7.056,81	0,16	1.035,12	17,19
	Cheltuieli privind amortizarea mijloacelor fixe/active nemateriale	260,93	0,00	132,07	0,00	-128,86	-49,38
	Constituirea/majorarea provizion creanțe compromise	0,00	0,00	22.199,81	0,50	22.199,81	
	Alte cheltuieli de distribuție	12.402,26	0,21	11.953,31	0,27	-448,95	-3,62
713	Cheltuieli administrative Total	75.593,92	1,27	78.867,83	1,76	3.273,90	4,33
	Cheltuieli privind retribuirea muncii	47.744,56	0,80	48.854,38	1,09	1.109,83	2,32
	Cheltuieli privind contribuții privind asigurările sociale și medicale	11.664,94	0,20	11.950,11	0,27	285,18	2,44
	Cheltuieli privind amortizarea mijloacelor fixe/active nemateriale	4.321,51	0,07	4.098,42	0,09	-223,09	-5,16
	Cheltuieli cu impozitele și taxele cu excepția impozitului pe venit	3.603,81	0,06	3.713,82	0,08	110,01	3,05
	Alte cheltuieli administrative	8.259,11	0,14	10.251,09	0,23	1.991,98	24,12
714	Alte cheltuieli din activitatea operațională Total	55.090,14	0,93	79.234,20	1,77	24.144,06	43,83
	Valoarea contabilă și cheltuielile aferente altor active circulante ieșite	5.936,91	0,10	28,02	0,00	-5.908,89	-99,53
	Plăți regulatorii ANRE plus taxa domeniului eficienței energetice	8.418,37	0,14	26.480,71	0,59	18.062,34	214,56
	Cheltuieli privind amortizarea mijloacelor fixe/active nemateriale	8.517,96	0,14	6.863,35	0,15	-1.654,62	-19,43
	Dobanda și comisionul de angajament aferent împrumutului BIRD	25.087,69	0,42	40.356,56	0,90	15.268,87	60,86
	Alte cheltuieli operaționale	7.129,21	0,12	5.505,57	0,12	-1.623,64	-22,77
722	Cheltuieli financiare	45.616,99	0,77	16.311,64	0,36	-29.305,35	-64,24
	Cheltuieli din diferențe de curs valutar, diferențe de sumă	45.616,99	0,77	16.311,64	0,36	-29.305,35	-64,24
721	Cheltuieli cu active imobilizate	332,32	0,01	1.264,83	0,03	932,51	280,61
	Cheltuieli din ieșirea activelor	332,32	0,01	1.264,83	0,03	932,51	280,61
723	Cheltuieli excepționale	2,38	0,00	0,00	0,00	-2,38	-100,00
731	Cheltuieli cu impozitul pe venit	-4.770,61	-0,08	8.015,00	0,18	12.785,62	-268,01
	Cheltuieli cu impozitul pe profit curent	10.074,45	0,17	19.620,96	0,44	9.546,51	94,76
	Impozit pe profit amân timer	-14.845,06	-0,25	-11.605,96	-0,26	3.239,11	-21,82

În baza datelor prezentate în tabel, rezumă că societatea în perioada anului 2024 a înregistrat micșorarea consumurilor și cheltuielilor totale cu 1 474 900,05 mii lei sau cu 24,8%

Pentru perioada anului 2024 cca 94,3% din costurile totale se atribuie la costul vânzărilor, valoarea cărora constituie 4 214 929,9 mii lei în perioada de raportare a anului 2024, comparativ cu 5 728 628,5 mii lei în perioada analogică a anului precedent.



TERMŌELECTRICA - S - A

Consumuri și cheltuieli incluse în costul vânzării

Indicatori	Societate				Abateri	
	Anul 2023	pondera în total Cheltuieli, %	Anul 2024	pondera în total Cheltuieli, %	Suma, mii lei	%
1	2	3	4	5	6	7
Costul vânzării - total, inclusiv:	5.728.628,45	100,00	4.214.929,89	100,00	-1.513.698,56	-26,42
Consumuri și cheltuieli materiale - total, inclusiv:	5.017.434,47	87,59	3.493.608,16	82,89	-1.523.826,31	-30,37
Materii prime, materiale, piese de schimb	8.909,94	0,16	9.794,68	0,23	884,74	9,93
Materiale de construcție pentru reparație	732,72	0,01	652,27	0,02	-80,45	-10,98
Combustibil - total, din care:	4.888.909,47	85,34	3.390.006,16	80,43	-1.498.903,31	-30,66
<i>costul gazelor naturale</i>	<i>3.194.717,60</i>	<i>55,77</i>	<i>3.281.068,16</i>	<i>77,84</i>	<i>86.350,56</i>	<i>2,70</i>
<i>costul păcurii naturale</i>	<i>1.687.159,58</i>	<i>29,45</i>	<i>102.811,82</i>	<i>2,44</i>	<i>-1.584.347,76</i>	<i>-93,91</i>
<i>alte tipuri de combustibil utilizate la necesități (motorină, uleiuri, benzină)</i>	<i>7.032,29</i>	<i>0,12</i>	<i>6.126,18</i>	<i>0,15</i>	<i>-906,11</i>	<i>-12,88</i>
Reagenți chimici	11.134,85	0,19	6.042,40	0,14	-5.092,45	-45,73
Energia electrică procurată	88.889,86	1,55	70.411,01	1,67	-18.478,85	-20,79
Apa de adaos	3.708,82	0,06	3.619,89	0,09	-88,93	-2,40
Apa	796,19	0,01	826,93	0,02	30,74	3,86
Apa tehnică	9.680,65	0,17	7.418,13	0,18	-2.262,52	-23,37
Alte cheltuieli materiale	4.671,97	0,08	4.836,69	0,11	164,72	3,53
Consumuri și cheltuieli, servicii prestate de terți - total, inclusiv:	35.425,60	0,62	36.562,66	0,87	1.137,06	3,21
Servicii comunicații	765,39	0,01	773,98	0,02	8,59	1,12
Servicii de reparație a mijloacelor fixe	6.745,02	0,12	6.326,24	0,15	-418,78	-6,21
Deservirea tehnică/verificarea echipamentelor	2.949,07	0,05	3.379,66	0,08	430,59	14,60
Cheltuieli pentru pompieri și paza	15.857,83	0,28	17.542,38	0,42	1.684,55	10,62
Servicii canalizarea apei/evacuarea gunoierului	6.311,93	0,11	5.643,42	0,13	-668,51	-10,59
Servicii informatice	1.529,21	0,03	1.539,71	0,04	10,50	0,69
Servicii medicale	132,99	0,00	545,91	0,01	412,92	310,49
Pregătire/perfectare cadre	877,27	0,02	354,45	0,01	-522,82	-59,60
Alte cheltuieli	256,89	0,00	456,91	0,01	200,02	77,86
Dezechilibru energie electrică	14.799,76	0,26	-8.537,64	-0,20	-23.337,40	-157,69
Cheltuieli privind retribuirea muncii	298.420,65	5,21	332.589,75	7,89	34.169,10	11,45
Cheltuieli privind contribuții privind asigurările sociale și medicale	71.616,61	1,25	79.821,01	1,89	8.204,40	11,46
Cheltuieli privind amortizarea mijloacelor fixe/active nemateriale	284.669,89	4,97	275.843,75	6,54	-8.826,14	-3,10
Alte consumuri și cheltuieli	6.261,47	0,11	5.042,20	0,12	-1.219,27	-19,47

În anul 2024 comparativ cu anul 2023 se înregistrează o micșorare a costurilor vânzării cu **26,4 %** ceea ce constituie valoare de **1 513 698,6 mii lei**, aceasta fiind influențată în mare parte de micșorarea costului combustibilului consumat la producerea energiei electrice și energiei termice cu **1 497 997,2 mii lei (30,7%)**.

Valoarea gazelor naturale este cuprinsă între **3 194 717,6 mii lei** pentru anul 2023 și **3 281 068,2 mii lei** pentru anul 2024 (majorare cu **86 350,6 mii lei**), ceea ce reprezintă cca **73,5%** din totalul costurilor aferente activităților și **77,8%** din costul vânzării. Costul păcurei naturale s-a micșorat cu **1 584 347,8 mii lei** și a constituit **102 811,8 mii lei**.

Micșorarea consumurilor și cheltuielilor atribuite la costul vânzării cu **1 513 698,6 mii lei** a fost influențată de:

- cheltuielilor aferente păcurei utilizate în procesul de producere a energiei cu **1 584 347,8 mii lei**;
- cheltuielilor privind constituirea provizionului la dezechilibru deficit energie electrică cu **23 337,4 mii lei**;
- cheltuielilor aferente energiei electrice procurate pentru necesități proprii cu **18 478,9 mii lei**, (ca urmare a modificării tarifelor de procurare a energiei electrice);
- cheltuielilor privind amortizarea mijloacelor fixe cu **8 826,1 mii lei**;
- cheltuielilor privind reagenți chimici cu **5 092,5 mii lei**;
- cheltuieli aferente apei procurate cu **2 320,7 mii lei**;
- cheltuieli aferente reparațiilor curente a mijloacelor fixe cu **418,78 mii lei**;
- cheltuielilor aferente pregătirii cadrelor cu **522,8 mii lei**;

Totodată, de majorarea:

- cheltuielilor aferente gazelor naturale utilizate în procesul de producere a energiei cu **86 350,6 mii lei** (micșorarea volumului păcurii utilizate);
- cheltuielilor de remunerare a muncii, inclusiv contribuțiile de asigurări sociale cu **42 373,5 mii lei** (ca urmare a majorării cuantumului minim garantat al salariului în sectorul real);
- cheltuieli pentru pompieri și paza cu **1 684,5 mii lei**;
- cheltuielilor deservirea tehnică/verificarea echipamentelor cu **430,6 mii lei**;
- cheltuielilor pentru materii prime, materiale, piese de schimb cu **884,7 mii lei**;
- cheltuielilor aferente serviciilor medicale cu **412,9 mii lei**.

La **cheltuielile de distribuție** se înregistrează tendință de creștere cu **26 970,2 mii lei**, sau **61,6%**, la fel **cheltuielile administrative** cu **3 273,9 mii lei**, sau **4,3%**, **alte cheltuieli din activitatea operațională** cu **24 144,1 mii lei** **43,8%**, **cheltuielile aferente activelor imobilizate** cu **932,5 mii lei** sau de **3,8 ori**.

Totodată, o scădere comparativ cu anul 2023 este constatată la **cheltuielile financiare** cu **29 305,4 mii lei** sau cu **64,2%**, la fel **cheltuielile excepționale** cu **2,4 mii lei**.

Pentru toate categoriile de cheltuieli în perioada anului 2024 se constată o creștere a cheltuielilor privind retribuirea muncii, inclusiv și a cheltuielilor privind contribuțiile privind asigurările sociale și medicale. Retribuirea muncii în anul 2024 s-a majorat urmare a majorării cuantumului minim garantat al salariului tarifar la întreprindere, modificat începând cu 01.01.2024 conform Hotărârii Guvernului Republicii Moldova nr.985 din 06.12.2023 cu privire la modificarea cuantumului minim garantat al salariului tarifar de la 4000 lei/lună la 5000 lei/lună, respectiv au crescut cheltuielile pentru contribuțiile de asigurări sociale obligatorii de stat.

Tendința de majorare înregistrată la **alte cheltuieli operaționale** comparativ cu a.2023 este argumentată, inclusiv prin plata conform cadrului legal a obligațiilor în domeniul eficienței energetice în valoare de **18 499,7 mii lei**, majorarea cheltuielilor de dobândă și comisionul de angajament aferent împrumutului BIRD cu **15 149,1 mii lei**, micșorarea cheltuielilor de la vânzarea altor active curente cu **5 908,9 mii lei**, cheltuielilor privind amortizarea mijloacelor fixe cu **1 654,6 mii lei**.

Cheltuieli investiționale s-au majorat în anul curent din contul cheltuielilor din ieșirea activelor pe termen lung.

Cu referință la **cheltuielile financiare** menționăm că, în perioada de raportare acestea au fost influențate integral de micșorarea cheltuielilor provenite din diferențele de curs valutar.

Cheltuielile excepționale s-au diminuat comparativ cu perioada analogică a anului precedent, ne fiind înregistrate asemenea cheltuieli în anul 2024.

Cheltuială cu impozit pe venit reprezintă suma totală a cheltuielii curente și amânate privind impozitul pe venit luată în considerare la calcularea profitului (pierderii) net al perioadei de gestiune. Pentru anul 2024 societatea a înregistrat o majorare a cheltuielilor menționate cu **12 785,62 mii lei**.

Situația rezultatului global.

În scopul reflectării unei imagini clare despre situația economico-financiară a întreprinderii este efectuată analiza fiecărui compartiment funcțional în baza indicatorului care reflectă rezultatul activității acestuia (anexa nr.2 "Situația a rezultatului global" a Situațiilor Financiare).

Situația rezultatului global caracterizează performanța financiară a societății pentru perioada de gestiune și conține informații privind veniturile companiei, cheltuielile acesteia și rezultatul global – profit (pierdere) calculat ca diferență dintre veniturile și cheltuielile perioadei de gestiune.

Situația individuală a rezultatului global pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2024

Indicatori	Perioada de gestiune anul			
	2023	2024	Devieri	%
1	6	7	8	9
Venituri din vânzări	5 615 990	4 437 462	(1 178 528)	-21,0
Costul vânzării	5 728 628	4 214 930	(1 513 699)	-26,4
Profitul brut (pierdere globală)	(112 639)	222 532	335 171	-297,6
Alte venituri operaționale	202 118	9 558	(192 560)	-95,3
Cheltuieli de distribuție	43 775	70 745	26 970	61,6
Cheltuieli administrative	75 594	78 868	3 274	4,3
Alte cheltuieli operaționale	55 090	79 234	24 144	43,8
Rezultatul din activitatea operațională: profit(pierdere)	(84 980)	3 243	88 223	-103,8
Venituri financiare	81 799	24 842	(56 957)	-69,6
Cheltuieli financiare	45 617	16 312	(29 305)	-64,2
Rezultat din activitatea financiară: profit(pierdere)	36 182	8 531	(27 651)	-76,4
Venituri cu active imobilizate	1 362	694	(668)	-49,1
Cheltuieli cu active imobilizate	332	1 265	933	*
Rezultat cu alte active imobilizate: profit(pierdere)	1 029	(571)	(1 601)	-155,5
Rezultatul excepțional: profit(pierdere)	(2)	0	2	-100,0
Profit (pierdere) pînă la impozitare	(47 771)	11 202,1	58 973	-123,4
Cheltuieli privind impozitul pe venit	(4 771)	8 015		
Profit net (pierdere netă)	(43 000)	3 187	46 188	-107,4
Alte elemente ale rezultatului global				
Total rezultat global al exercițiului	(43 000)	3 187	46 188	-107,4

Astfel, în anul 2024, „TERMoeLECTRICA” S.A. a obținut **profit net** în valoare de **3 187 mii lei**, care s-a majorat comparativ cu perioada similară a anului precedent cu **46 188 mii lei**, fiind înregistrată o **dinamică pozitivă, comparativ cu perioada precedentă**.

Menționăm că reieșind din specificul activităților reglementate, înregistrarea mărimii pierderilor/profitului din activitățile de bază este direct influențată de fluctuațiile prețurilor la resursele energetice primare, politica tarifară și reglementările efectuate de către ANRE, mărimea componentei de corectare a venitului reglementat (devierile financiare) înregistrate în perioadele anterioare de reglementare, etc..

Rezultatul financiar și componenta de corectare anuală înregistrată

Indicatori	Perioada de gestiune, Anul		
	2023, mii lei	2024, mii lei	Modificări, mii lei (+/-)
1	2	3	4
Profit (pierdere) până la impozitare	-47.771,1	11 202,1	+58 973,2
Devieri tarifare determinate de entitate (excedent sau deficit tarifar) al anului curent (pozitive+/negative-) *	-312 995,6	-132 339,4	+180 656,2
Diferența dintre Profit (pierdere) până la impozitare și Devieri tarifare (excedent sau deficit tarifar) al anului curent (pozitive+/negative-) *	265 224,5	143 541,5	-121 683,0

* componenta de corectare a venitului reglementat – valoarea rezultată din diferența dintre venitul reglementat actualizat și cel efectiv înregistrat în aceeași perioadă de timp (excedent sau deficit tarifar);

Astfel, după cum observăm din tabel, în anul 2024 societatea a înregistrat devieri financiare (deficit tarifar) în mărime de cca 132,3 mil.lei, ceea ce reprezintă că valoarea tarifelor aprobate de către ANRE nu a permis acoperirea

costurilor reglementate suportate de către societate în scopul desfășurării activităților de bază reglementate. Totodată, menționăm că deficitul tarifar înregistrat în anul precedent de reglementare, conform Metodologiei tarifare nr.396/2019 este inclus spre recuperare în anul următor de reglementare, ceea ce de fapt reprezintă că societatea va recupera prin intermediul tarifelor deficitul tarifar înregistrat în anul precedent.

