

Aprobat:
Consiliul Societății
Proces-verbal nr. 4 din 24.04 2025



**PLANUL DE AFACERI și
DEVIZUL DE VENITURI ȘI CHELTUIELI al
"TERMoelectrica" S.A. pentru anul 2025**



Mun. Chișinău – 2025

Cuprins

1. Introducere	3
2. Informație generală	3
3. Statistici recente și rezultate înregistrate.....	5
3.1 Activitatea de producere a energiei electrice și energiei termice.....	5
3.2 Activitatea de distribuție și furnizare a energiei termice	9
3.3 Produse și servicii de bază.....	10
4. Structura organizațională și resursele umane.....	11
5. Prețuri reglementate/tarife în vigoare.....	13
6. Analiza situației financiare individuale actuale	16
7. Analiza SWOT și STEP.....	18
8. Misiunea și viziunea companiei	21
9. Obiective stabilite pentru 2025	23
10. Planul de marketing pentru perioada 2025	29
10.1 Estimarea indicatorilor tehnici.....	29
11. Devizul de venituri și cheltuieli estimat pentru anul 2025.....	33
11.1 Premisele previziunilor financiare	33
11.2 Prognoza privind veniturile operaționale.....	34
11.3 Prognoza costurilor operaționale	36
11.4 Prognoza rezultatului global	40
11.5 Prognoza fluxului de numerar	42
12. Riscuri	43
13. Încheiere.....	44
14. Anexe.....	45

1. Introducere

Planul de Afaceri constituie documentul managerial, destinat să ghideze activitatea companiei, constituind instrumentul de lucru ce permite realizarea unei planificări durabile și clare.

Acesta se bazează pe viziunea echipei manageriale a societății, asupra perspectivelor de dezvoltare pe termen scurt a „TERMOELECTRICA” S.A., analizei evoluției până în prezent a sectorului termoelectric, ținând cont de tendințele actuale în domeniul produselor și serviciilor de profil la nivel național și internațional, particularitățile regionale și locale din aria deservită, și de strategia de dezvoltare pe termen scurt a activităților din domeniul termoelectric a mun. Chișinău.

Planul de Afaceri al „TERMOELECTRICA” S.A. pentru anul 2025 este conceput ca un instrument destinat să susțină dezvoltarea societății în concordanță cu obiectivele strategice stabilite și să răspundă așteptărilor conducerii societății.

Prezentul Plan de Afaceri este fundamentat pe potențialul „TERMOELECTRICA” S.A. în vederea producerii energiei electrice și termice și livrării energiei termice către consumatori și a fost elaborat în rezultatul analizei efectuate pe categorii de activitate: management strategic și operațional, activitatea operațională și tehnică, marketing și relații cu consumatorii, activitatea financiară.

Pe lângă faptul de a fi un document de planificare pe termen scurt, prezentul Plan de Afaceri valorifică experiența și realizările din trecut, în scopul de a proiecta viitorul, prin cele mai adecvate și reale metode și va contribui esențial la informarea partenerilor, ca premisă a transparenței administrării societății.

2. Informație generală

„TERMOELECTRICA” S.A. este o societate pe acțiuni cu sediul amplasat în mun. Chișinău, str. Tudor Vladimirescu, nr.6, date de contact: tel.022-436-359; E-mail anticamera@termoelectrica.md; web-www.termoelectrica.md.

„TERMOELECTRICA” S.A. produce energie electrică și energie termică în cogenerare, livrând în Sistemul Energetic Național circa 13-15% din consumul total de energie electrică a țării (fără regiunea transnistreană). De asemenea, întreprinderea are capacitatea de livrare a aburului industrial.

Compania deține un important sistem de instalații termoelectrice și o vastă experiență în domeniul de termoficare, în care deține întâietate, fiind singura întreprindere specializată în livrarea energiei termice prin sistem de alimentare centralizată cu energie termică (SACET), destinată consumatorilor municipiului Chișinău și suburbiilor acestuia.

Întreprinderea este înființată prin reorganizarea subdiviziunii „CET-2” a companiei de Stat „Moldenergo” conform bilanțului de divizare din 01.09.1997, de asemenea este succesorul de drepturi și obligații ale S.A. „Centrala Electrică cu Termoficare nr.1 Chișinău” (în calitate de societate absorbită) conform Actului de transmitere din 22.10.2014. Consecutiv Societatea a preluat subansamblul funcțional de la S.A. „Termocom” în procedura falimentului conform Contractului de vânzare-cumpărare nr.1 din 21.11.2014 întru executarea Legii nr.188 din 28.09.2014 cu privire la unele măsuri referitor la procedura falimentului Societății pe Acțiuni „Termocom”.

Fuziunea S.A. „CET-1” cu S.A. „CET-2” prin absorbție a avut loc în baza Hotărârii Guvernului nr. 318 din 07.05.2014 Cu privire la reorganizarea unor întreprinderi din sectorul termoelectric, implementării Conceptului privind restructurarea corporativă, instituțională și financiară a sistemului centralizat de alimentare cu energie termică din mun. Chișinău, aprobat prin Hotărârea Guvernului nr.983 din 22.12.2011.

Transmiterea subansamblului funcțional al S.A. „Termocom” către S.A. „CET-2” a fost efectuată în decembrie 2014 în temeiul Legii nr. 188 din 28.09.2014 cu privire la unele măsuri referitor la procedura falimentului Societății pe Acțiuni „Termocom”.