Situația individuală a poziției financiare a „TERMoelectrica” S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2024

Indicatori	Societate				modificare față de 31.12.2023	
	Anul 2023	ponderea %	Anul 2024	ponderea %	Valoare, mii lei	%
1	2	3	4	5	6	7
Active imobilizate						
Imobilizări necorporale	4 015	0,08	2 730	0,05	-1 285	-32,00
Imobilizări corporale	3 240 969	63,40	3 236 297	62,06	-4 671	-0,14
Investiții imobiliare						
Investiții	1 850	0,04	1 850	0,04		
Active impozit pe venit amanat						
Alte creanțe pe termen lung	13 127	0,26	13 127	0,25		
Alte active imobilizate						
Avansuri pentru imobilizări						
Total active imobilizate:	3 259 961	63,77	3 254 005	62,40	-5 956	-0,18
Active circulante						
Stocuri	127 848	2,50	136 957	2,63	9 109	7,12
Active destinate vânzării	1 480	0,03	1 480	0,03		
Creanțe comerciale și alte creanțe	1 674 384	32,75	1 571 355	30,13	-103 030	-6,15
Alte active circulante	43 254	0,85	102 258	1,96	59 003	136,41
Numerar și echivalente de numerar	5 187	0,10	148 861	2,85	143 674	2 769,93
Total active circulante:	1 852 153	36,23	1 960 910	37,60	108 757	5,87
Total active:	5 112 114	100,00	5 214 915	100,00	102 800	2,01
Capital propriu și datorii						
Capital propriu						
Capital social și suplimentar	953 613	18,65	953 613	18,29		
Rezerve	298 894	5,85	256 295	4,91	-42 599	-14,25
Rezultat din tranziția la noile reglementări contabile						
Rezultat reportat	(42 599)	-0,83	4 818	0,09	47 417	-111,31
Total capital propriu:	1 209 908	23,67	1 214 726	23,29	4 818	0,40
Datorii pe termen lung						
Credite și împrumuturi purtătoare de dobânzi pe termen lung	557 305	10,90	606 257	11,63	48 951	8,78
Provizioane pe termen lung						
Datorii pe termen lung	2 105 901	41,19	2 105 107	40,37	-794	-0,04
Datorii privind impozitul amanat	200 819	3,93	189 213	3,63	-11 606	-5,78
Total datorii pe termen lung:	2 864 026	56,02	2 900 577	55,62	36 552	1,28
Datorii curente						
Portiunea curentă a creditelor și împrumuturilor pe termen lung	33 272	0,65	98 061	1,88	64 790	194,73
Datorii comerciale	850 885	16,64	861 791	16,53	10 906	1,28
Provizioane	48 911	0,96	27 999	0,54	-20 912	-42,75
Impozitul pe profit curent	10 074	0,20	18 215	0,35	8 141	80,80
Alte datorii curente	95 038	1,86	93 545	1,79	-1 493	-1,57
Total datorii curente:	1 038 180	20,31	1 099 612	21,09	61 431	5,92
Total datorii:	3 902 206	76,33	4 000 189	76,71	97 983	2,51
Total capital propriu și datorii:	5 112 114	100,00	5 214 915	100,00	102 801	2,01



În situațiile financiare individuale la situația din 31 decembrie 2024, sunt înregistrați următorii indicatori:

Rezultatul global al exercițiului: 2024 profit net 3 187 mii lei / 2023 pierdere netă (43 000) mii lei.

Total activ 2024/ 5 214 915 mii lei (2023/5 112 114 mii lei).

Activele circulante 2024/ 1 960 910 mii lei (2023/ 1 852 153 mii lei) care acoperă datoriile curente: 2024/ 1 099 612 mii lei (2023/ 1 038 180 mii lei). Activele circulante constituie 37,6 la sută din totalul activului. În structura activului ponderea cea mai mare revine imobilizărilor corporale (mijloacelor fixe) – 62,1%, ponderea creanțelor comerciale este de 30,1%.

Total capital propriu 2024/1 214 726 mii lei (2023/ 1 209 908 mii lei).

Total datorii 2024/ 4 000 189 mii lei (2023/ 3 902 206 mii lei).

La situația din 31 decembrie 2024, toate activele și pasivele întreprinderii au înregistrat valoarea de 5 214 915 mii lei cu 102 801 mii lei (sau cu 2,0%) în creștere față de situația de la începutul anului de raportare.

În structura pasivului ponderea cea mai mare revine datoriilor pe termen lung cu 55,6% (în valoare de 2 900 577 mii lei), cele mai semnificative fiind datoriile istorice față de „Energocom” S.A. în mărime de 1 321 622 mil lei, „Moldovagaz” S.A. – 660 174 mii lei și împrumutul destinat realizării Proiectului de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (SACET) acordat de BIRD în valoare de 606 257 mii lei. Datoriile pe termen lung aferente împrumutului au fost majorate comparativ cu anul precedent, fiind influențate de executarea contractelor destinate realizării PIESACET-2, fluctuației cursului valutar, stabilit de către BNM pe parcursul anului.

În anul 2024 constatăm creșterea absolută a capitalului propriu cu 4 818 mii lei (0,4%). Capitalul propriu s-a majorat comparativ cu situația de la începutul anului ca urmare a înregistrării profitului net a perioadei de gestiune în mărime de 3 187 mii lei.

Capitalul social al Societății este divizat în 55.405.166 acțiuni ordinare nominative de aceeași clasă, fiecare având o valoare nominală de 10 MDL. Acționarul unic și fondatorul Societății este Agenția Proprietății Publice. În cursul anilor 2023-2024, nu au avut loc modificări în componența acționarilor. Investițiile „TERMoelectrica” S.A. în capitalul social al „INFO BON” SRL constituie 100% și reprezintă aport sub formă de numerar și bunuri.

Calculul patrimoniului net al „TERMoelectrica” S.A., la situația din 31.12.2024

Total Active	Patrimoniul net
5 214,91 mil lei	1 214,72 mil lei
(Active imobilizate + Active circulante)	Datorii pe termen lung
3 254,00 mil lei + 1 960,91 mil lei	2 900,58 mil lei
	Datorii curente
	1 099,61 mil lei
Patrimoniul net = Total active – Datorii pe termen lung– Datorii curente	
1 214,72 mil lei (5 214,91 – 2 900,58 – 1 099,61)	

Indicatori care caracterizează activele întreprinderii:

Ratele de structură ale activelor

Indicatori	la 31.12.2023	la 31.12.2024	Abateri	Formula de calcul
Ratele activelor imobilizate (Rai)	63,77%	62,40%	-1,37%	Active imobilizate/Total activ
Rata imobilizărilor necorporale (Rin)	0,08%	0,05%	-0,03%	Imobilizari necorporale/Total activ
Rata mijloacelor fixe (Ric)	63,40%	62,06%	-1,34%	Imobilizari corporale/Total activ
Rata activelor circulante (Rac)	36,23%	37,60%	1,37%	Active circulante/Total activ
Rata stocurilor (Rs)	2,50%	2,65%	0,15%	Valoarea stocurilor/Total activ
Rata creanțelor comerciale (Rcr)	32,75%	30,13%	-2,62%	Nivelul creanțelor / Total activ

Informația conținută în tabel ne permite constatarea următoarelor concluzii:

a) Structura patrimoniului se caracterizează prin rata medie de imobilizare a activelor (Rai) care la sfârșitul anului de gestiune a alcătuit cota de 62,4% și s-a micșorat cu 1,37% față de începutul anului. Această rată urmărește evoluția

ponderii elementelor patrimoniale utilizate permanent în total activ, reflectând gradul de investire a capitalului în întreprindere. Nivelul normal al acestei rate diferă de la o întreprindere la alta, în funcție de ramura sau sectorul de activitate din care face parte, cel mai frecvent situându-se în jurul de 50-70%. Rata activelor imobilizate în perioada de raportare se consideră una favorabilă.

b) Rata activelor circulante (Rac) arată ponderea activului circulant în total activ caracterizând nivelul capitalului imobilizat în activitatea întreprinderii. Această rată măsoară indirect gradul de lichiditate al patrimoniului fiind în dependență de specificul activității. Rata activelor circulante prezintă o tendință de creștere de la 36,23 % la 37,6%. Rata a fost influențată de creșterea încasărilor din vânzări ce a influențat majorarea numerarului la finele anului.

c) Rata stocurilor (Rs) s-a majorat cu 0,15 p.p. (de la 2,50% la 2,65%). Valoarea acestei rate a avut o modificare nesemnificativă și a fost influențată de creșterea prețului la materiale achiziționate.

d) Rata creanțelor (Rcr) denotă importanța creanțelor întreprinderii în activul total al întreprinderii. Această rată reflectă politica entității în legătură cu termenul de plată acordat clienților și este influențată de practicile din sectorul de activitate și de natura clienților. Valoarea optimă ale acestei rate sunt cuprinse între 20% și 30%. La începutul anului valoarea acestui indice a constituit 32,75%, iar la finele anului 2024 este de 30,13%. Ca rezultat, în cursul anului 2024 ponderea creanțelor în totalul activelor a scăzut în dinamică cu 2,62% față de anul precedent caracterizând pozitiv activitatea întreprinderii. Tendința pozitivă a fost influențată de două factori creșterea ratei de încasare și diminuarea prețurilor la energie electrică și tarifelor la energie termică

Indicatorii care caracterizează pasivele întreprinderii:

Ratele de structură ale pasivelor

Indicatori	la 31.12.2023	la 31.12.2024	Abateri	Formula de calcul
Rata stabilității financiare (Rsf)	79,69%	78,91%	-0,78%	Capital permanent (Cp+Dtl)/Total pasive
Rata autonomiei globale (Rag)	23,67%	23,29%	-0,38%	Capital propriu /Total pasive
Rata datoriilor curente (Rdc)	20,31%	21,09%	0,78%	Datorii curente/Total pasive
Rata datoriilor pe termen lung (Rdtl)	56,02%	55,62%	-0,40%	Datorii pe termen lung/Total pasive
Rata datoriilor totale (Rdt)	76,33%	76,71%	0,38%	Datorii totale / Total pasive

e) **Rata stabilității financiare** ponderea surselor de finanțare aflate în utilizare pe perioade medii și lungi în totalul surselor deținute de entitatea economică pentru acoperirea mijloacelor economice. Un nivel minim recomandat al acestei rate se situează în jur de 75%. Valoarea acestui indicator s-a micșorat cu 0,78 % de la 79,69% la începutul anului de gestiune până la 78,91% la finele perioadei de gestiune. Pentru a deține stabilitate financiară rata activelor imobilizate trebuie să fie mai mică decât rata stabilității financiare, lucru care este evident în anul de rapoarte.

f) **Rata datoriilor curente (Rdc)** reflectă măsura în care resursele curente participă la formarea resurselor totale și la finanțarea activității. În perioada de raportare rata datoriilor curente s-a majorat cu 0,78% înregistrând la finele perioadei de gestiune 21,09%. Aceasta se datorează datoriilor curente înregistrate la finele anului 2024 în bilanț, dar la care termenul de plată nu a sosit. Spre exemplu: datorie față de buget în valoare de 52,4 mil. lei pentru păcură consumată, datoria față de S.A. "MOLDOVAGAZ" pentru consumul curent de gaze naturale în valoare de cca 712 mln.lei.

j) **Rata datoriilor pe termen lung (Rdtl)** s-a micșorat cu 0,40 p.p. din contul datoriilor privind impozitul amânat care s-au micșorat cu 11,6 mln. lei și a datoriilor către S.A. „ENERGOCOM” și S.A. "MOLDOVAGAZ" care au fost diminuate în anul curent în mărime de 6 mln. lei în conformitate cu graficele încheiate.

z) **Rata datoriilor totale (Rdt)** majorarea ponderii datoriilor întreprinderii în totalul surselor finanțate.

Valoarea acestui indicator la începutul perioadei de gestiune a constituit 76,33% la finele perioadei de gestiune 76,71%. Majorarea acestui indicator cu 0,38 p.p. a fost influențată în mare parte de creșterea datoriilor față de donatorii întreprinderii (Banca Mondială) și indică că societatea se bazează pe finanțarea prin datorii externe pentru modernizarea

utilajului existent, și în același timp își respectă obligațiunile curente de plată față de furnizori și antreprenori în termenii stabiliți.

Indicatorii de performanță economico-financiară în perioada 2024-2023:

Indicatori	la 31.12.2023	la 31.12.2024	Abateri
Profit net (pierdere neta)	-43.000	3.187	46.188
Capitalul propriu (CP) la început de perioada	1.252.507	1.209.908	-42.599
Capitalul propriu (CP) la sfîrșit de perioada	1.209.908	1.214.726	4.818
Valoarea medie (CP)	1.231.207	1.212.317	-18.891
Rentabilitatea capitalului propriu (financiara)	-3,49	0,26	3,76
Profit net (pierdere neta)	-43.000	3.187	46.188
Venituri din vinzari	5.615.990	4.437.462	-1.178.528
Rentabilitatea veniturilor din vinzari (Marja Profitului net)	-0,77	0,07	0,84
Profit brut (pierdere brute)	-112.639	222.532	335.171
Venituri din vinzari	5.615.990	4.437.462	-1.178.528
Rentabilitatea veniturilor din vinzari (Marja Profitului brut)	-2,01	5,01	7,02
Active totale (AT) la început de perioada	5.536.836	5.112.114	-424.722
Active totale (AT) la sfîrșit de perioada	5.112.114	5.214.915	102.800
Valoarea medie (AT)	5.324.475	5.163.514	-160.961
Rentabilitatea activelor (economica)	-0,81	0,06	0,87
Active curente	1.852.153	1.960.910	108.757
Datorii curente	1.038.180	1.099.612	61.431
Lichiditatea generală	1,78	1,78	0,00
Total Numerar	5.187	148.861	143.674
Lichiditatea absoluta	0,005	0,135	0,130
Active curente	1.852.153	1.960.910	108.757
Stocuri	127.848	136.957	9.109
Active destinate vânzării	1.480	1.480	0
Datorii curente	1.038.180	1.099.612	61.431
Lichiditatea imediată	1,66	1,66	0,00
Total pasive	5.112.114	5.214.915	102.800.448
Total datorii	3.902.206	4.000.189	97.982.925
Rata solvabilitatii generale	1,31	1,30	-0,01
Total datorii	3.902.206	4.000.189	97.982.925
Active totale (AT) la sfîrșit de perioada	5.112.114	5.214.915	102.800
Rata de îndatorare globală	0,76	0,77	0,01
Capitalul propriu (CP) la sfîrșit de perioada	1.209.908	1.214.726	4.818
Total pasive	5.112.114	5.214.915	102.800
Rata autonomiei financiare globale	0,24	0,23	0,01

Rentabilitatea capitalului propriu oferă o viziune asupra performanței societății în termeni de cum utilizează patrimoniul pentru a genera profituri. În anul 2024 a constituit 0,26%, iar în anul precedent (-3,49 %), s-a înregistrat o abatere pozitivă de 3,76 p.p. pe seamă profitului obținut în anul 2024, astfel indică o îmbunătățire a rezultatelor din activitate.

Nivelul **rentabilității veniturilor din vânzări**, calculată în baza profitului brut în anul 2023 a alcătuit (-2,01)%, adică la fiecare leu venituri din vânzări întreprinderea a înregistrat pierdere de 2,01 bani, iar pentru anul 2024 – la fiecare leu



venituri din vânzări întreprinderea a înregistrat profit de 5,01 bani. Astfel fiind înregistrată o abatere pozitivă de 7,02 p.p. în anul 2024 față de anul 2023.

Rentabilitatea activelor (economică) este unul dintre indicatorii principali de rentabilitate a unei companii, și măsoară eficiența utilizării activelor, din punct de vedere al profitului obținut la un leu investit în active. Practica sugerează că, intervalul optim de referință pentru o întreprindere este între 3 % și 9 %. La situația din 31.12.2024, rentabilitatea activelor a atins un nivel pozitiv de 0.06 %, ceea ce semnifică faptul că la 1 leu active, în anul 2024, s-au obținut 0,06 bani profit. Rentabilitatea activelor este în creștere cu 0,87 puncte procentuale față de 2023.