Ulterior în iunie 2015, conform deciziei Adunării generale a acționarilor au fost efectuate unele modificări în Statutul Societății, inclusiv și modificarea denumirii din S.A. „CET-2” în „TERMOELECTRICA” S.A.

Pachetul de acțiuni al „TERMOELECTRICA” S.A. aparține 100% Statului, fiind administrat integral de către Agenția Proprietății Publice a Republicii Moldova.

În conformitate cu Legea nr.121 din 04.05.2007 privind administrarea și deetatzarea proprietății publice, „TERMOELECTRICA” S.A. este inclusă în lista bunurilor nepasibile de privatizare.

La moment, „TERMOELECTRICA” S.A. face parte din categoria celor mai mari întreprinderi din sectorul energetic al țării. Capitalul social al Societății constituie **554 051 660 lei**, care este divizat în **55 405 166** acțiuni ordinare de aceeași clasă cu valoarea nominală de 10 lei.

Organele de conducere și control ale „TERMOELECTRICA” S.A. sunt:

- Adunarea generală a acționarilor (reprezentată de Agenția Proprietății Publice a Republicii Moldova – organul suprem de conducere al Societății).
- Consiliul Societății – reprezintă interesele acționarilor în perioada dintre Adunările generale ale acționarilor și în limitele atribuțiilor sale, exercită conducerea generală și controlul asupra activității Societății. Consiliul Societății este subordonat Adunării generale a acționarilor.
- Comisia de Cenzori – exercită controlul asupra activității economico-financiare a Societății și se subordonează doar Adunării generale a acționarilor.
- Comitetul de Audit – îndeplinește atribuțiile legale prevăzute de Legea privind auditul situațiilor financiare nr. 271/2017 și care constă în monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, audit intern/extern, precum și controlul modului în care riscurile sunt administrate. Comitetul de audit se subordonează doar Adunării generale a acționarilor.
- Organul Executiv – Directorul General al întreprinderii „TERMOELECTRICA” S.A.. De competența organului executiv țin toate chestiunile de conducere a activității curente a Societății, cu excepția chestiunilor legate de competența Adunării generale a acționarilor sau a Consiliului Societății. De asemenea, Organul executiv asigură îndeplinirea hotărârilor Adunării generale a acționarilor, deciziilor Consiliului Societății, fiind subordonat acestora.

Organele de conducere ale Societății activează în baza **Codului de Guvernanță Corporativă al ”Termoelectrica” S.A. (în redacție nouă)** aprobat de Adunarea generală ordinară anuală a acționarilor ”Termoelectrica” S.A. conform Procesului verbal nr.43 din 26.06.2024.

„TERMOELECTRICA” S.A. desfășoară următoarele genuri principale de activitate:

- producerea energiei electrice;
- producerea energiei termice;
- distribuția energiei termice;
- furnizarea energiei termice.

Toate genurile de activitate menționate sunt activități licențiate în corespundere cu Legea nr.107 din 27.05.2016 Cu privire la energia electrică și Legea nr.92 din 29.05.2014 Cu privire la energia termică și promovarea cogenerării.

Activitatea de bază a Societății este reglementată de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică.

Societatea dispune de următoarele licențe eliberate de către Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică:

- producerea de energie electrică eliberată la 05 iunie 2023 valabilă până la 4 iunie 2048.
- producerea, distribuția și furnizarea energiei termice eliberată la 02 octombrie 2015 și valabilă până la 02 octombrie 2040.

În afară de licențele menționate, Societatea mai deține autorizații de funcționare a unităților de comerț și de alimentație publică. „TERMOELECTRICA” S.A. are 2 coloane auto și unități de transport necesare.

Pe lângă activele, ce sunt implicate în procesul tehnologic Societatea dispune de 2 cantine, 2 puncte medicale, o bază de odihnă și o tabără pentru copii (ne funcțională pe parcursul ultimilor ani).

3. Statistici recente și rezultate înregistrate

Misiunea „TERMOELECTRICA” S.A. constă în:

Asigurarea confortului termic al consumatorilor prin furnizarea calitativă a energiei termice utilizată de consumatori pentru încălzire și apă caldă menajeră. Creșterea permanentă a eficienței și acoperirea cererii de energie termică și energie electrică, la cel mai rezonabil preț, prin respectarea tuturor condițiilor de siguranță în alimentarea cu energie, aplicarea criteriilor de calitate, precum și diminuarea impactului negativ asupra mediului înconjurător.

Rezultatele înregistrate sunt analizate în baza datelor efective pentru anii 2023 - 2024, care vor servi drept punct de reper pentru obiectivele și proiecțiile Planului de Afaceri pentru anul 2025.

3.1. Activitatea de producere a energiei electrice și energiei termice:

Producerea energiei electrice și producerea energiei termice în regim de cogenerare este asigurată de către 2 surse - centrale electrice de termoficare care funcționează într-un circuit comun, în dependență de regimurile stabilite: **sursa nr. 1** (CET-2: Meșterul Manole nr.3) și **sursa nr. 2** (CET-1: Vadul lui Vodă nr.5).

Sursa nr. 1:

Pentru îndeplinirea sarcinilor de producere sursa nr.1 (**CET-2**) este dotată cu 3 grupuri energetice (2 a câte 80 MW și 1 de 98 MW energie electrică):

- cazan TGM-96B (480 t abur/h, 275 Gcal/h), turbină IIT-80/100-130/13;
- generator electric TBΦ-120-2Y3 (P nom.=120 MW);
- 3 cazane pentru apă fierbinte de tipul IITBM-100 (100 Gcal/h);
- 2 cazane pentru apă fierbinte de tipul KBΓM-180 (180 Gcal/h);

Livrarea energiei electrice se realizează prin instalația de distribuție de tip deschis OPY-110 kV cu 11 linii cu tensiune de 110 kV. Capacitatea termică a CET sursa 1 este de 1200 Gcal/h.

Combustibilul utilizat în procesul tehnologic - **gaze naturale** și combustibilul de rezervă - **păcură**.

Pe parcursul anilor 2023-2024, din cauza crizei energetice și în temeiul Dispozițiilor Comisiei Situații Excepționale, în scopul economisirii resurselor energetice, în deosebi gazele naturale, „TERMOELECTRICA” S.A. a utilizat în activitatea de producere la Sursa 1 ca combustibil de bază în anul 2023 – păcura, iar în sezonul de încălzire 2024 pe lângă gaze naturale și păcură.

Principalii indicatori tehnologici de producere ai Sursei nr.1 sunt reflectați în tabelul de mai jos.

Tabelul nr. 1 - Indicatorii tehnologici de producere înregistrați de Sursa nr.1

Nr	Indicii tehnologici	Unitate de măsură	2023	2024	Dinamica	%
1	Energia electrică livrată de la liniile de plecare	mii kWh	493301,0	587814,6	94513,6	19,16
2	Energie termică livrată de la colectoare, total	mii Gcal	882,3	1027,4	145,1	16,45
3	Consumul de gaze naturale	mii m3	106220,3	247049,9	140829,6	132,6
4	Consumul de păcură	tone	100161,9	5021,9	-95140,0	-95,0
5	Consumul specific de combustibil convențional					
	pentru energia electrică	g.c.c./kWh	322,71	304,53	-18,18	-5,63
	pentru energia termică	kg.c.c./Gcal	120,82	115,78	-5,04	-4,17
6	Randament global	%	74,0	77,2	3,2	4,3

Sursa nr 2:

Sursa nr. 2 (CET) este dotată cu 2 tipuri de cazane energetice:

- de tip **ГМ-50** (6 unități a câte 50 t/h), ce funcționează cu 2 turbine a câte 12 MW și o turbină de 10 MW;

- de tip **БК3-120/100-ГМ** (2 unități a câte 120 t/h), ce funcționează la 2 turbine cu capacitatea de 27 și 5 MW.

Pentru termoficare de la turbinele Sursei nr. 2 pot fi extrase 239 Gcal/h.

Sectorul de distribuție a energiei electrice cuprinde instalația de distribuție deschisă 110 kV cu trei transformatoare de legătură cu puterea aparentă de 70 MVA, trei linii 110 kV de legătură cu sistemul electroenergetic al Republicii Moldova de putere activă sumară de 140 MW, instalația de distribuție principală cu 64 de celule, prin care în rețelele de distribuție și pentru alimentarea stației de pompare nr. 8 se poate livra energie electrică cu puterea activă 30 MW, instalație de distribuție de 6 kV, zece instalații de distribuție de 0,4 kV.

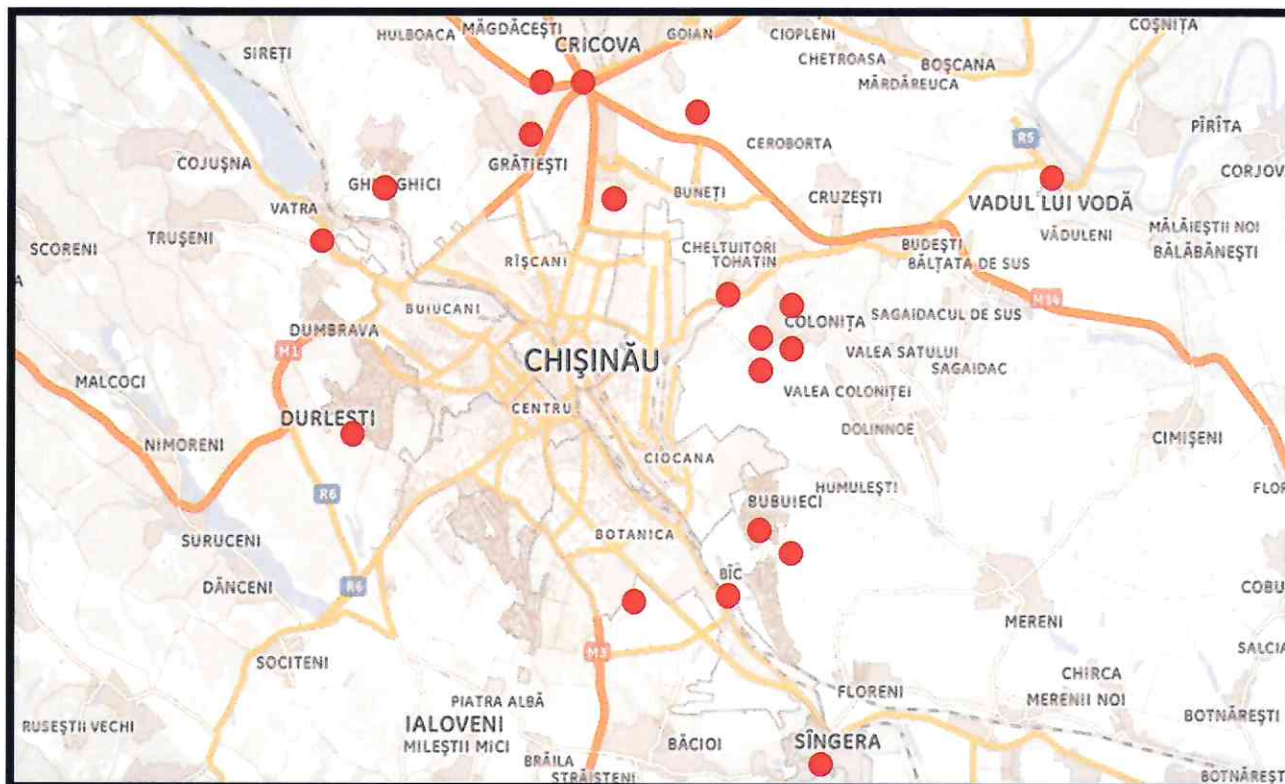
Tabelul nr. 2 - Indicatorii tehnologici de producere înregistrați de Sursa nr.2