Lichiditatea generală indică capacitatea firmei de a-și acoperi toate datoriile pe termen scurt prin valorificarea tuturor activelor. Datoriile pe termen scurt pot fi: salariile, datoriile bancare, financiare, etc. Activele curente pot fi stocuri, creanțe și disponibilitățile bănești. Societatea dispune de active circulante suficiente pentru achitarea datoriilor curente în sumă totală prin mobilizarea creanțelor curente și a investițiilor financiare. Nivelul lichidității societății nu s-a majorat în perioada supusă analizei, a rămas la același nivel de 1,78% în anul 2024 ca și în anul 2023.

Lichiditatea absolută măsoară ușurința cu care societatea își poate îndeplini obligațiile financiare cu activele lichide de care dispune, anume capacitatea de a achita datoriile la scadență. Intervalul optim de referință pentru acest indicator este între 0,2 – 0,25. În anul 2024 se înregistrează o tendință de creștere cu 0,13 p.p. ce indică faptul că comparativ cu anul 2023 dispune de numerar pentru achitarea datoriilor curente.

Lichiditatea imediată reprezintă capacitatea societății de a-și acoperi datoriile pe termen scurt utilizând activele cu cel mai mare grad de lichiditate din bilanț. Nu toate activele se pot converti în numerar într-un termen scurt. Stocurile necesită un proces îndelungat, de aceea este relevant calculul lichidității imediate, adică prin excluderea acestora, exprimând capacitatea societății de a-și plăti imediat datoriile. Valoarea recomandată este în jur de 1. În anul 2024 acest indicator a rămas la același nivel comparativ cu anul 2023, înregistrând o rată de 1,66%.

Rata solvabilității generale exprimă gradul de acoperire a surselor împrumutate cu activele totale de care dispune societatea. Rata solvabilității generale a înregistrat o creștere nesemnificativă cu 0,01 p.p unități în perioada analizată, constituind 1,30 unități. Cu toate acestea, nivelul indicatorului respectiv nu atinge pragul minim recomandat de 2.

Rata de îndatorare globală este o măsură a nivelului total al datoriei acumulate de către societate în raport cu activele totale, reprezintă ponderea împrumuturilor în totalul pretențiilor legate de activele societății. În condiții normale de activitate pot avea valori mai mici de 1. Cu cât această rată este mai mare, cu atât riscul asumat de către creditorii este mai mare. În anul 2024 indicatorul indică valoarea de 0,77 p.p., comparativ cu anul 2023 abateri esențiale nu se înregistrează.

Rata autonomiei financiare este un indicator care arată cât de mult societatea se bazează pe capitalul propriu în comparație cu capitalul împrumutat. Mai exact, rata autonomiei financiare măsoară procentul capitalului propriu din totalul capitalului unei companii. Acest indicator exprimă independența financiară a societății. Creșterea ponderii capitalului propriu al societății în pasivul bilanțier, are efecte benefice asupra autonomiei financiare totale, astfel cu cât capitalurile proprii sunt mai mari cu atât mai puțin societatea apelează la credite pentru finanțarea investițiilor. În anul 2024 indicatorul indică valoarea de 0,23 p.p., comparativ cu anul 2023 abateri esențiale nu se înregistrează.

Situația fluxurilor de trezorerie.

Situația fluxurilor de trezorerie caracterizează soldurile și fluxurile de numerar.

Elementele situației fluxurilor de numerar sunt divizate separat pe activitățile operațională, de investiții și financiară, cu prezentarea distinctă a diferențelor de curs valutar.

Total **mijloacele bănești încasate** în anul 2024 constituie **4 732 940, 2 mii lei**, în anul 2023 – **5 391 438, 1 mii lei**. Comparativ cu perioada precedentă, în perioada de gestiune încasările s-au micșorat cu **458 497,8 mii lei**. Din totalul încasărilor mijloacelor bănești cota cea mai mare revine încasărilor din vânzări: pentru anul 2024 – 99,7%, anul 2023 – la fel 99,7%.

În anul 2024 au fost efectuate **plăți** în sumă de **4 589 247,0 mii lei**, cu **969,2 mil. lei** mai puțin decât în anul precedent (2023 – **5 558 426,8 mii lei**).



Din totalul plăților **85,7%** sunt plățile pentru procurarea stocurilor și servicii procurate. În același context, din totalul încasărilor pentru anul 2024 prioritar, cca 75,8% au fost direcționate achitării consumului total de gaze naturale către „Moldovagaz” S.A.. Astfel, consumul de gaze naturale în anul 2024 a constituit 3 543,6 mil.lei, inclusiv TVA și a fost achitat în sumă de 3 589,7 mil. lei.

5. INFORMAȚII CONSOLIDATE

Potrivit Extraselor din Registrul de stat „TERMoeLECTRICA” S.A. este în calitate de Asociat în capitalul social a SRL Info Bon cu cota de participare 100% în valoare de 1.019.070 lei (Sediul: MD-2014, str. Tudor Vladimirescu nr.6, mun. Chișinău).

În baza deciziei nr.1 a fondatorului unic „TERMoeLECTRICA” S.A. din data de 12.01.2017 a fost creată întreprinderea fiică „INFO BON” S.R.L., fiind înregistrată sub nr.1017600001792 din 02.02.2017 la Î. S. "Camera Înregistrării de Stat".

„INFO BON” S.R.L. este societate cu răspundere limitată. Organele de conducere a „INFO BON” S.R.L. sunt Asociatul Unic, Consiliul de Administrare, Organul Executiv.

La situația din 31.12.2024 capitalul social și suplimentar consolidat al „TERMoeLECTRICA” S.A. constituie 953.612.718 lei.

Genurile principale de activitate ale „INFO BON” S.R.L. sunt: alte intermediari financiare, prelucrarea datelor, intermediere financiară, plasarea publicității ș.a.

Scopul societății este: reglementarea, înființarea, organizarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciilor specificate în Registrul de Stat al persoanelor juridice. Întru realizarea scopului propus societatea urmărește ca principalele următoarele direcții:

- prelucrarea datelor;
- emiterea documentelor de plată;
- alte intermediari financiare;
- acordarea spațiului publicitar.

În baza contractului de prestare a serviciilor de intermediar la decontări nr.01 din 01.03.2017, semnat între S.R.L. „INFO BON”, în calitate de prestator și „TERMoeLECTRICA” S.A., în calitate de beneficiar, societatea asigură distribuirea de servicii prestate pe apartamente, generează și distribuie documente de plată, în conformitate cu informația primară oferită de beneficiar, percepe plăți de la plătitori și transferă sumele încasate Beneficiarului.

În conformitate cu Legea contabilității și raportării financiare nr. 287/2017, „TERMoeLECTRICA” S.A. suplimentar la situațiile financiare individuale, întocmește situații financiare consolidate fiind în calitate de Asociat în capitalul social a „INFO BON” S.R.L.. În perioada de gestiune „TERMoeLECTRICA” S.A. deține controlul direct asupra activității INFO BON SRL.

Conform Hotărârii Guvernului nr. 442 din 21.06.2024 Cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „TERMoeLECTRICA” prin fuziunea (absorbția) Societății cu Răspundere Limitată „INFO BON”, Adunarea Generală Extraordinară a Acționarilor, la data de 03.12.2024 a aprobat reorganizarea Societății pe Acțiuni „Termoelectrica” (în calitate de persoană juridică absorbantă) prin fuziunea (absorbția) Societății cu Răspundere Limitată „INFO BON” (în calitate de persoană juridică absorbită), precum și au fost aprobate documentele juridice aferente. Astfel, pe parcursul anului 2024 s-a inițiat procedura de absorbție a S.R.L. „INFO BON” care se va finaliza în anul 2025.

Numărul mediu scriptic al salariaților la 31 Decembrie 2024 este de 1684 persoane, din care „TERMoeLECTRICA” S.A. - 1675 persoane, „INFO BON” SRL – 9 persoane (31 Decembrie 2023: 1670 persoane, din care „TERMoeLECTRICA” S.A.- 1657 persoane, „INFO BON” SRL – 13 persoane)

Situația consolidate a poziției financiare a „TERMoeLECTRICA” S.A. pentru exercițiul financiar încheiat la 31 Decembrie 2024

Indicatori	Grup				modificare față de 31.12.2023	
	Anul 2023	ponderea, %	Anul 2024	ponderea, %	Valoare, mii lei	%
1	2	3	4	5	6	7
Active imobilizate						
Imobilizari necorporale	8.148	0,16	6.718	0,13	-1.430	-17,55
Imobilizari corporale	3.241.595	63,22	3.236.854	61,86	-4.741	-0,15
Investitii imobiliare						
Investitii	831	0,02	831	0,02		
Active impozit pe venit amanat						
Alte creante pe termen lung	13.127	0,26	13.127	0,25		
Alte active imobilizate						
Avansuri pentru imobilizari						
Total active imobilizate:	3.263.702	63,65	3.257.531	62,26	-6.171	-0,19
Active circulante						
Stocuri	127.948	2,50	136.991	2,62	9.043	7,07
Active destinate vânzării	1.480	0,03	1.480	0,03		
Creanțe comerciale și alte creanțe	1.551.219	30,25	1.219.441	23,31	-331.778	-21,39
Alte active circulante	43.745	0,85	103.142	1,97	59.397	135,78
Numerar și echivalente de numerar	139.519	2,72	513.881	9,82	374.362	268,32
Total active circulante:	1.863.911	36,35	1.974.935	37,74	111.024	5,96
Total active:	5.127.612	100,00	5.232.466	100,00	104.854	2,04
Capital propriu și datorii						
Capital propriu						
Capital social și suplimentar	953.613	18,60	953.613	18,22		
Rezerve	313.051	6,11	270.452	5,17	-42.599	-13,61
Rezultat din tranzitia la noile reglementari contabile						
Rezultat reportat	(42.557)	-0,83	6.960	0,13	49.517	-116,35
Total capital propriu:	1.224.107	23,87	1.231.025	23,53	6.918	0,57
Datorii pe termen lung						
Credite și împrumuturi purtatoare de dobânzi pe termen lung	557.305	10,87	606.257	11,59	48.952	8,78
Provizioane pe termen lung						
Datorii pe termen lung	2.105.901	41,07	2.105.107	40,23	-794	-0,04
Datorii privind impozit amânat	200.819	3,92	189.213	3,62	-11.606	-5,78
Total datorii pe termen lung:	2.864.026	55,85	2.900.577	55,43	36.551	1,28
Datorii curente						
Porțiunea curentă a creditelor și împrumuturilor pe termen scurt	33.272	0,65	98.061	1,87	64.789	194,73
Datorii comerciale	850.948	16,60	861.795	16,47	10.847	1,27
Provizioane	48.911	0,95	27.999	0,54	-20.912	-42,76
Impozitul pe profit curent	10.136	0,20	18.525	0,35	8.389	82,76
Alte datorii curente	96.213	1,88	94.483	1,81	-1.730	-1,80
Total datorii curente:	1.039.480	20,27	1.100.864	21,04	61.384	5,91
Total datorii:	3.903.506	76,13	4.001.441	76,47	97.935	2,51
Total capital propriu și datorii:	5.127.612	100,00	5.232.466	100,00	104.854	2,04



În situațiile financiare consolidate la situația din 31 decembrie 2024, sunt înregistrați următorii indicatori:

Rezultatul global al exercițiului: 2024 profit net 5 278 mii lei / 2023 pierdere netă (42 962) mii lei.

Total activ 2024/5 127 612 mii lei (2023/5 232 466 mii lei).

Activele circulante 2024/1 974 935 mii lei (2023/1 863 911 mii lei) care acoperă datoriile curente: 2024/1 100 863 mii lei (2023/1 039 479 mii lei).

Total capital propriu 2024/1 231 024 mii lei (2023/1 224 106 mii lei).

Total datorii 2024/4 001 441 mii lei (2023/3 903 505 mii lei).

La data de 31.12.2024 activul și pasivul consolidat înregistrează valoarea de **5 232 466 mii lei**, majorându-se cu **104 854 mii lei** față de perioada similară a anului precedent.

În **structura activului** ponderea cea mai mare revine **activelor imobilizate – 62,3%**, inclusiv imobilizărilor corporale (mijloacelor fixe) – **61,9%**.

Potrivit Situațiilor financiare consolidate la data de 31.12.2024 **activele circulante** au constituit **1 974 935 mii lei**, ceea ce constituie **37,7%** din total active. Ponderea cea mai mare în totalul activelor circulante revine creanțelor comerciale cca **23,3%** (**1 219 441 mii lei**).

În **structura pasivului** ponderea cea mai considerabilă revine **datoriilor pe termen lung - 55,4%** (în valoare de **2 900 577 mii lei**), cele mai semnificative fiind datoriile istorice față de „Moldovagaz” S.A. și respectiv S.A. „Energocom” și împrumutul destinat realizării Proiectului de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică (PIESACET) acordat de BIRD.

Întreprinderea fiică nu înregistrează datorii pe termen lung.

Conform situației din 31.12.2024 **capitalul propriu** constituie suma de **1 231 025 mii lei (23,5%)**, fluctuațiile cele mai semnificative fiind datorate micșorării rezervelor cu **42 599 mii lei**, totodată modificării rezultatului anului precedent/perioadei de gestiune cu **49 517 mii lei**.

Datoriile curente constituie **1 100 864 mii lei** sau **21,04%** din total pasivul Situațiilor financiare consolidate, acest indicator înregistrând o majorare în sumă de **61 384 mii lei** în raport cu situația din 31.12.2023, datorită majorării porțiunii curente a creditelor și împrumuturilor pe termen lung cu **64 789 mii lei**.

Situația consolidată de profit și pierdere pentru exercițiul încheiat la 31 decembrie 2024

Indicatori	Perioada anului de gestiune Anul			
	2024	2023	Devieri	%
1	2	3	4	5
Venituri din vânzări	4.437.661	5.616.377	(1 178 716)	(21,0)
Costul vânzării	4.220.257	5.733.167	(1 512 910)	(26,4)
Profitul brut (pierdere globală)	217.403	(116.790)	334.193	(286,1)
Alte venituri operaționale	14.588	203.494	(188 906)	(92,8)
Cheltuieli de distribuție	64.279	36.730	27.549	75,0
Cheltuieli administrative	82.834	79.002	3.832	4,9
Alte cheltuieli din activitatea operațională	79.234	55.090	24.144	43,8
Profit (pierdere) din exploatare	5.644	(84 119)	89.763	(106,7)
Venituri financiare	24.842	81.099	(56 257)	(69,4)
Cheltuieli financiare	16.312	45.617	(29 305)	(64,2)
Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere)	8.531	35.482	(26 951)	(76,0)
Cheltuieli active imobilizate	694	1.362	(668)	(49,1)
Venituri cu active imobilizate	1.265	332	933	280,6
Rezultatul din activitatea de investiții: profit (pierdere)	(571)	1.029	(1 601)	(155,5)
Rezultat excepțional: profit (pierdere)		(2)	2	(100,0)
Profit (pierdere) pînă la impozitare	13.604	(47.610)	61.214	(128,6)
Cheltuieli privind impozitul pe venit	8.325	(4.647)	12.973	(279,1)
Profit net (pierdere netă)	5.279	(42.962)	48.241	(112,3)
Alte elemente ale rezultatului global				
Total rezultat global al exercițiului	5.279	(42.962)	48.241	(112,3)

Pentru anul 2024 venitul din vânzări constituie **4 437 661 mii lei**, iar costul vânzărilor este de **4 220 257 mii lei**, profit brut fiind de **217 403 mii lei**.

Rezultatul din activitatea operațională pentru anul 2024 constituie profit în sumă de **5 644 mii lei**, iar **rezultatul total** consolidat din activitatea întreprinderii **profit net de 5 279 mii lei** sau micșorare a pierderii cu **48 241 mii lei** comparativ cu anul precedent.

Totodată, analizând situația consolidată a fluxurilor de trezorerie pentru perioada 01.01.2024-31.12.2024 constatăm, că **total mijloace bănești încasate** în anul de raportare înregistrează valoarea de **4 983 319 mii lei**, în anul 2023 – **5 453 434 mii lei**. Comparativ cu perioada precedentă în perioada de gestiune încasările s-au micșorat cu 470 115 mii lei. Din totalul încasărilor mijloacelor bănești cota cea mai considerabilă revine încasărilor din vânzări: pentru anul 2024 – **94,7%**, anul 2023 – **98,6%**.