Nr	Indicii tehnologici	Unitate de măsură	2023	2024	Dinamica	%
1	Energia electrică livrată de la liniile de plecare (cu SP-8)	mii kWh	32708,7	16995,4	-15713,4	-48,0
2	Energie termică livrată de la colectoare, total	mii Gcal	198,2	123,5	-74,7	-37,7
3	Consumul gazelor naturale, total,	mii m3	32885,8	19971,5	-12914,3	-39,3
4	Consumul specific de combustibil convențional					
	pentru energia electrică	g.c.c./kWh	397,03	440,61	43,6	11,0
	pentru energia termică	kg.c.c./gcal	130,36	130,32	0,0	0,0
5	Randament global	%	86,9	88,0	1,2	1,4

Producerea energiei termice în mun. Chișinău la fel este asigurată de centralele termice proprii amplasate în raza orașului: **CT Sud** și **CT Vest**, iar în suburbii de către **CT Suburbane**.

Centralele Termice Suburbane (în continuare SCTSb) este un serviciu al „TERMOELECTRICA” S.A. constituit din 19 Centrale Termice (în continuare CT) amplasate în 14 localități suburbane. Astfel, Centralele Termice Suburbane sunt amplasate în următoarele localități, suburbii ale mun. Chișinău: loc. Băcioii Noi - 1 CT; loc. Vadul lui Vodă - 1 CT; loc. Bubuieci - 2 CT; loc. Tohatin - 1 CT; loc. Ghidighici - 1 CT; loc. Durești - 1 CT; loc. Vatra - 1 CT; loc. Sângera - 1 CT; loc. Dobrogea - 1 CT; loc. Cricova - 2 CT; loc. Grătiești - 1 CT; loc. Colonița - 4 CT; loc. Ciorescu - 1 CT; loc. Stăuceni - 1 CT.

Figura nr. 2 - Amplasarea Centralelor Termice Suburbane



Sarcina principală a SCTSb constă în aprovizionarea continuă și calitativă a consumatorilor cu energia termică. Această activitate de distribuție a energiei termice este efectuată prin intermediul a 37277,9 m. l. de rețele termice aferente CT Suburbii, inclusiv: 22 031,9 rețele subterane, 15 246,0 m.l. rețele supratereane. SCTSb livrează energie termică la 328 consumatori, și anume:

- 12 grădinițe;
- 21 instituții de învățământ;
- 9 instituții medicale;
- 170 blocuri locative;
- 78 case particulare;
- 33 agenți economici.
- 5 instituții superior învățământ.

Tabelul nr. 5 - Indicatorii tehnologici de producere înregistrați de Sursa CT Suburbane

Nr.	Indicii tehnologici	Unitate de măsură	2023	2024	Dinamica	%
1	Energia termică produsă	Gcal	34987,7	38441,7	3454,0	9,9
2	Consumul de combustibil	m3	4 568 479	5 041 793	473314,0	10,4
3	Consum specific de combustibil convențional	kg.c.c/G cal	154,10	154,64	0,5	0,4
4	Randamentul centralei	%	92,7	92,4	-0,3	-0,3

Tabelul nr. 6 - Indicatorii tehnico-economici de bază a SACET pentru an.2023 - 2024

Nr	Indicii tehnologici	Unitate de măsură	2023	2024	Dinamica	%
1	Energia electrică livrată în rețea	mii kWh	526009,7	604810,0	78800,2	14,98
2	Energie termică livrată de la colectoare, total	mii Gcal	1348,0	1445,3	97,4	7,22
3	Energie termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1086,0	1184,3	98,3	9,05
4	Consumul de gaze naturale	mii m3	173980,5	305482,6	131502,0	75,58
5	Consumul de păcură	tone	100161,9	5021,9	-95140,0	-94,99

3.2. Activitatea de distribuție și furnizare a energiei termice

Pe parcursul anului 2024, prin SACET a fost efectuată aprovizionarea cu energie termică a consumatorilor, inclusiv cu încălzire și apă caldă menajeră a consumatorilor din mun. Chișinău.

Activitatea de distribuție și furnizare a energiei termice consumatorilor a fost efectuată prin intermediul:

- 303 PTC;
- 1134 PTI;
- 2 642 noduri elevatoare
- 2 112 noduri de comandă, inclusiv 1523 noduri de comandă pe sistemul orizontal;
- 3 696 cămine termice;
- 18 stații de pompare;
- 314 088,1 m.l. rețele termice primare;
- 224 163,0 m.l. rețele termice secundare, inclusiv sistemul orizontal 3 257,1 m.l.;
- 153 391,0 m.l. rețele de apă caldă menajeră, inclusiv sistemul orizontal 5 139,6 m.l.

Tabelul nr. 7 - Indicatorii tehnico-economici de bază a SACET pentru an.2023 - 2024

Indicii tehnologici	Unit. de măsur.	2023	2024	Dinamica	Diferența, %, p.p.
Energia termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1348,0	1445,3	97,3	7,2
Pierderi de energie termică	mii Gcal	260,0	259,0	-1,0	-0,4
	%	19,29	17,92	-1,4	-7,1
Energie termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1086,0	1184,3	98,3	9,1

La situația din 01.01.2025 „TERMOELECTRICA” S.A. avea încheiate 10 191 contracte de livrare a energiei termice, inclusiv:

Tabelul nr.8 - Numărul obiectelor deservite și contractelor încheiate

	Denumirea grupului de consumatori	Obiecte deservite	Contracte încheiate
		<i>total</i>	<i>total</i>
1	Buget Republican	491 (incl.92FL)	128
2	Buget Municipal	513 (incl.3FL)	93
3	Agenți economici	3401	2 927
4	Fond Locativ, total, inclusiv:	9524	7 043
	ÎMGFL	2172	30
	APLP/ACC	1347	393
	CCL	172	389
	Case departamentale	103	8
	Sector particular	616	599
	Apartamente cu distribuție pe orizontală	5114	5 127
	Total	13929	10 191

3.3. Produse și servicii de bază

Ca rezultat al activității sale de bază „TERMOELECTRICA” S.A. produce energie electrică și energie termică în cogenerare și o livrează pe piața energetică națională:

- *Energie electrică* - din 01 aprilie 2018 cantitatea de energie electrică produsă de către „TERMOELECTRICA” S.A. este vândută către Furnizorul central, desemnat de Guvern (prin HG nr. 885 din 01.11.2017) - către S.A. ”Energocom” livrând în Sistemul Energetic Național circa 13-15% din consumul total de energie electrică a țării (fără regiunea transnistreană);
- *Energie termică* - consumatorilor municipiului Chișinău și suburbiilor acestuia;
- De asemenea, întreprinderea are capacitatea de livrare a aburului industrial către agenți economici.

În anul 2024 „TERMOELECTRICA” S.A. a realizat *energie electrică* în cantitate de **604,2 mil. kWh**, cu **15,2%** mai mult față de anul 2024.

Astfel, energia electrică a fost facturată următorilor agenți economici:

Tabelul nr. 9 - Realizarea energiei electrice de la colectoarele surselor

Indicatori	U.M	Anul 2023			Anul 2024		
		Sursa 1	Sursa 2 fără SP8	Total	Sursa 1	Sursa 2 fără SP8	Total
Energie electrică livrată- total,	mii kWh	493 301,0	31 432,8	524 733,7	587 814,6	16 428,0	604 242,6
<i>Inclusiv:</i>							
”Energocom” SA	mii kWh	493 136,3	31 432,8	524 569,1	587 625,3	16 428,0	604 053,3
Alți consumatori	mii kWh	164,7		164,7	189,3		189,3

În anul 2024 Societatea a livrat *energie termică* consumatorilor în volum de 1 184,3 mii Gcal. Ponderea fondului locativ în totalul livrărilor reprezintă cca 78,09 la sută.

Tabelul nr. 10 - Energia termică livrată consumatorilor

Nr. d/o	Grupele de consumatori	Livrat	Ponderea
		mii Gcal	%
Anul 2023			
1	Întreprinderi bugetare	140,541	12,94
2	Agenți economici	93,683	8,63
3	Fondul Locativ	851,807	78,43
	Total, incl. TVA	1086,030	100,00
Anul 2024			
1	Întreprinderi bugetare	136,617	11,54
2	Agenți economici	122,838	10,37
3	Fondul Locativ	924,893	78,09
	Total, incl. TVA	1184,348	100,00

4. Structura organizațională și resursele umane

În scopul consolidării sistemului de control intern managerial din cadrul entității, precum și pentru eficientizarea procesului operațional, pentru gestionarea optimă a resurselor conform obiectivelor entității având în vedere necesitatea asigurării îndeplinirii obiectivelor de bază ale „TERMOELECTRICA” S.A. și în special, celor legate de eficientizarea proceselor de activitate, a comunicării corporative, Consiliul Societății a aprobat o nouă Organigramă a „TERMOELECTRICA” S.A. (proces-verbal nr. 6 din 14.08.2023).

În structura organizatorică din cadrul „TERMOELECTRICA” S.A. se disting un număr optim de nivele ierarhice, asigurându-se, astfel, o circulație adecvată a fluxurilor informaționale între managementul superior și structurile decizionale sau de execuție de nivele inferioare.

Scopul major atins odată cu aprobarea organigramei menționate este responsabilizarea tuturor șefilor subdiviziunilor de diferite nivele și conducătorilor de sectoare.