Concomitent, în anul 2024 au fost efectuate plăți în sumă de **4 608 938 mii lei**, iar în 2023 **5 589 080 mii lei**, cu 980 142 mii lei mai puțin decât în anul 2023.

6. ASPECTE COMERCIALE. DATORIILE ȘI CREAŢELE

Activitatea comercială a „TERMoeLECTRICA” S.A. în perioada de raportare s-a desfășurat prin livrarea energiei electrice către furnizor și a energiei termice către consumatorii mun. Chișinău și suburbiile acestuia.

Livrarea și achitarea energiei electrice în perioada a anilor 2023-2024 este prezentată în următorul tabel:

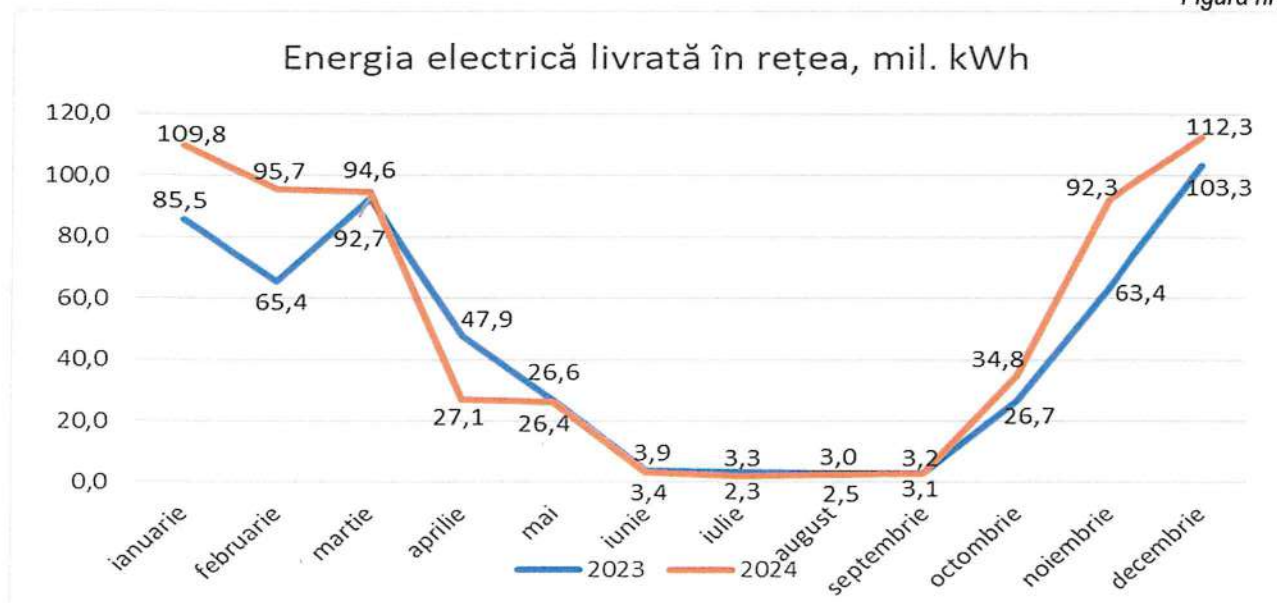
Realizarea și achitarea energiei electrice pentru anii 2023-2024

Indicatorii	Unitate de măsură	2023	2024	Modificări (+/-)	(%)
Livrarea energiei electrice, inclusiv	mln.kWh	526,2	612,4	86,2	16,4
ENERGOCOM	mln.kWh	526,1	612,2	86,1	16,4
Alți consumatori	mln.kWh	0,2	0,2	0,0	14,9
Realizarea energiei electrice fără TVA, inclusiv	mii lei	2 173 030,2	1 683 276,3	-489 753,9	-22,5
ENERGOCOM	mii lei	2 172 348,6	1 682 771,3	-489 577,2	-22,5
Alți consumatori	mii lei	681,7	505,0	-176,7	-25,9
Realizarea energiei electrice cu TVA, inclusiv	mii lei	2 407 614,7	1 865 353,9	-542 260,8	-22,5
ENERGOCOM	mii lei	2 406 796,7	1 864 747,9	-542 048,8	-22,5
Alți consumatori	mii lei	818,0	606,0	-212,0	-25,9
Achitare energiei electrice, inclusiv	mii lei	2 390 692,5	2 080 848,7	-309 843,8	-13,0
ENERGOCOM	mii lei	2 389 970,1	2 080 207,9	-309 762,2	-13,0
Alți consumatori	mii lei	722,4	640,8	-81,6	-11,3
% de plata cu TVA, inclusiv	%	99,3	111,6	12,3	*
ENERGOCOM	%	99,3	111,6	12,3	*
Alți consumatori	%	88,3	105,7	17,4	*

Pe parcursul anului 2024 întreprinderea a livrat energie electrică în sumă de **1 865 253,9 mii lei** (inclusiv TVA), ceea ce constituie cu **542 260,8 mii lei** sau cu **22,5%** mai puțin în comparație cu perioada similară a anului precedent. Energia electrică achitată de clienți a constituit **2 080 848,7 mii lei**, care s-a micșorat comparativ cu anul precedent cu **309 762,2 mii lei** (**13,0%**). Nivelul de achitare înregistrat pentru anul 2024 este de **111,6%**, iar pentru perioada corespunzătoare a anului precedent - respectiv **99,3%**, ceea ce este în majorare cu **12,3 p.p.**

Dinamica livrărilor de energie electrică pentru perioada raportată este prezentată în diagrama de mai jos:

Figura nr.5



Livrarea și achitarea energiei termice în perioada anilor 2023-2024 (inclusiv TVA)

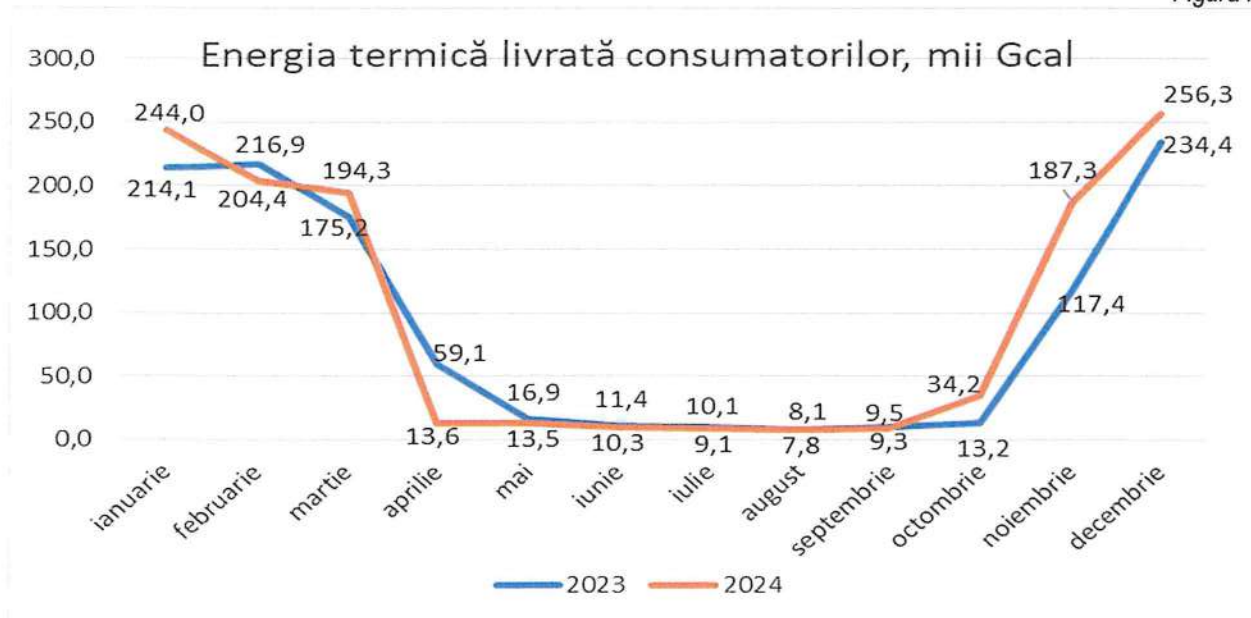
Indicatorii	Unitate de măsură	anul 2023	anul 2024	Modificări (+/-)	Modificări (%)
Livrarea energiei termice	Gcal	1 086 030,1	1 184 347,6	98 317,6	9,1
Realizarea energiei termice fara TVA	mii lei	3 440 175,0	2 753 669,8	-686 505,2	-20,0
Realizarea energiei termice cu TVA	mii lei	3 587 819,5	2 874 796,5	-713 023,1	-19,9
Achitare energiei termice	mii lei	3 129 492,3	2 743 424,8	-386 067,5	-12,3
% de plata cu TVA	%	87,23	95,43	8,20	9,4

Livrările **energiei termice** în anul curent, au constituit **2 874 796,5 mii lei** (inclusiv TVA), care s-au micșorat cu **713 023,1 mii lei** (sau 19,9%) comparativ cu anul 2023.

Nivelul de achitare a constituit în anul de raportare 95,43% și s-a majorat față de anul precedent cu 8,20 p.p.

Dinamica livrărilor de energie termică pentru perioada anilor 2023-2024 este prezentată în diagrama de mai jos:

Figura nr.6



„TERMOELECTRICA” S.A. în procesul activității sale, intensifică acțiunile privind menținerea numărului de consumatori existenți și atragerea celor noi prin:

- **Alegerea modelului eficient de interacțiune** cu consumatorii spre obținerea unui grad sporit de satisfacție a clientului;
- **Asigurarea confortului termic al consumatorilor** prin furnizarea calitativă a energiei termice pentru încălzirea spațiilor și pentru prepararea ACM;
- **Alegerea celor mai performante metode** din domeniul marketingului privind tehnicile de promovare a serviciilor din domeniul energetic;
- **Informarea privind avantajele conectării la SACET**, totodată promovarea sistemului de distribuție a agentului termic pe orizontală, s.a.

Acțiuni întreprinse întru recuperarea creanțelor

În vederea recuperării creanțelor pe cale judiciară, pe parcursul anului 2024 au fost perfectate și depuse în instanța de judecată 918 materiale (în timp ce în anul 2023 au fost perfectate 3334) din care:

- 817 materiale, persoane fizice în sumă de 2 867 249,82 lei (în anul 2023 - 3283 materiale în sumă de 24 377 018,83 lei) pentru recuperarea datoriilor de la proprietarii de apartamente;
- 101 materiale persoane cu contracte directe în sumă de 22 921 582,82 lei (în anul 2023- 51 materiale în sumă de 21 756 458,45 lei).

Subsecvent, este de menționat că pe parcursul anului 2024, au fost recuperate creanțe pe cale extrajudiciară de la 1 911 consumatori în sumă de 9 789 027,77 lei (în timp ce în anul 2023 – 8 447 consumatori în sumă de 39 265 507,10 lei).

Numărul de acțiuni depuse în instanță a scăzut considerabil datorită faptului că prin Legea taxei de stat nr. 213 din 31.07.2023 la depunerea acțiunilor în instanța de judecată, a fost introdusă obligația de achitare a taxei de timbru. „TERMOELECTRICA” S.A. nu era în drept să achite taxa de timbru la înaintarea acțiunilor oblice în interesul GFL, deoarece conform art. 2 din această lege, suma de bani plătită ca taxă de timbru nu se restituia și nici nu se compensa din contul părții care a pierdut procesul. Ulterior, prin Hotărârea Curții Constituționale nr. 20 din 26.09.2024, art.2 al.(2) textul „Taxa de timbru nu este susceptibilă de scutire, amânare sau eşalonare, cu excepțiile prevăzute de prezenta lege.” și textul „și nici nu se compensează din contul părții care a pierdut procesul” a fost declarat neconstituțional. Imediat, după modificarea articolului menționat mai sus, din octombrie 2024, societatea masiv a început depunerea acțiunilor în instanța de judecată pentru recuperarea datoriilor de la consumatorii finali cât și de la gestionarii fondului locativ.

Recuperarea datoriilor pe cale executorie denotă că pe parcursul anului 2024 spre executare au fost depuse 1 022 titluri executorii (cu suma de 5 814 033,56 lei), cu 1 440 mai puțin comparativ cu anul 2023, în care s-au depus spre executare 2 462 de titluri executorii (cu suma de 10 912 922,40 lei).

Totodată pe parcursul anului 2024 au fost executate (achitate) 1 877 de titluri în sumă de 15 354 383,40 lei mai mult cu 4 670 736,85 lei, față de anul 2023 unde au fost achitate 2 204 de titluri executorii în sumă de 10 683 646,55 lei.

Structura și dinamica creanțelor curente

Indicatori	31.12.2023	31.12.2024	Diferențe 2024-2023	
			valoare, mii lei	%
1	2	3	4	5
TOTAL CREANTE	1.717.639	1.673.612	-44.026	-2,56
Creante energie termica	1.187.244	1.291.903	104.658	8,82
Creante energie electrica	463.526	248.005	-215.521	-46,50
Alte creante curente	66.869	133.705	66.836	99,95

Conform situației la data de 31.12.2024, creanțele au constituit suma de **1 673 612 mii lei**, ceea ce este cu **44 026 mii lei (2,5%)** mai puțin față de situația din 31.12.2023.

Structura și dinamica datoriilor

Indicatori	31.12.2023	31.12.2024	Diferențe 2024-2023	
			valoare, mii lei	%
1	2	3	4	5
TOTAL DATORII, INCLUSIV:	3.902.206	4.000.189	97.983	2,51
DATORII PE TERMEN LUNG	2.864.026	2.900.577	36.552	1,28
Imprumuturi pe termen lung	557.305	606.257	48.951	8,78
Venituri anticipate pe termen lung	111.305	123.312	12.006	10,79
Alte datorii pe termen lung	1.994.596	1.981.796	-12.800	-0,64
inclusiv:				
ENERGOCOM S.A.	1.330.622	1.321.622	-9.000	-0,68
MOLDOVAGAZ S.A.	663.974	660.174	-3.800	-0,57
Datoria amanata privind impozitul pe venit	200.819	189.213	-11.606	-5,78
DATORII CURENTE	1.038.180	1.099.612	61.431	5,92
Portiunea curenta a imprumutului pe termen scurt, total	33.272	98.061	64.790	194,73
Datorii comerciale curente	850.885	861.791	10.906	1,28
din care:				
Datorii complexul energetic	769.493	791.407	21.914	2,85
inclusiv:				
APA-CANAL CHISINAU S.A.	2.814	2.373	-440	-15,64
I.C.S. PREMIER ENERGY S.R.L.	10.075	16.771	6.696	66,47
MOLDOVAGAZ S.A.	756.604	714.809	-41.796	-5,52
ENERGOCOM S.A.	0	5.000	5.000	
Datorii pentru PACURA	0	52.454	52.454	
Datorii antreprenori	18.246	34.087	15.841	86,82
Datorii furnizori de materiale	46.038	19.919	-26.119	-56,73
Datorii - alte servicii	17.109	16.379	-730	-4,27
Alte datorii curente	154.024	139.759	-14.265	-9,26

La data de 31.12.2024 datoriile totale ale întreprinderii au constituit **4 000 189 mii lei**, și s-au majorat cu **97 983 mii lei (2,5%)** față de situația din 31.12.2023.

Analizând structura datoriilor după termenul de achitare, se disting:

- **Datorii pe termen lung**, s-au majorat comparativ cu situația din 31.12.2023 cu **36 552 mii lei (1,3%)** preponderent din contul împrumuturilor pe termen lung cu **48 951 mii lei (8,8%)** și a datoriilor privind venituri anticipate pe termen lung cu **12 006 mii lei (10,8%)**.

Datoriile pe termen lung includ următoarele datorii cu o importanță majoră și valori semnificative:

- Împrumutul de la Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare – **606 257 mii lei (31,9 mil. euro)** împrumut PIESACET1, PIESACET2). Datoriile formate sunt achitate după cum urmează: Corpul creditului din valoarea amortizării activelor pe termen lung implementați în cadrul proiectelor, iar dobânda din contul profitului reglementat inclus în tarif. Valoarea porțiunii ce urmează a fi achitată în anul 2025 a fost reflectată la datorii curente.
- S.A. „Energocom” - în valoare de **1 321 622 mii lei**, cesionată de la S.A. „Moldovagaz” către S.A., „Energocom” conform contractului de cesiune a creanțelor nr. 135/04/2021 din 26.11.2021. La data 10.07.2024, a fost semnat acordul cu privire la eșalonarea datoriilor istorice față de S.A. „Energocom” în valoare de 1 330,622 mil.lei, pe o perioadă de 15 ani, cu începerea achitărilor din anul 2024, fiind achitată rata anuală de 4 mln.lei. Datoria formată va fi achitată din contul profitului reglementat inclus în tarif.



- S.A. „Moldovagaz” pentru gaze naturale în sumă totală de **660 174 mii lei**, inclusiv 190,455 mil.lei datorii încheiate conform acordurilor memorandum de conciliere între Consiliul Creditorilor și S.A. „CET-1”, S.A. „CET-2”, încheiate în condițiile Legii nr.336-XIV din 01.04.1999 privind restructurarea datoriilor întreprinderilor din sectorul energetic. În anul 2024 au fost stinse 2 mln.lei.

Datorii curente, care la **31.12.2024** constituie **1 099 612 mii lei** și sunt în majorare față de situația din 31.12.2023 cu **61 431 mii lei (5,9%)**, inclusiv din contul majorării porțiunii curente a împrumutului cu 64 790 mii lei (de cca 2,9 ori).

Către S.A. „Moldovagaz” au fost transferate în contul achitării datoriilor pentru gazele utilizate pentru anul 2024 cca 3 589,7 mil lei: Astfel, la situația din 31.12.24 datoria totală față de S.A. „Moldovagaz” pentru gazele naturale consumate de societate constituie include datoria curentă 712,5 mil lei și datoriile istorice 660,2 mil. lei.

7. PRINCIPALELE RISCURI ALE SOCIETĂȚII

Principalele condiții de asigurare a securității și prosperității „TERMoeLECTRICA” S.A. reprezintă aplicarea unui program coerent și eficient de management al riscurilor și care este perceput drept parte integră a strategiei întreprinderii. Prin natura activităților desfășurate, societatea este expusă unor riscuri variate pentru care conducerea ia măsuri pentru reducerea sau atenuarea acestora. Constatarea riscurilor depinde de forma legală a societății, de legislația relevantă, precum și de practicile comerciale.

Principalele riscuri identificate sunt:

- **Riscul de piață** – reprezintă rezultatele întreprinderii generate de fluctuația prețului la gazele naturale, energia electrică, cât și a materiilor prime și materialelor. Riscul de piață este riscul ca valoarea justă sau fluxurile de numerar viitoare ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor prețurilor de piață. Riscul de piață cuprinde trei tipuri de risc: riscul ratei dobânzii, riscul valutar și riscul de credit. Instrumentele financiare afectate de riscul pieței includ împrumuturi purtătoare de dobândă, instrumente de creanță și investiții de capitaluri proprii. Analizele efectuate de Societate se bazează pe activele și datoriile financiare deținute la 31 decembrie 2022, 31 decembrie 2021;
- **Riscul concurențial** – este un risc specific fiecărei afaceri, putând fi mai redus sau mai ridicat în funcție de legislația în vigoare, numărul de competitori, de tehnologia folosită, de calitatea serviciilor, prețul energiei termice și electrice reglementat de ANRE ș.a.;
- **Riscul de lichiditate** – reprezintă capacitatea întreprinderii de a face față obligațiilor sale de plată pe termen scurt, prin transformarea unor active circulante în disponibilități bănești care să permită efectuarea plăților ce devin exigibile. Riscul de lichiditate este riscul ca Societatea să fie în imposibilitate de a achita obligațiile de plată în momentul în care acestea survin în condiții normale de activitate. Riscul de lichiditate decurge din necorelarea maturitatilor dintre fluxurile de încasări și cele de plăți. Societatea își gestionează nevoile de lichiditate, prognozează intrările și ieșirile de numerar datorate în activitatea de zi cu zi, monitorizând plățile programate în scopul acoperirii datoriilor financiare. În cadrul analizelor se compară cerințele nete de numerar cu intrările prognozate de numerar, pentru a determina eventuale deficite, și pentru a lua decizii corespunzătoare. Astfel, în totalul datoriilor se distinge valoarea semnificativă a datoriilor către S.A. „Energocom” și S.A. „Moldovagaz”, pentru care Societatea are drept singur instrument solicitarea reaccidentării acestora pe un termen sustenabil pentru a le stinge din activitatea curentă al Societății;
- **Riscul legislativ** – este reprezentat de imprevizibilitatea cadrului legislativ intern și/sau extern, cu consecința unei conformări dificile cu cerințele acestuia. Posibilele modificări se pot referi la impunerea de către autoritățile centrale și/sau de către autoritatea ce reglementează domeniul energiei prin intermediul legislației, a unor prevederi contractuale noi sau a unor modificări fiscale sau de reglementare. Efectele riscului pot fi creșterea costurilor de producere, care ar duce la micșorarea profitului;
- **Riscul valutar** – reprezintă riscul de piață specific tranzacțiilor în monedă străină, materializându-se în cazul facilităților de împrumuturi contractate în monedă străină și al importurilor de servicii, utilaje și materiale. Societatea este în principal expusă volatilității următoarelor valute: EURO, USD. Riscul valutar este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să fluctueze din cauza modificărilor cursurilor de schimb valutar. Expunerea Societății la riscul modificărilor cursului de schimb valutar se referă în principal la activitățile de finanțare ale



Societății, deoarece finanțarea obținută de Societate este exprimată în USD/EUR. Marea majoritate a veniturilor, cheltuielilor, creanțelor și datoriilor comerciale și al altor creanțe și datorii este exprimată în MDL. Societatea monitorizează riscul valutar urmărind modificările cursurilor de schimb ale monedelor în care sunt exprimate soldurile către terți. Întreprinderea nu are aranjamente pentru reducerea riscului valutar cu care se confruntă. Societatea nu utilizează contracte de acoperire a riscului în gestionarea riscului valutar.

- **Riscul ratei dobânzii** – este riscul ca valoarea justă sau viitoarele fluxuri de trezorerie ale unui instrument financiar să influențeze din cauza modificărilor ratelor dobânzii pe piață. Expunerea la riscul de modificare a ratelor dobânzii este semnificativ, deoarece societatea utilizează împrumutul acordat de BIRD ca sursă de finanțare. Veniturile și fluxurile de trezorerie din exploatare ale Societății sunt semnificativ independente de modificările ratelor dobânzilor de pe piață. Creanțele și datoriile comerciale și alte creanțe, sunt active și datorii financiare nepurtătoare de dobândă. Împrumuturile sunt expuse la riscul ratei dobânzii prin fluctuațiile dobânzilor comunicate de BIRD. Ratele dobânzii pentru împrumuturile Societății sunt variabile. Dobânda împrumutului contractat cu BIRD este reprezentată de rata aplicabilă a Băncii Mondiale, și este comunicată de către Bancă. Prin natura activității ei, Societatea nu apelează la surse de finanțare externe pentru a acoperi activitatea curentă, doar în scopuri investiționale. Societatea a apelat la BIRD în acest sens, dat fiind volumul necesar al finanțării și condițiile favorabile oferite de Bancă. Totodată, BIRD, prin activitatea ei, operează doar cu dobânzi variabile. Astfel, analizând sensibilitatea ratei dobânzii bazată pe mediul de piață curent observabil și evoluția istorică a dobânzilor Băncii, Societatea va fi expusă riscului dobânzii pe durata în vigoare a împrumuturilor contractate de BIRD. O posibilă schimbare rezonabilă a ratelor dobânzii asupra împrumutului, va afecta profitul înainte de impozitare al Societății.

- **Riscul de credit** - Grupul este expus la riscul de credit, riscul că un partener (client) se poate afla în imposibilitatea de a plăti sumele integrale la scadență în baza unui instrument financiar sau a unui contract încheiat cu clientul, ceea ce ar duce la o pierdere financiară de partea Societății. Societatea este expusă riscului de credit din activitățile sale operaționale (în principal creanțe comerciale) și de trezorerie, în principal în legătură cu numerarul plasat la bănci.

Riscul de credit al clienților este gestionat de Societate, în conformitate cu politicile, procedurile și controalele stabilite referitoare la gestionarea riscului de credit al clienților. Societatea evaluează calitatea creditului clienților săi în baza unui proces scoring (capacitatea de rambursare a creanței), stabilind, de asemenea, și limite în acest sens. Societatea monitorizează și evaluează în mod regulat creanțele restante ale clienților.

O analiză în acest sens este realizată la fiecare dată de raportare, bazată pe numărul de zile trecute la scadență pentru fiecare client, în scopul determinării pierderilor din creanțele nerambursate. Calculul reflectă rezultatul ponderat în funcție de probabilitate, valoarea în timp a banilor și informațiile rezonabile și acceptabile care sunt disponibile la data raportării despre evenimentele trecute, condițiile actuale și previziunile condițiilor economice viitoare. Expunerea maximă la riscul de credit la data raportării este valoarea contabilă a fiecărei clase de active financiare. Societatea nu deține garanții din partea clienților. Societatea evaluează concentrația riscului în ceea ce privește creanțele comerciale ca fiind scăzută, întrucât servește o bază largă de clienți.

- **Riscul tehnologic** – reprezintă ieșirea din funcție a utilajului de producere (distribuție), care este exploatat timp îndelungat, care este învechit și poate provoca pierderi economice cu consecințe majore în asigurarea consumatorilor cu energie electrică și termică. Astfel, în scopul managementului eficient al riscurilor pe parcursul perioadei de raportare au fost executate lucrări de reparație și mentenanță a utilajului de producere conform Planului de Investiții și Mentenanță aprobat;

- **Riscul de personal** - este strâns legat de riscurile sistematice la nivel de țară și care sunt cauzate de așa fenomene, cum ar fi migrația populației, îmbătrânirea populației aflate la vârsta productivă, lipsa specialiștilor în domeniul îngust de activitate al întreprinderii.

Analiza structurii personalului în funcție de vârstă denotă faptul, că colectivul entității înregistrează o tendință medie de îmbătrânire. Vârsta medie a personalului este de cca 50,9 ani.

Pentru perioada anului 2024 s-au înregistrat 202 eliberări și concomitent 145 de angajări în rândul salariaților. În perioada de raportare compania a înregistrat o rată a fluctuației în mărime de 11,7%. O rată a fluctuației de până la 25% este considerată una normală în majoritatea organizațiilor, iar peste 25% semnalizează probleme în ceea ce privește gestionarea resurselor umane.

8. PROTECȚIA MEDIULUI

Activitatea de protecție a mediului a întreprinderii se desfășoară în următoarele direcții principale:

- asigurarea respectării cerințelor legislației Republicii Moldova în domeniul protecției aerului atmosferic;
- asigurarea respectării cerințelor legislației Republicii Moldova în domeniul protecției resurselor de apă și utilizării raționale a resurselor de apă;
- asigurarea conformității legislației Republicii Moldova în domeniul gestionării deșeurilor.

Respectarea cerințelor legislației Republicii Moldova în domeniul protecției aerului atmosferic.

În anul 2024 Agenția de Mediu la solicitarea entității a prelungit valabilitatea autorizațiilor existente prin care se admit emisiile de poluanți în atmosferă pentru 15 obiecte ale întreprinderii, pentru 5 obiecte, la care au intervenit modificări în cantitatea emisiilor și capacitatea surselor de poluare, „TERMOELECTRICA” S.A. a obținut refuz.

Prin deciziile de refuz a fost recomandată respectarea prevederilor Legii RM nr. 227/2024 privind emisiile industriale, care a intrat în vigoare din 21.10.2024.

Conform prevederilor Legii RM nr. 227/2024 privind emisiile industriale, până la solicitarea primei autorizații integrate de mediu sau a primei autorizații de mediu operatorul elaborează și prezintă Agenției de Mediu Raportul privind situația de referință și, după aprobarea acestuia, dosarul tehnic.

Ghidul cu privire la elaborarea Raportului privind situația de referință a fost aprobat prin ordinul Ministerului Mediului nr. 186 din 05.11.2024, după intrarea în vigoare a Legii RM nr. 227/2024. Elaborarea, structurarea și coordonarea Raportului necesită o abordare bazată pe competențe și experiență și este o activitate desfășurată de experți cu anume nivel de atestare care elaborează studii de mediu într-un anume domeniu. În țările UE, care au experiență în elaborarea a astfel de Raport, legislația prevede formarea, evaluarea și certificarea experților pentru elaborarea studii de mediu. În Republica Moldova nu există o astfel de bază de date de experți și nici un serviciu din cadrul întreprinderii nu își poate asuma responsabilitatea de a elabora un astfel de Raport.

Principalul impact asupra mediului ambiant din partea sectorului energetic îl au emisiile de poluanți formate în rezultatul arderii combustibilului.

Societatea monitorizează cantitatea de poluanți emise în atmosferă prin măsurarea emisiilor provenite de la instalațiile de ardere.

În anul de raportare emisiile anuale (tone/an), cât și emisiile maxime unice a poluanților în aerul atmosferic (g/s) de la obiectivele întreprinderii nu au depășit normativele emisiilor limitat admisibile (E.L.A.), fapt confirmat de rezultatele măsurărilor instrumentale efectuate de laboratorul intern al întreprinderii.

Reclamații și amenzi pentru încălcarea legislației de mediu în domeniul protecției aerului atmosferic pentru perioada respectivă nu au fost înaintate.

Respectarea cerințelor legislației Republicii Moldova în domeniul protecției resurselor de apă și utilizării raționale a resurselor de apă.

„TERMOELECTRICA” S.A. în activitatea sa consumă două tipuri de apă: apă potabilă și apă tehnologică (pentru asigurarea unui proces tehnologic).

Furnizarea apei potabile și apei tehnologice prin apeductele orașenești se efectuează de către „Apă-Canal Chișinău” S.A. în baza contractelor.

Captarea apelor din sonde arteziene se efectuează în baza Autorizațiilor de mediu pentru folosința specială a apei. Limitele de utilizare și evacuare a apelor anual sunt coordonate de către Agenția „Apele Moldovei”.

Evacuarea apelor uzate de la obiectivele întreprinderii se efectuează în sistemul municipal de canalizare în conformitate cu condițiile contractelor încheiate cu „Apă-Canal Chișinău” S.A..

În conformitate cu prevederile art. 26 al Legii RM nr. 303/2013 privind serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare, volumul de apă recepționată și volumul de apă uzată evacuată în sistemul de canalizare se determină în baza indicilor înregistrați de contorul de bransament. În lipsa contoarelor pentru determinarea volumului de ape uzate evacuate, serviciul public de canalizare se facturează la un volum egal cu volumul de apă utilizată. Este de menționat că până în prezent determinarea efectivă a volumului de apă uzată evacuată în sistemul de canalizare se realizează numai la CET Sursa 1.

În conformitate cu prevederile cadrului legislativ, calitatea apelor uzate trebuie să asigure respectarea indicatorilor de calitate/CMA a poluanților apelor uzate prevăzuți în avizul de racordare/acordul de preluare și în contractul de prestare/furnizare a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare.



Controlul automatizat al calității apelor uzate prin orice echipament instalat în fântânile de control este imposibil din punct de vedere tehnic, respectiv Laboratorul Protecția Mediului monitorizează calitatea apelor uzate cel puțin de două ori pe lună.

În anul 2024 conținutul mediu anual de poluanți în apele uzate ale întreprinderii nu a depășit valorile admise stabilite.

Cu toate acestea, de către laboratorul intern au fost înregistrate abateri unice de la normă și anume:

- în apele uzate prelevate în punctul de control situat pe teritoriul CET Sursa 1 – conținutul produselor petroliere și substanțelor extractibile cu solvenți organici periodic depășește valoarea admisibilă;
- în apele uzate prelevate în punctul de control situat pe teritoriul CT Vest concentrația ionilor de hidrogen (pH) și azotului amoniacal periodic depășește valoarea admisibilă;
- în apele uzate prelevate în punctul de control situat pe teritoriul Bazei de producere de pe str. Calea Basarabiei, 26, concentrația materiilor de suspensie, fosforului total și azotului amoniacal periodic depășește valoarea admisibilă.