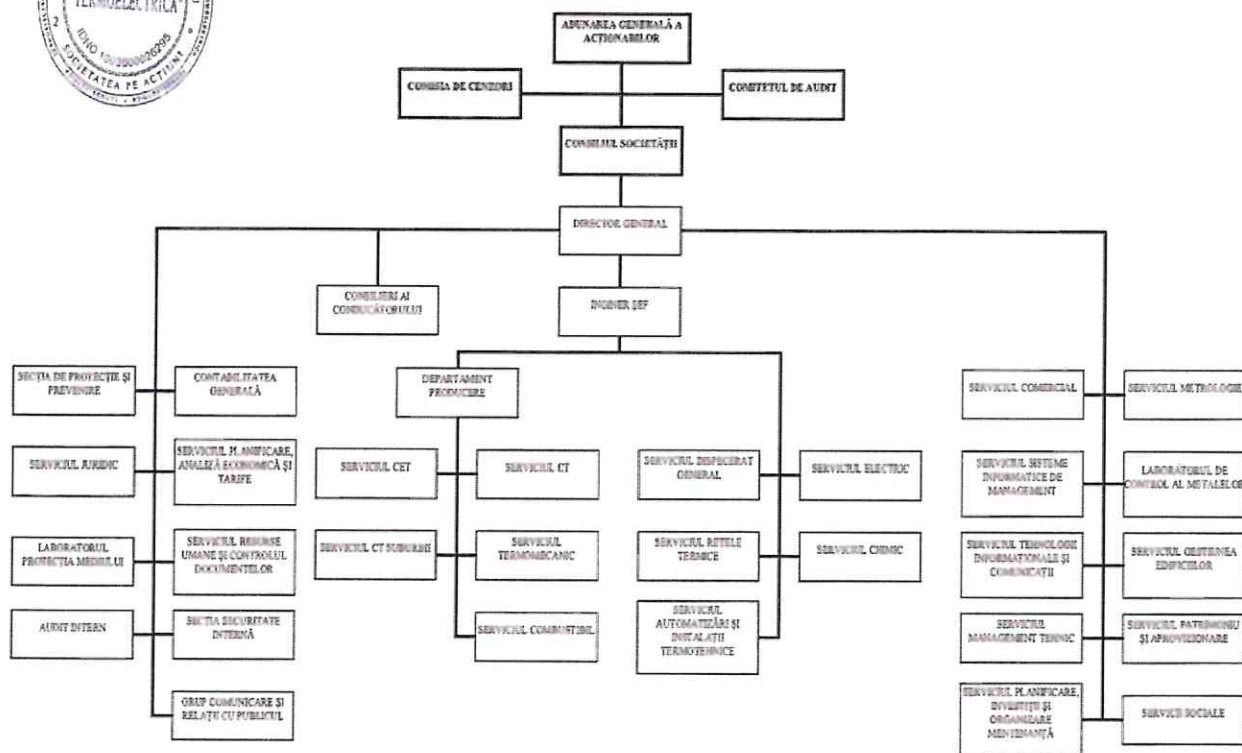
Astfel, structura prevede sistematizarea întregii activități coordonate de către Directorul general al întreprinderii, conform organigramei:

Aprobat prin Procesul-verbal nr.6
Din 44/2023 al Ședinței Consiliului Societății,
Președintele Consiliului,



CHICU Sergiu

Organigrama
„TERMOELECTRICA” S.A.



Astfel, echipa managerială este condusă de către Directorul general al întreprinderii numit în funcție de către Consiliul Societății la data de 28.10.2024. Directorului general i se subordonează nemijlocit subdiviziunile care dispun de activitate reglementată strict de acte normative speciale, precum și subdiviziunile administrative, de execuție, etc..

Totodată, reieșind din specificul activității entității energetice (producerea energiei termice și electrice, livrarea energiei termice consumatorilor) subdiviziunile tehnice care asigură nemijlocit procesul tehnologic al activităților de bază sunt subordonate inginerului șef, atribuțiile căruia sunt din domeniul tehnic îndreptate spre asigurarea nemijlocită a activității fiabile și neîntrerupte a procesului tehnologic.

Conform organigramei, Directorului General i se subordonează și consilieri ai conducătorului, atribuțiile de bază ale cărora constituie asigurarea comunicării corporative eficiente între subdiviziunile entității și acordarea suportului necesar organului executiv (directorului general) pe domeniile tehnice, economico-financiare, administrativ comerciale, etc.

Noua structură permite organizarea și desfășurarea ședințelor operative, de regulă, săptămânale. La aceste ședințe sunt invitați șefii de subdiviziuni și consilierii conducătorului întreprinderii pentru a discuta problemele curente ale societății și pentru a găsi soluții optime prin dialog direct cu personalul cu atribuții de coordonare.

Astfel, în urma analizei acțiunilor efectuate în perioadele precedente, în domeniul Planificării, Dezvoltării Instituționale și Managementului Resurselor Umane au fost obținute următoarele rezultate:

- divizarea organizației pe compartimente funcționale;
- stabilirea relațiilor de coordonare și subordonare în cadrul subdiviziunilor;
- inițierea stabilirii unei structuri unice a fișelor de post și inițierea actualizării acestora;

Analiza resurselor umane

Tabelul nr. 11 - Principalii indicatori care caracterizează gestionarea resurselor umane

Efectivul personalului pe categorii	31.12.2023 (pers.)	31.12.2024 (pers.)	Modificări (pers.)	%
Total:	1775	1720	-55	-3,1
<i>Inclusiv:</i> <i>În concediu pentru îngrijirea copilului</i>	38	29	-9	-23,7
<i>Personal sezonier</i>	50	49	-1	-2,0
Conducători	275	263	-12	-4,4
Specialiști	392	379	-13	-3,3
Muncitori	1108	1078	-30	-2,7
<i>Inclusiv:</i>				
Cu studii superioare	713	683	-30	-4,2
Cu studii medii tehnice	438	451	13	3,0
Cu studii medii	624	537	-38	-6,1
Eliberări pe parcursul anului	196	202	6	3,1
Angajări pe parcursul anului	167	145	-22	-13,2

Din tabelul prezentat constatăm, că efectivul personalului la finele anului 2024 s-a diminuat comparativ cu anul precedent cu 55 de unități.