Prelevarea probelor de ape uzate de către S.A. „Apă-Canal Chișinău” pe parcursul anului 2024 a fost efectuată numai din punctele de control situate pe teritoriul CET Sursa 1. Potrivit rapoartelor de analiză a probelor de apă uzată, depășiri ale valorilor indicatorilor/parametrilor de calitate în raport cu CMA a poluanților stabilite nu au fost constatate. Respectiv, întreprinderea nu a suportat cheltuieli pentru achitarea plăților suplimentare pentru depășirea concentrației maxim admisibile a poluanților în apele uzate evacuate.

Respectarea cerințelor legislației Republicii Moldova în domeniul gestionării deșeurilor.

Cerințele generale privind gestionarea deșeurilor în Republica Moldova sunt stabilite prin Legea nr. 209 din 29.07.2016 privind deșeurile.

Întru respectarea prevederilor art. 32 din Legea nr. 209 din 29 iulie 2016 privind deșeurile, „TERMoelectrica” S.A. duce evidența principalelor fluxuri de deșeuri rezultate din activitățile de producție, asigură colectarea separată și depozitarea lor temporară în locuri special amenajate cu prezentarea datelor și informațiilor despre generarea deșeurilor și gestionarea acestora prin intermediul Sistemului automatizat informațional „Managementul deșeurilor” (SIA MD).

În conformitate cu prevederile Legii nr. 209/2016, „TERMoelectrica” S.A., ca producător inițial de deșeuri, are obligația să asigure efectuarea operațiunii de valorificare și de tratare a acestora prin mijloace proprii sau prin transferarea lor în vederea efectuării acestei operațiuni unui agent, unei unități sau întreprinderi, care desfășoară activități de tratare a deșeurilor ori unei unități publice sau private de colectare a deșeurilor, deținători ai autorizațiilor de mediu pentru gestionarea deșeurilor.

Pe parcursul anului 2024 de pe teritoriile obiectivelor întreprinderii, în baza contractelor încheiate între „TERMoelectrica” S.A. și „Regia Autosalubritate” Î.M., „Regia Comunal-Locativă Vadul-lui-Vodă” Î.M., „Regia Comunal-Locativă Ciorescu” Î.M. la amplasamente specializate au fost transportate deșeuri menajere solide în volum de 1 157,099 m³ (cu 34,654 m³ mai puțin decât în anul 2023). În conformitate cu contractul între „TERMoelectrica” S.A. și „Direcția generală locativ-comunală și amenajare” de pe teritoriile obiectivelor întreprinderii au fost evacuate circa 1 020,0 tone de deșeuri amestecate de la construcții și demolări.

Relațiile cu autoritățile de control în domeniul mediului.

În anul 2024 Inspecția pentru Protecția Mediului a efectuat 11 controale inopinate cu scopul verificării surselor staționare fixe, situate pe teritoriul obiectelor întreprinderii.

Cheltuieli pentru poluarea mediului

Sistemul plăților pentru poluarea mediului reprezintă un instrument economic pentru asigurarea respectării principiului „poluatorul plătește”, stabilit în Declarația Națiunilor Unite din cadrul Conferinței Mediu și Dezvoltare Durabilă de la Rio de Janeiro, 1992 (principiul nr. 16).

Principiul „poluatorul plătește” stă la baza politicii de mediu a UE și impune ca poluatorii să suporte costurile poluării provocate, inclusiv costul măsurilor luate pentru prevenirea, combaterea și remedierea poluării, precum și costurile pe care aceasta le impune societății.

În Republica Moldova sistemul plăților pentru poluarea mediului este reglementat de Legea nr. 1540/1998 privind plata pentru poluarea mediului. Plățile pentru poluarea mediului se calculează de sine stătător de către poluatori și se achită la bugetul de stat anual, până la data de 25 a lunii februarie a anului următor de gestiune, cu prezentarea Dării de seamă respective Serviciului Fiscal de Stat. Formularul și modul de completare a dării de seamă către Serviciul Fiscal de



Stat privind plata pentru poluare pentru emisiile și deversările de poluanți și depozitarea deșeurilor (Formularul EMPOLDEP19) sunt aprobate prin Ordinul Ministrului Agriculturii, Dezvoltării Regionale și Mediului nr. 15 din 22.01.2019. Plățile „TERMOELECTRICA” S.A. pentru poluarea mediului includ:

- 1) plata pentru emisiile de poluanți în atmosferă de la sursele staționare;
- 2) plata pentru deversări de poluanți cu scurgerile din averse (ape meteorice) de pe teritoriile întreprinderii*,
- 3) plata pentru depozitarea deșeurilor în amplasamente autorizate (depozite de deșeuri).

* Plata pentru deversări de poluanți cu scurgeri din averse (ape meteorice) de pe teritoriile întreprinderii este percepută numai de la subiecții care admit depășirea masei de poluanți în apele uzate, în raport cu normativele stabilite.

Mărimea plății pentru emisii și deversări se determină ca produsul dintre masa normativă a poluantului și normativul plății, care este reprezentat de o sumă fixă. La rândul său, masa normativă se calculează prin înmulțirea masei reale a poluantului cu un coeficient de agresivitate, specific pentru fiecare substanță. În cazul depășirii limitelor admisibile la calcularea valorii taxei se utilizează un coeficient de multiplicare.

Valoarea taxei pentru depozitarea deșeurilor este egal cu produsul dintre normativul de plată, salariul minim pe economie și cantitatea depozitată de deșeuri.

Plata pentru poluarea reală a mediului în anul 2024 s-a micșorat cu 1.432.896, 71 lei și a constituit 402.557,66 lei:

Sistemul de plăți pentru poluarea mediului	2023	2024	modificări față de anul precedent, lei
plata pentru emisiile de poluanți ale surselor staționare în aerul atmosferic, lei	1.835.403,20	402.492,24	- 1.432.910,96
plata pentru deversări de poluanți cu scurgeri din averse de pe teritoriul întreprinderilor (ape meteorice), lei	0,00	0,00	
plata pentru depozitarea deșeurilor în amplasamente autorizate (depozite de deșeuri), lei	51,17	65,42	+14,25
TOTAL, lei:	1.835.454,37	402.557,66	-1.432.896,71

Menționăm că principala contribuție la valoarea plății pentru poluarea mediului provine din plata pentru emisiile de poluanți cu gaze de ardere. Micșorarea cuantumului plății pentru emisiile de poluanți în aerul atmosferic în anul 2024 se datorează faptului că cantitatea anuală de păcură consumată în 2024 este de cca 20 de ori mai mică decât în 2023.

	CET Sursa 1		CET Sursa 2		Centrale Termice	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
plata pentru emisiile de poluanți ale surselor staționare în aerul atmosferic, lei, din care plata pentru emisiile de poluanți provenite de la instalațiile de ardere	1.773.594,06	348.042,58	24.429,36	14.642,18	37.379,78	39.807,48
	1.772.813,68	347.267,83	24.367,08	14.578,55	36.994,19	39.378,58

9. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Analiza gestiunii resurselor umane

În cadrul „TERMOELECTRICA” S.A. activează specialiști de înaltă calificare, experți în lucrul său. Astfel, la data de 31.12.2024 efectivul personalului a constituit 1720 persoane, din care 469 —femei, 280 - pensionari și 175 tineri până la 35 ani.

Principalii indicatori ce caracterizează gestionarea resurselor umane

Efectivul de personal

Efectivul personalului pe categorii (persoane)	31.12.2023	31.12.2024
Total -	1775	1720

<i>inclusiv -</i>	Inclusiv: <i>*38 de persoane - în concediu pentru îngrijirea copilului; **50 persoane sezoniere</i>	Inclusiv: <i>*29 de persoane - în concediu pentru îngrijirea copilului; **49 persoane sezoniere</i>
conducători	275	263
specialiști	392	379
muncitori	1047	1078
femei	484	469
pensionari	267	280
tineri până la 35 de ani	209	175
cu studii superioare	710	683
cu studii medii tehnice	438	451
cu studii medii	627	537

Analizând studiile angajaților (cu excepția sezonierilor) obținem următoarea clasificare: cu studii superioare - 683 persoane, ceea ce constituie (40,9%), cu studii medii tehnice și de specialitate - 451 persoane, ceea ce constituie (27,0%), angajați cu studii medii - 537 persoane, ceea ce constituie (32,1 %).

Vârsta medie a salariaților

Vârsta medie a salariaților în ansamblu pe întreprindere este de **50.9 ani**.

Vârsta medie	31.12.2023	31.12.2024
<i>Total pe întreprindere</i>	50.3	50.9
<i>Muncitori</i>	53	54
<i>Conducători</i>	48	48

Analizând după categoriile de personal observăm că vârsta medie în rândul muncitorilor este mai înaintată (54 ani) decât a conducătorilor (48 ani). Totodată în unele subdiviziuni vârsta medie a angajaților depășește semnificativ vârsta medie pe întreprindere (Serviciul Dispecerat General – 56.2 ani; Serviciul Gestiunea Edificiilor - 55.0 ani; Serviciul Centrale Termice Suburbii – 55.0 ani), ceea ce denotă necesitatea implementării unor măsuri mai riguroase în vederea atragerii tinerilor muncitori calificați și asigurarea creării unei rezerve de cadre tinere.

Concomitent, dacă examinăm structura personalului după categoriile de vârstă, este evident că numărul salariaților cu vârsta cuprinsă între 50 - 60 de ani precum și a celor cu vârsta de peste 60 de ani este de 953 salariați ceea ce constituie 57,0% din numărul total al angajaților, pe când numărul angajaților cu vârsta de până la 50 ani este de 718 ceea ce constituie 43,0%.

Respectiv, pentru recrutarea de potențiali noi angajați, persoane tinere, care ar urma să-și înceapă cariera în cadrul întreprinderii, prin dobândirea abilităților practice de la angajații cu o experiență bogată și profesioniști în domeniu, pe parcursul anilor 2021- 2022-2023 au fost duse tratative, negociate și încheiate: 2 convenții de parteneriat, 4 convenții - cadru de colaborare, inclusiv 1 Acord de cooperare cu Tetra Tech ES.

Anul semnării	Denumirea instituției	Termen de valabilitate
2021	1.UTM Facultatea de Energetică și Inginerie Electrică	3 ani
2022	1.Universitatea de Stat din Moldova Facultatea de Științe Economice Departament Administrarea Afacerilor	5 ani
	2.Universitatea de Stat din Moldova Facultatea de Științe Economice Departament Finanțe și Bănci	5 ani
	3. Instituția Publică Centrul de Excelență în Energetică și Electronică	5 ani
	4. Instituția Publică Centrul de Excelență în Construcții	5 ani
	5. Instituția Publică Școala profesională nr.10	5 ani

Dezvoltarea personalului și programele sociale

Efectuarea lucrărilor pentru producerea energiei electrice și termice, distribuția și furnizarea energiei termice necesită personal calificat și cu cunoștințe în domeniu. Întreprinderea acordă o deosebită atenție, privind instruirea și perfecționarea angajaților și provocărilor politicii de resurse umane. Personalul întreprinderii este garantul asigurării funcționării fiabile, stabile și continue al echipamentului tehnologic al întreprinderii și securității energetice a orașului.

Formarea profesională a personalului întreprinderii are ca scop ridicarea nivelului de competență a angajaților conform cerințelor de producție, cunoașterea noilor profesii, studierea noilor tehnologii și a metodelor noi de conducere (management).

Mișcarea cadrelor

Au fost antrenați în relații de muncă (persoane)	ianuarie-decembrie 2023	ianuarie – decembrie 2024
S-au angajat	167* (inclusiv 50 sezonieri)	145* (inclusiv 49 sezonieri)
Au întrerupt contractul de muncă- total:	196	202
inclusiv:		
1) după categorii de salariați:		
a) specialiști și conducători	53	54
b) muncitori,	96	96
inclusiv		
- angajați temporar	47	52
2) după motive		
- inițiativă proprie	97	115
- reducerea statelor	17	5
- expirarea termenului contractului	10	12
- încheierea sezonului	46	50
- stabilirea gradului de dizabilitate	3	2
- pensionare	4	5
- deces	17	9
- alte motive	2	4

Instruirea personalului

Formarea profesională a salariaților rămâne a fi unul din domeniile prioritare în activitatea subdiviziunii ce gestionează procesul resurselor umane. În acest sens, au fost negociate și semnate contracte de instruire și perfecționare a personalului cu următoarele instituții: ÎS " Moldelectrica "; SA " Energoservice"; ÎS "Centrul de Metrologie Aplicată și Certificare"; SRL "Centrul Tehnic pentru Securitatea Industrială și Certificare"; ÎS "Centrul de Instruire în Domeniul Relațiilor de Muncă"; SRL "Flacăra Albastră".

Așadar, instruirea și perfecționarea personalului în centrele de instruire specializate se caracterizează prin următorii indici:

Instruirea personalului „TERMOELCTRICA” S.A. în afara întreprinderii în perioada ianuarie-decembrie 2024

Indicatori	Perioada ianuarie-decembrie 2023	Perioada ianuarie-decembrie 2024
Au urmat cursuri de instruire în afara întreprinderii (persoane), inclusiv :	967	246
- muncitori	734	51
- specialiști și conducători	233	195
Cheltuieli efective total (lei), inclusiv:	888.425,00	372 371,5
- muncitori	607.695,00	186 095,00
- specialiști și conducători	280.730,00	186 276,5



Totodată, în cadrul întreprinderii acordarea categoriilor de calificare se efectuează în conformitate cu Procedura Operațională PO-18-01, prin instituirea unui sistem de formare profesională, care are ca scop motivarea și sporirea eficienței activității de muncă a salariaților.

În acest sens, salariații care au urmat un program de pregătire individuală, sunt evaluați de către Comisia de calificare a întreprinderii, în vederea atribuirii categoriilor de calificare.

Astfel, societatea organizează pe parcursul anului (în dependență de solicitările parvenite din partea angajaților) ședințe ale comisiei în vederea acordării categoriilor de calificare:

Anul	Numărul ședințelor comisiei de calificare	Salariați evaluați total	Muncitori	Specialiști
2024	5	27	24	3
2023	3	24	6	18

Analiza cheltuielilor cu personalul

Retribuirea muncii salariaților întreprinderii (ca unitate cu autonomie financiară) a fost efectuată în conformitate cu Legea salarizării nr. 847 din 14.02.2002 (cu modificările ulterioare), Hotărârea Guvernului cu privire la salarizarea angajaților din unitățile cu autonomie financiară nr.743 din 11.06.2002 (cu modificările ulterioare), Codul Muncii al R.M. și Contractul Colectiv de Muncă pentru anii 2019-2024.

Fondul de retribuire a muncii pentru perioada de raportare a anului curent a constituit 427,2 mil. lei. În comparație cu anul precedent, cheltuielile de remunerare a muncii s-au majorat cu 47,1 mil lei sau cu 12,1 %.

Factorul, care a determinat majorarea cheltuielilor de remunerare a muncii este aplicarea, începând cu 01.01.2024 a prevederilor Hotărârii Guvernului nr. 985/2023 din 06.12.2023 cu privire la majorarea salariului minim pe țară (de la 4000 lei/lună în anul 2023 la 5000 lei/lună în anul 2024 pentru un program complet de lucru de 169 de ore (în medie pe lună).

În consecință, în perioada de 12 luni 2024 salariul mediu lunar a constituit 22 037,7 lei, ceea ce este cu 2 931,00 lei sau cu 15,34% mai mult comparativ cu perioada similară a anului precedent. Numărul mediu scriptic al salariaților constituie 1 676 persoane, care s-a redus cu 52 unități sau cu 3,01% comparativ cu perioada similară a anului 2023.

10. DEZVOLTARE ȘI CERCETARE

Activitatea de bază în anul 2024 a fost direcționată spre interacțiunea, cooperarea și colaborarea cu organe de stat, instituții publice și de cercetare, instituții financiare internaționale, producători de echipamente specializate și prestatori de servicii autohtoni și din străinătate.

Au fost elaborate „Direcțiilor prioritare de activitate ale „TERMoeLECTRICA” S.A. pentru anii 2024-2026” având ca obiective de bază:

- ✓ Îmbunătățirea indicatorilor de performanță a întreprinderii;
- ✓ Achitarea integrală a consumului curent de gaze naturale și diminuarea datoriilor față de S.A. „Moldovagaz” și S.A. „Energocom”;
- ✓ Implementarea măsurilor prevăzute în planul de investiții;
- ✓ Reabilitarea rețelelor termice și diminuarea pierderilor în sistem;
- ✓ Realizarea PIESACET - 2.