Astfel, în anul 2024 s-au înregistrat 202 eliberări și concomitent 145 de angajări în rândul salariaților. În perioada de raportare compania a înregistrat o rată a fluctuației în mărime de **11,7%**.

Totodată, o rată a fluctuației de până la 25% este considerată una normală în majoritatea organizațiilor, iar peste 25% semnalizează probleme în ceea ce privește gestionarea resurselor umane.

5. Prețuri reglementate/Tarife în vigoare

Prețul reglementat pentru energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor se determină conform Metodologiei de calculare, aprobare și aplicare a prețurilor reglementate de producere a energiei electrice de către centralele de termoficare urbane și tarifelor pentru producerea, distribuția și furnizarea energiei termice nr. 396/2019 aprobată de către Consiliul de Administrare al ANRE și se ajustează anual în dependență de influența factorilor relevanți. Prețurile și tarifele aplicate urmează a fi ajustate astfel, încât să permită companiei să-și recupereze cheltuielile strict necesare pentru desfășurarea activităților reglementate și includerea unei rate rezonabile de profit și anume: costurile de exploatare, costurile de întreținere și de reparare, înlocuirea activelor, extinderea și îmbunătățirea infrastructurii, costurile de protecție a mediului, precum și obținerea unei rate rezonabile de rentabilitate.

În corespundere cu principiile metodologice, stipulate în actele menționate, prețurile și tarifele urmează a fi ajustate anual.

Menționăm că pe parcursul anului 2024, de către ANRE nu au fost operate unele modificări la Metodologia tarifară.

Astfel, în perioada 01.01.2024-20.03.2024 societatea a aplicat următoarele prețuri/tarife reglementate aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al ANRE nr.782 din 22.12.2023:

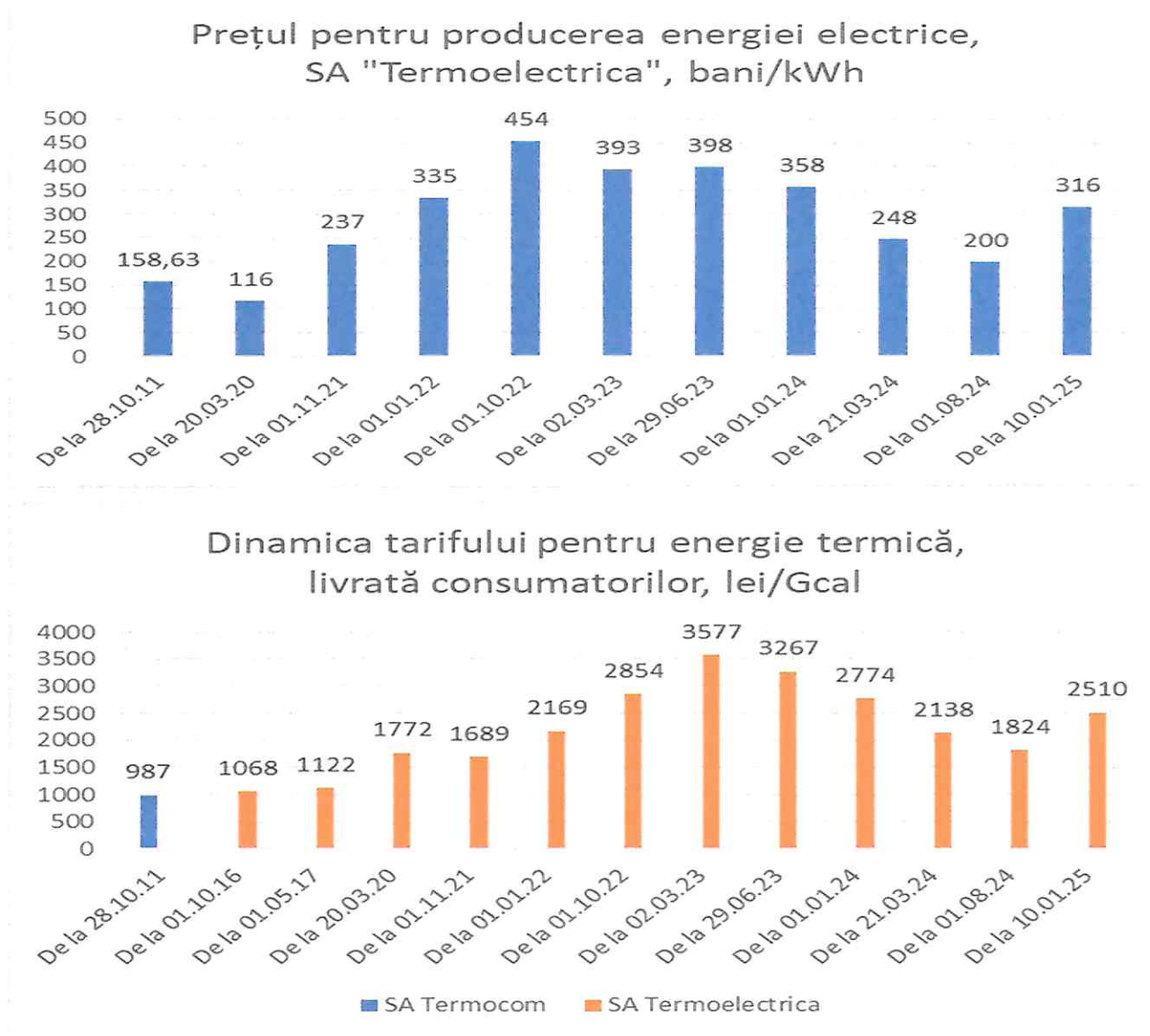
- pentru energia electrică produsă la centralele electrice de termoficare ale S.A. "TERMoeLECTRICA" în mărime de 358 bani/kWh (fără TVA).
- pentru energia termică livrată consumatorilor de către "TERMoeLECTRICA" S.A. în mărime de 2774 lei/Gcal (fără TVA).