Conform Hotărârii nr. 27 a CA ANRE din 26 ianuarie 2024, a fost aprobat Planul de Investiții pentru anul 2024, cu Modificări ulterioare, cu valoarea totală de 648 583,9 mii lei (fără TVA), inclusiv: Compartiment Generare – 321 821,2 mii lei (fără TVA); Compartiment Distribuție – 320 921,4 mii lei (fără TVA); activități comune – 5 841,4 mii lei (fără TVA).

Informația privind realizarea Planului de Investiții, aprobat pentru anul 2024 este prezentată în tabelul următor:

Categoria de investiții	Valoarea totală a investițiilor acceptate anul 2023, mii lei (fără TVA)	Valoarea totală a investițiilor acceptate anul 2024, mii lei (fără TVA)	Valoarea totală a investițiilor realizate în anul 2023, mii lei (fără TVA)	Valoarea totală a investițiilor realizate în anul 2024, mii lei (fără TVA)
TOTAL Distribuție	101293,4	320921,4	42560,5	111128,0
TOTAL Generare	238890,7	321821,2	31918,6	134938,0
TOTAL Comune	5387,9	5841,4	3932,0	2609,6
TOTAL	345572,0	648583,9	78411,1	248675,5

Conform Planului de Investiții aprobat de către ANRE pentru an.2024 au fost planificate de a fi efectuate din surse proprii și surse bancare proiecte investiționale și lucrări de reparație capitală în sumă de **648,58** mil lei (fără TVA), din care pentru activitatea de generare – **321,82** mil lei (fără TVA), pentru activitatea de distribuție – **320,92** mil lei (fără TVA) și pentru activități comune – **5,84** mil lei (fără TVA).

În perioada raportată investițiile și reparațiile capitale (realizarea Planului investițional) a constituit 248,68 mil lei (fără TVA) (realizarea 38%), inclusiv Surse Generare – 134,94 mil lei (fără TVA) (42%); Distribuția – 111,13 mil lei (fără TVA) (35%); Activități Comune – 2,61 mil lei (fără TVA) (45%).

În anul 2024, urmare a Studiului de Fezabilitate „Chișinău District Heating Project” privind proiectul de modernizare a SACET prin instalarea punctelor termice individuale (PTI) la toate edificiile din or. Chișinău racordate la SACET, realizat cu suportul Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD), a fost negociat și semnat acordul de împrumut cu BERD privind finanțarea acestui proiect.

Tot în anul 2024, a fost semnat acordul de împrumut cu Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare, diviziune a Băncii Mondiale, privind implementarea proiectului „Tranziția Durabilă prin Eficiență Energetică în Moldova” (STEEM - SUSTAINABLE TRANSITION THROUGH ENERGY EFFICIENCY IN MOLDOVA), care prevede în componenta 1.2 Îmbunătățirea aprovizionării cu energie termică în instituțiile de învățământ prioritare și în clădirile autorităților publice selectate prin instalarea de puncte termice individuale, inclusiv modernizarea/reconstrucția rețelelor termice asociate.

Total în anul 2024 au fost realizate 22 rapoarte de prefezabilitate conectării la SACET , urmare cărora pentru 6 consumatori noi au fost semnate 3 contracte de furnizare a energiei termice, pentru 2 consumatori existenți au fost îmbunătățite calitatea serviciilor prestate, au fost încheiate 7 contracte de parteneriat.

Ce ține de alte activități s-a participat și implicat activ la spoturile publicitare ale „TERMoelectrica” S.A., la conferințe, în cadrul expozițiilor, altor evenimente, la promovarea serviciilor și imaginii publice ale întreprinderii.

11. ACHIZIȚII

Obiectivul principal al procesului de achiziții în „TERMoelectrica” S.A. este asigurarea necesităților întreprinderii de bunuri, servicii și lucrări într-un mod eficient, obiectiv și imparțial, cu asigurarea publicității și transparenței procedurilor de achiziții sectoriale.

Conform Planului de Mentenanță și Investiții pentru anul de gestiune 2024, aprobat de către Consiliul Societății pe Acțiuni „TERMoelectrica” S.A. și al Planului de Investiții aprobat de către Consiliul de Administrare al ANRE, a fost elaborat și aprobat Planul de Achiziții pentru anul 2024, cu modificările ulterioare, în valoare de 370, 7 mln. lei fără TVA sau 444,8 mln lei cu TVA, care a fost plasat pe pagina web oficială a „TERMoelectrica” S.A..

În scopul asigurării fiabile a întreprinderii, în perioada supusă raportării (anul 2024) au fost întreprinse următoarele acțiuni:

Nr. d/o	Denumirea	an.2024
	Plan de achiziții aprobat (cu modificări), lei fără TVA	370 695 603,06
1.	Numărul procedurilor de achiziții desfășurate cu plasarea anunțurilor în sistemul SIA RSAP	275
2.	Numărul contractelor de achiziții semnate	301
3.	Valoarea contractelor de achiziții, lei cu TVA -/- lei fără TVA	284 955 074,86 237 462 562,38
4.	Valoarea contractelor de facturate, lei cu TVA -/- lei fără TVA	212 144 786,36 176 812 118,21
5.	Valoarea bunurilor recepționate la Depozitul central, total, lei cu TVA, (unele facturi de intrare cota TVA- zero) -/- lei fără TVA	135 515 200,28 113 341 064,20
6..	Contestații depuse și soluționate la Agenția Națională pentru Soluționarea Contestațiilor (ANSC) în favoarea entității contractante	13

Pe parcursul anului 2024, în conformitate cu prevederile Legii nr. 74 din 21.05.2020, privind achizițiile sectoriale, au fost inițiate și plasate în Sistemul informațional automatizat Registrul de stat al achizițiilor publice (SIA RSAP) - 275 de proceduri de achiziții, în rezultatul cărora au fost semnate 301 contracte de bunuri, lucrări și servicii. La data de 31.12.2024, executarea Planului de Achiziții constituie 176,8 mln. lei fără TVA, ceea ce reprezintă 47,70 % din suma totală.

12. DEMARAREA PIESACET-2

PIESACET-2 se bazează pe succesul implementării PIESACET. Întrucât PIESACET s-a finalizat la data de 30 iunie 2020, PIESACET-2 va continua să sprijine îmbunătățirea calității serviciilor de furnizare a energiei termice și ACM în Chișinău. Prin finanțarea investițiilor pilot de eficiență energetică, proiectul susține, de asemenea, „TERMOELECTRICA” S.A. să intre în noi nișe de piață și să creeze condițiile necesare pentru a satisface mai bine preferințele și nevoile clienților și, prin urmare, să își mențină și să extindă cota de piață, serviciile de alimentare centralizată cu energie termică devenind accesibile pentru o gamă mai largă de consumatori.

Descrierea Proiectului

Nr. Proiectului:	P172668
Data semnării Acordului de Împrumut:	30 septembrie 2020
Data intrării în vigoare a Proiectului:	29 martie 2021
Data finalizării Proiectului:	31 decembrie 2025
Valoarea Proiectului:	92,000,000 EUR

Obiectivul de Dezvoltare al Proiectului este de a spori eficiența sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din Chișinău. Beneficiarii proiectului sunt:

- Populația mun. Chișinău, care locuiește în blocuri rezidențiale și case conectate sau care vor fi conectate la SACET și / sau care beneficiază de căldură în clădiri publice și administrative, inclusiv grădinițe, școli și spitale, precum și instituții industriale și comerciale. Locuitorii mun. Chișinău vor beneficia de o furnizare mai eficientă și mai fiabilă a agentului termic, o calitate mai bună a serviciilor de încălzire, un control mai bun al consumului de căldură și un nivel mai ridicat de confort. De serviciile de încălzire îmbunătățite vor beneficia în special: (a) gospodăriile cu venituri mai mici; (b) femeile casnice, care lucrează sau stau acasă mai des decât bărbații; (c) vârstnicii și (d) copiii și personalul care lucrează în grădinițe, școli, alte instituții de învățământ și unități medicale.
- „TERMOELECTRICA” S.A. - proiectul susține investițiile în infrastructura de alimentare centralizată cu energie termică și capacitatea TE, sporind viabilitatea operațională și financiară, eficiența și sustenabilitatea companiei. Proiectul va realiza acest lucru prin abordarea problemei echipamentului învechit, fapt ce va rezulta în creșterea eficienței și fiabilitatea

serviciilor de aprovizionare cu agent termic.

Pârțile Proiectului

Partea 1. Optimizarea generării energiei termice și electrice

1.1. Modernizarea Generării la CET Sursa-1, prin:

- (i) Reconstrucția Unității nr. 2, care va include, *printre altele*: i) reconstrucția echipamentelor de înaltă presiune ale turbinei cu abur; ii) re tehnologizarea echipamentelor de joasă presiune; iii) diagnosticarea generatorului electric; iv) re tehnologizarea și modernizarea modulului de control al vibrațiilor; v) înlocuirea echipamentelor turbinei; vi) înlocuirea arzătoarelor la cazanul termic și a altor echipamente pentru a spori eficiența cazanului; și vii) instalarea modulului de control automatizat pentru reglarea capacității și arderii; și
- (ii) Reparația capitală a turbinei și înlocuirea suprafeței de încălzire a cazanului la Unitatea 3, care va include, *printre altele*: reparația capitală a echipamentelor de înaltă presiune ale turbinei și înlocuirea economizorului cazanului de abur.

1.2. Majorarea cogenerării eficiente prin:

- (i) Instalarea unor unități modulare eficiente de cogenerare (motoare pe gaz) la CT Vest și CET Sursa 3;
- (ii) Instalarea transformatoarelor electrice și a instalațiilor de distribuție, precum și orice alte echipamente pentru conectarea la rețeaua urbană de la CT Vest la CET Sursa - 3;
- (iii) Supravegherea tehnică și suport la evaluarea ofertelor.

1.3. Dezvoltarea și instalarea unui sistem informațional de management pentru „TERMOELECTRICA” S.A..

1.4. Dezvoltarea și instalarea unui Sistem de Simulare Hidraulică.

Partea 2. Investiții în Eficiența Energetică

Investiții în eficiența energetică în clădirile publice și rezidențiale, inclusiv investiții pilot, dar fără a se limita la:

- (i) Instalarea punctelor termice individuale și a rețelelor termice aferente în clădirile rezidențiale și publice selectate;
- (ii) Investiții pilot în reconstrucția sistemelor interne de distribuție a energiei termice și apei calde menajere în clădirile selectate prin trecerea de la distribuția verticală la cea orizontală pentru a permite controlul consumului de căldură la nivel de apartament.
- (iii) Investiții pilot în reabilitarea termică a clădirilor rezidențiale selectate cu sisteme de distribuție pe orizontală.

Partea 3. Managementul proiectului

- (i) Sprijin pentru MEPIU pentru activități de management de proiect și costuri de exploatare, inclusiv furnizarea de servicii de consultanță;
- (ii) efectuarea auditurilor Proiectului și TE.

Conform Hotărârii Guvernului nr.117 din 07 martie 2023 cu privire la restructurarea unor organe centrale de specialitate ale administrației publice și modificarea unor hotărâri ale Guvernului (publicate în Monitorul Oficial nr. 85-86, art.170, din 14 martie 2023), Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale (MIDR) s-a reorganizat prin dezmembreare (separare) și creare a Ministerului Energiei (ME). Ministerul Energiei a preluat de la Ministerul Infrastructurii și Dezvoltării Regionale domeniul securitate și eficiență energetică și este succesor de drepturi și obligații conexe domeniului. Totodată, conform Hotărârii Guvernului nr. 118 din 07 martie 2023 cu privire la organizarea și funcționarea Ministerului Energiei (publicate în Monitorul Oficial nr. 85-86, art.171, din 14 martie 2023), Ministerul Energiei are calitatea de fondator UCIFE. Ministerul Energiei este autoritatea administrației publice centrale responsabilă de implementarea PIESACET-2.

În baza deciziei Comitetului Interministerial de Planificare Strategică (ICSP) din 01 noiembrie 2022 – legată de restructurarea DHEIP-2 – Ministerul Finanțelor a elaborat și transmis către BM o scrisoare oficială prin care solicită restructurarea Proiectului – 13 ianuarie 2023. Solicitarea privind restructurarea DHEIP-2 a vizat următoarele aspecte ale pachetului de restructurare (proiectul de achiziții): exclude din Proiect și au fost incluse câteva pachete noi; (b) actualizarea costurilor estimate și cererea de creștere a bugetului Proiectului; (c) ajustarea foii de parcurs de implementare a Proiectului; (d) reflectarea modificărilor în documentația juridică a Proiectului; (e) revizuirea indicatorilor de monitorizare a proiectului (indicatorii obiectivului de dezvoltare a proiectului și indicatorii de rezultate intermediare).

Scrisoarea de răspuns a BM privind cererea de restructurare DHEIP-2 a fost primită la 13 februarie 2023. BM a

declarat că restructurarea Proiectului poate fi acceptată numai în limitele bugetului disponibil. Pachetele de achiziții care sunt preselecate pentru implementarea ulterioară în cadrul Proiectului vor fi coordonate de către ministerul de ramură și „TERMOELECTRICA” S.A., având în vedere nivelul de prioritate al activităților preconizate.

Părțile au convenit asupra următoarelor activități ale proiectului pentru restructurarea ulterioară a DHEIP-2:

Pachet de achiziție	Cost estimativ revizuit de echipa TE (mln Euro)
(B1.2) Instalarea unor centrale de cogenerare de înaltă eficiență pe bază de motoare pe gaze la CT Vest și CET Sursa 3, instalarea transformatoarelor electrice și a instalațiilor de distribuție.	81
(B1.5) Servicii de consultanță pentru Supravegherea Tehnică și suport în evaluarea ofertelor pentru componenta B 1.2.	1,4
(B1.6) Elaborarea unui Studiu de Fezabilitate pentru construirea unor capacități noi de înaltă eficiență de generare a energiei termice și electrice pentru „TERMOELECTRICA” S.A.	0,4
(B1.7) Instalarea unei noi pompe de alimentare și motor (inclusiv echipament aferent) pentru cazanul de abur din Unitatea nr.2, CET Sursa-1.	2,2
(B1.8) Servicii de consultanță pentru Asigurarea Probității în cadrul procedurii de licitație pentru pachetul de achiziții B1.2	0,1
(B2.1) Instalarea PTI și a rețelelor termice aferente pentru clădiri rezidențiale și publice.	3,6
Total	88,7

Restructurarea DHEIP-2 a fost discutată de Guvern și echipa Băncii Mondiale și va fi inițiată în momentul în care se va derula procedura de licitație repetată pentru pachetul B1.2 - B1.2/R și va fi atribuit și semnat contractul de proiectare, furnizare și instalare.

Pe parcursul anului 2024 au fost finalizate următoarele pachete:

- **Pachetul B1.7** - Instalarea unei noi pompe de alimentare și motor (inclusiv echipament aferent) pentru cazanul de abur din Unitatea nr.2, CET Sursa-1.
Data semnării contractului: 14 aprilie 2023
Antreprenor: Techno-Test SRL (Republica Moldova)
Data intrării în vigoare a contractului: 28 aprilie 2023
Perioada de implementare revizuită: 19 luni de la data intrării în vigoare a contractului (adică durata până la 29 noiembrie 2024).
Valoarea Contractului revizuit: 2.204.121,00 Euro
Starea plăților 2.178.121,00 Euro, reprezentând **98,82%** din valoarea Contractului. *Suma restantă a contractului a fost avută în vedere pentru eventualele servicii ale Consiliului de Litigiu.*
- **Pachetul B2.1** – Instalarea stațiilor termice individuale și a conductelor asociate pentru clădiri rezidențiale și publice

Data semnării contractului: 20 decembrie 2023

Data intrării în vigoare a contractului: 20 decembrie 2023

Contractor: JV Techno-Test SRL cu Techno-Test SRL (Republica Moldova) ca partener principal și SC ENERGOFOR SRL (România) ca partener JV

Perioada de implementare: 12 luni de la data intrării în vigoare a contractului, adică 20 decembrie 2024 (pentru 147 IHS-uri inițiale și conductele asociate - finalizarea instalațiilor va fi atinsă nu mai târziu de 01 octombrie 2024, iar pentru 8 IHS-uri suplimentare - finalizarea instalațiilor va fi atinsă până la 30 octombrie 2024)

Suma contractului revizuit: 3.536.137,76 Euro

Starea plăților: 3.515.137,76 Euro, reprezentând **99,41%** din valoarea Contractului. *Suma restantă a contractului a fost avută în vedere pentru eventualele servicii ale Consiliului de Litigiu.*

Achizițiile în cadrul proiectului sunt efectuate în conformitate cu "Regulamentul privind achizițiile al Băncii Mondiale pentru debitorii FPI - achiziții pentru finanțarea proiectelor investiționale de bunuri, lucrări, servicii non-consultanță și de

consultanță", emis în iulie 2016, revizuit în noiembrie 2017 și august 2018 („Regulamentele privind achizițiile publice”) și - „Ghidul privind prevenirea și combaterea fraudei și corupției în proiecte finanțate de împrumuturile BIRD și creditele și granturile AID” din octombrie 2006 și revizuit în ianuarie 2011 și iulie 2016. Avizul General de Achiziție (GPN) pentru proiect a fost aprobat de către Banca Mondială.

Debursări planificate pentru anul 2025 – 14.471.484 Euro.

- Trimestrul 1, 2025 – 374.050 Euro.
- Trimestru 2, 2025 – 8.209.553 Euro
- Trimestru 3, 2025 – 185.000 Euro
- Trimestru 4, 2025 – 5.702.881 Euro

13. PRINCIPALELE DIRECȚII DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2024

Încă de la fondare, „TERMoelectrica” S.A. vine cu o nouă viziune și o nouă abordare, obiectivul primordial fiind, îmbunătățirea calității serviciilor. A fost inițiat un proces complex de modernizare a companiei, printre care modernizarea rețelelor termice magistrale, reabilitarea stațiilor de pompare, instalarea Punctelor Termice Individuale, modernizarea echipamentelor tehnice etc.

Pentru a fi și mai aproape de necesitățile consumatorilor, „TERMoelectrica” S.A. promovează soluții de modernizare a sistemului colectiv de termoficare, care prin eforturi comune, poate fi mult mai eficient, ieftin și ecologic. Este vorba de distribuția agentului termic în blocurile locative pe orizontală, contorizare individuală pentru fiecare apartament, reglarea temperaturii la căldură și apă caldă non-stop tot anul împrejur.

Direcțiile prioritare ale activității întreprinderii pentru anul 2024 sunt:

1. **Îmbunătățirea indicatorilor de performanță**
 - Sporirea calității serviciului prestat prin instalarea PTI (pentru perioada 2025-2027 se planifică instalarea a cel puțin: 3 PTI la consumatori noi (în baza Contractelor de parteneriat); 180 PTI la consumatorii existenți instituții publice (parte componentă a STEEM); 450 PTI la consumatorii existenți blocuri rezidențiale (parte componentă a OSACET));
 - Majorarea sarcinii termice de sistem în baza atragerii de consumatori noi și reconectarea consumatorilor debransați;
 - Realizarea planului de producere;
 - Valorificarea potențialului tehnic și al resurselor umane ale întreprinderii și menținerea trendului pozitiv de performanță economică obținut în perioada 2015-2021;
 - Optimizarea costurilor de bază aferente activității întreprinderii.
2. **Achitarea integrală a consumului curent de gaze naturale și diminuarea datoriilor față de S.A. „Moldovagaz” și S.A. „Energocom”**
3. **Implementarea Planului de Investiții**, prioritar a măsurilor cu un impact major asupra activității tehnico-economice a întreprinderii și a fiabilității sistemului termoeenergetic.
4. **Reabilitarea rețelelor termice și diminuarea pierderilor în sistem.** Implementarea măsurilor și sistemelor moderne de monitorizare și control a rețelelor termice existente în scopul reducerii pierderilor pe sistemul de distribuție, cât și ajustarea timpului de intervenție la avariile pe sistem.
5. **Realizarea PIESACET-2.**

Alte direcții importante sunt:

- PTI-zarea integrală a SACET Chișinău;
- Modernizare a CET existent;
- Identificarea posibilităților optime de valorificare ale SER;
- Identificarea și evaluarea posibilităților de diminuare a costurilor operaționale la producerea de energie electrică și energie termică;
- Menținerea și îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat calitate-mediu-securitate și sănătate în muncă – energie;
- Eficientizarea dialogului și promovarea imaginii în raport cu autoritățile publice, în vederea creării unui mediu de afaceri prosper și competitiv prin implementarea celor mai bune practici;

- Formarea unui mix de energie durabil, eficient și divers al sectorului energetic pentru a asigura securitatea alimentării cu energie a tuturor consumatorilor la prețuri rezonabile, inclusiv obținută și din surse regenerabile de energie;
- Contribuirea la combaterea schimbărilor climei, inclusiv prin majorarea eficienței energetice;
- Încurajarea în cadrul întreprinderii a inovării și implementării tehnologiilor energetice avansate și competitive pentru a asigura eficiența la producerea, transportul (tranzitul), distribuția și consumul energiei;
- Formarea resurselor umane pentru sectorul termoelectric, promovând și implementând metode eficiente de pregătire și perfecționare a cadrelor prin crearea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ superior pentru modernizarea și sporirea eficienței activității.

14. MODIFICAREA CADRULUI LEGAL

Hotărârea Guvernului nr. 10 din 10 ianuarie 2024 pentru aprobarea Regulamentului privind mecanismul de guvernanță energetică și a acțiunilor climatice

Regulamentul privind mecanismul de guvernanță energetică și a acțiunilor climatice instituie cadrul juridic de reglementare a unui mecanism de guvernanță energetică și a acțiunilor climatice, în vederea asigurării atingerii obiectivelor privind energia și clima stabilite în documentele de politici, care acoperă perioade de zece ani și pe termen lung, în special în atingerea obiectivului privind neutralitatea climatică ale Comunității Energetice, precum și contribuie la monitorizarea progreselor realizate.

Prin implementarea prevederilor Regulamentului se asigură o guvernanță fiabilă, favorabilă incluziunii, eficientă din punctul de vedere al costurilor, transparentă și previzibilă pentru cinci dimensiuni ale uniunii energetice, strâns legate între ele și care se consolidează reciproc:

- 1) securitatea energetică;
- 2) piața internă a energiei;
- 3) eficiența energetică;
- 4) decarbonizarea;
- 5) cercetarea, inovarea și competitivitatea.

Hotărârea ANRE nr. 210 din 27 martie 2024 privind aprobarea Normelor de securitate tehnică în sectorul termoelectric

Prin prezentul se stabilesc normele de securitate tehnică în sectorul termoelectric cerințe tehnice minime cu privire la organizarea securității executării lucrărilor la mentenanța, exploatarea, reparația, ajustarea și încercarea utilajului termotehnic al centralelor electrice de termoficare, centralelor termoelectrice, rețelelor termice, punctelor termice și centralelor termice.

Normele sunt obligatorii pentru unitățile termoelectrice, agenții economici care prestează servicii de deservire a obiectelor energetice și pentru persoanele fizice sau juridice care exploatează utilajul termotehnic al CET, CTE, rețelelor termice, punctelor termice și centralelor termice.

Hotărârea ANRE nr. 323 din 28 mai 2024, cu privire la modificarea Regulilor pieței energiei electrice, aprobate prin Hotărârea Consiliului de administrație al Agenției Naționale pentru Reglementare în Energetică nr. 283/2020

A fost introdusă posibilitatea de a vinde energia electrică produsă în alt regim decât cel de cogenerare, pe piața contractelor bilaterale, PZU, PPZ sau pe piața energiei electrice de echilibrare, pentru producătorii care dețin centrale electrice de termoficare urbane.

A fost aprobat inclusiv și algoritmul de alocare a costurilor și veniturilor între membrii grupului de echilibrare.

Legea nr. 290 din 13.12.2024 cu privire la evidența rețelelor edilitare

Respectiva lege stabilește cadrul normativ privind evidența, protejarea și folosirea eficientă a rețelelor edilitare.

Evidența rețelelor edilitare se realizează în scopul:

- a) colectării, acumulării, prelucrării, sistematizării, păstrării, utilizării și furnizării de date reale și de calitate cu privire la rețelele edilitare, zonele de protecție ale acestora, precum și la restricțiile aferente zonelor de protecție;
- b) realizării unui conținut standard al datelor privind rețelele edilitare cuprinse în Registrul de evidență a rețelelor edilitare;
- c) stabilirii unor condiții unice referitoare la integrarea datelor privind rețelele edilitare în Registrul de evidență a rețelelor edilitare;
- d) protecției și folosirii eficiente a rețelelor edilitare.



Hotărâre Guvernului nr. 442 din 21.06.2024 cu privire la reorganizarea Societății pe Acțiuni „Termoelectrica” prin fuziunea (absorbția) Societății cu Răspundere Limitată „INFO BON”

Hotărârea Guvernului nr. 281/2024 Regulamentul cu privire la prestarea și achitarea serviciilor comunale și necomunale

Odată cu aprobarea acestui Regulament a fost abrogată HG 191/2002 despre aprobarea Regulamentului cu privire la modul de prestare și achitare a serviciilor locative, comunale și necomunale pentru fondul locativ, contorizarea apartamentelor și condițiile deconectării acestora de la/reconectării la sistemele de încălzire și alimentare cu apă și Hotărârea Guvernului nr. 1224/1998 privind aprobarea Regulilor provizorii de exploatare a locuințelor, întreținere a blocurilor locative și teritoriilor aferente în Republica Moldova.

Noul regulament prevede în special:

- stabilirea unui mecanism de calcul și repartizare a consumurilor de energie în interiorul unui bloc locativ, atât în cazul sistemului de alimentare cu energie termică pe verticală, cât și pe orizontală;

- posibilitatea repartizării de către asociație/gestionar, după caz furnizor/prestator/operator de servicii, intermediar la decontări, a diferențelor dintre indicațiile echipamentului de măsurare (contorului) instalat la bransamentul blocului locativ sau al unei părți a acestuia și cele ale echipamentelor de măsurare (contoarelor) instalate la unități se efectuează doar în condițiile în care, pe parcursul lunii, în rețelele comune nu s-au produs scurgeri;

- acordarea dreptului locatarilor/gestionarilor fondului locativ de a elabora și pune în aplicare un alt mecanism de repartizare a consumului de energie termică diferit de cel prescris în Anexa nr. 7 Metodologia privind repartizarea consumului direct/indirect de energie termică între consumatorii unui bloc locativ conectat la sistemul de alimentare centralizată cu energie termică, cu condiția respectării legislației cu privire la condominiu; etc.

Hotărârea Guvernului nr. 1064 din 27-12-2023 cu privire la aprobarea Programului privind implementarea schemei de obligații în domeniul eficienței energetice pentru perioada 2024-2026 și Hotărârea Guvernului nr. 1068 din 27-12-2023 cu privire la aprobarea Metodologiei pentru determinarea contribuțiilor ce urmează a fi achitate de părțile obligate.

Conform prevederilor Hotărârilor respective, începând cu anul 2024 „TERMoeLECTRICA” S.A., ca parte obligată, în sensul Legii nr. 139/2018 cu privire la eficiența energetică, urmează să contribuie financiar la realizarea anuală de noi economii de energie la consumatorul final în raport cu volumul total anual al vânzărilor de energie către consumatorii finali, calculat ca medie pentru perioada de 3 ani anterioară datei de 1 ianuarie 2022 (pentru anul 2024 această contribuție a constituit 15,62 lei/Gal de energie termică livrată consumatorilor);

Hotărârea Guvernului nr. 483 din 29-03-2008 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la modul de dare în locațiune a activelor neutilizate.

A fost introdus capitol nou ce ține de determinarea activelor neutilizate, precum și operate modificări la capitolul Modul de transmitere în locațiune a bunurilor.

Codul urbanismului și construcțiilor, nr. 434/2022, care a intrat în vigoare în mare parte la 30.01.2025.

O dată cu intrarea în vigoare a noului Cod, au fost abrogate un șir de acte normative, cum ar fi: Legea nr. 721/1996 privind calitatea în construcții; Legea nr. 835/1996 privind principiile urbanismului și amenajării teritoriului; Legea nr. 163/2010 privind autorizarea executării lucrărilor de construcție.

În Cod au fost incluse Norme privind activitatea de proiectare a construcțiilor, factorii implicați în procesul de proiectare, modul de verificare și expertizare a proiectelor de construcții. Suplimentar, în cazul în care vor fi prevăzute lucrări de construcții în zona de protecție a rețelilor termice, solicitantul autorizației de construire va avea obligația să anexeze la cerere acordul scris al unităților termoelectrice.

Hotărârea Guvernului nr. 829/2024 privind aprobarea Regulamentului cu privire la efectuarea auditului energetic de către întreprinderile mari.

Regulamentul prevede: stabilirea criteriilor pentru identificarea întreprinderilor mari care au obligația de efectuare a auditurilor energetice cu o periodicitate de 4 ani, stabilirea cerințelor față de întreprinderile mari pentru implementarea sistemului de management energetic sau de mediu și crearea mecanismelor de suport pentru întreprinderile mari în vederea identificării potențialului de economisire a energiei, cu atragerea după caz, a mijloacelor financiare sub formă de grant în vederea implementării măsurilor de eficiență energetică. „TERMoeLECTRICA” S.A. a fost notificată de către IP CNED despre faptul că a fost inclusă în lista întreprinderilor care au obligația de a efectua auditul energetic și urmează să efectueze auditul energetic în cadrul întreprinderii sau să implementeze un sistem de management energetic sau un sistem de management de mediu.

Hotărârea Guvernului nr. 816 din 04-12-2024 pentru aprobarea Regulamentului cu privire la acordarea compensațiilor la energie sub formă de plată monetară.

O dată cu intrarea în vigoare a Regulamentului a fost abrogat Regulamentul cu privire la atribuirea categoriilor de vulnerabilitate energetică și modul de stabilire și plată a compensațiilor pentru achitarea facturilor la energie și compensațiilor la energie sub formă de plată monetară, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 704/2022. Astfel, în sezonul de încălzire 2024-2025 au fost acordate compensații sub formă de plată monetară, în comparație cu sezonul de încălzire 2023-2024, când compensațiile pentru energie se acordau direct în factură.

La data de 30.12.2023 au intrat în vigoare noile modificări la **Regulamentul privind furnizarea energiei termice, nr. 23/2017**. Modificările respective în mare parte au fost operate pentru aducerea în concordanță cu prevederile Legii nr.187/2022 cu privire la condominiu (compartimentul delimitarea instalațiilor de utilizare a energiei termice; Contractarea etc.).

Nome minime de exploatare a centralelor și rețelelor electrice, aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al ANRE.

Modificarea pct. 391 din Normele respective oferă posibilitatea personalului de conducere de a consulta și coordona lucrările de reconstrucție și de modernizare a echipamentului turbinei cu alți producători de echipamente similare.

15. EVENIMENTE ULTERIOARE

Ulterior închiderii exercițiului financiar la situația din 31 Decembrie 2024 au avut loc următoarele evenimente.

Modificarea tarifelor:

De la 10 ianuarie 2025 au fost puse în aplicare tarifele până la momentul prezentării situațiilor financiare este în vigoare Hotărârea Consiliului de Administrare ANRE nr. 1 din 03.01.2025, cu aplicarea din 10.ianuarie 2025.

- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale „TERMoelectrica” S.A. în mărime de 316 bani/kWh (fără TVA)
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către „TERMoelectrica” S.A. în mărime de 2 510 lei/ Gcal (fără TVA).

La finele lunii februarie 2025, „TERMoelectrica” S.A. a semnat cu compania franceză de consultanță SEURECA, afiliată grupului „VEOLIA”, un Memorandum de înțelegere pentru realizarea unui studiu privind îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea consumului de gaze pentru sistemul de termoficare din Chișinău. Studiul este finanțat de către Agenția Franceză de Dezvoltare și prevede identificarea, dezvoltarea investițiilor în tehnologii de economisire a energiei, consolidarea capacităților instituționale și schimbul de experiență la nivel internațional în domeniul termoficării.

A fost achitată ultima tranșă pentru păcura primită cu titlu de deblocare de la Agenția Rezerve Materiale a Ministerului Afacerilor Interne în cantitate de 5000 tone de păcură, în perioada anului 2024, Dispoziția nr.299 din 24.04.2024 în temeiul art. 10(1), alin. (2) și alin. (3) din Legea 104/2020 cu privire la rezervele de stat și de mobilizare.

Societatea consideră că evenimentele ulterioare ale perioadei de raportare nu au avut un efect semnificativ asupra activității, dar pot avea efect viitor asupra fluxului de numerar.

La moment poziția financiară a Societății, cât și a Grupului este stabilă, înregistrând indicatori normativi de activitate.

Director general al întreprinderii



Iurie RAZLOVAN