Începând cu 21.03.2024 au fost aprobate următoarele prețuri/tarife, (Hotărârea CA ANRE nr.163 din 19.03.2024):

- la producerea energiei electrice de centralele electrice de termoficare ale S.A. "Termoelectrica" – 248 bani/kWh (fără TVA);
- la energia termică livrată consumatorilor de către S.A. "Termoelectrica" în mărime de 2138 lei/Gcal (fără TVA).

Începând cu 01.08.2024 au fost aprobate următoarele prețuri/tarife, (Hotărârea CA ANRE nr.437 din 23.07.2024):

- la producerea energiei electrice de centralele electrice de termoficare ale S.A. "Termoelectrica" – 200 bani/kWh (fără TVA);
- la energia termică livrată consumatorilor de către S.A. "Termoelectrica" în mărime de 1824 lei/Gcal (fără TVA).



Menționăm că, pe parcursul anului 2024 au fost aplicate următoarele prețuri reglementate la gazele naturale utilizate:

1) Începând cu 01.01.2024 s-au aplicat prețurile aprobate prin Hotărârea ANRE *"Privind tarifele și prețurile reglementate la gazele naturale"* nr.312 din 07.06.2023 după cum urmează:

- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de înaltă presiune în mărime de **13 666 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de medie presiune în mărime de **14 381 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de joasă presiune în mărime de **16 730 lei/1000m³** (fără TVA).

2) Începând cu 23.02.2024 s-au aplicat prețurile aprobate prin Hotărârea ANRE *"Privind tarifele și prețurile reglementate la gazele naturale"* nr.92 din 21.02.2024 după cum urmează:

- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de înaltă presiune în mărime de **9 129 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de medie presiune în mărime de **10 076 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de joasă presiune în mărime de **13 398 lei/1000m³** (fără TVA).

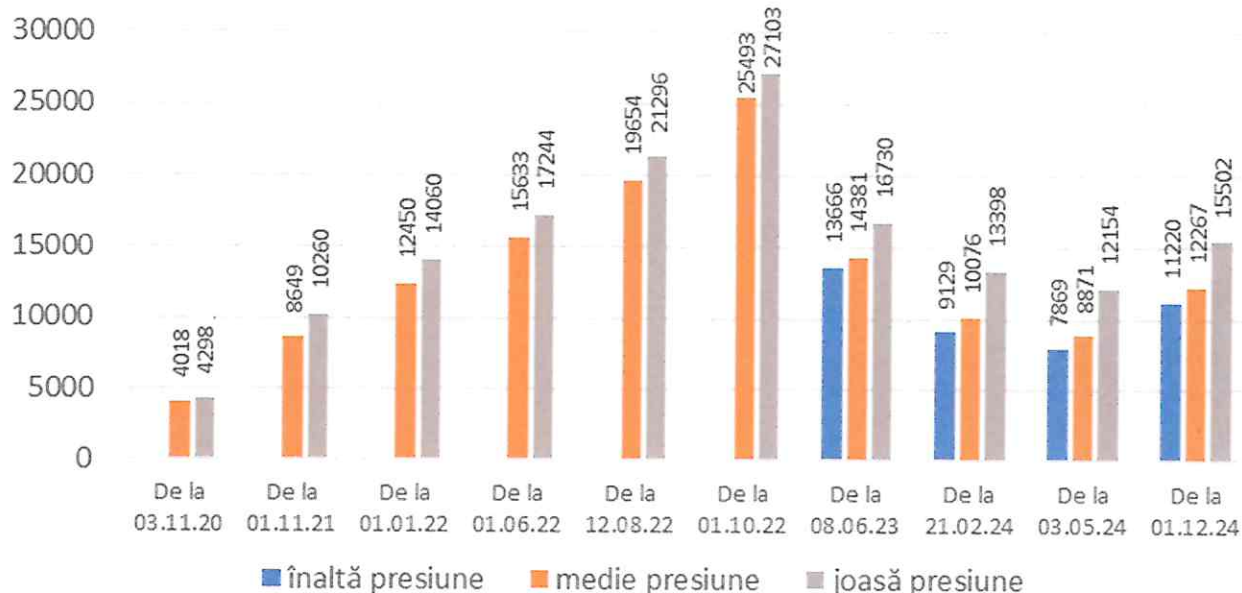
3) Începând cu 03.05.2024 s-au aplicat prețurile aprobate prin Hotărârea ANRE *"Privind tarifele și prețurile reglementate la gazele naturale"* nr.294 din 03.05.2024 după cum urmează:

- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de înaltă presiune în mărime de **7 869 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de medie presiune în mărime de **8 871 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de joasă presiune în mărime de **12 154 lei/1000m³** (fără TVA).

4) Începând cu 01.12.2024 s-au aplicat prețurile aprobate prin Hotărârea ANRE *"Privind tarifele și prețurile reglementate la gazele naturale"* nr.686 din 29.11.2024 după cum urmează:

- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de înaltă presiune în mărime de **11 220 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de medie presiune în mărime de **12 267 lei/1000m³** (fără TVA);
- Prețul reglementat la gazele naturale în punctele de ieșire din rețelele de distribuție a gazelor naturale de joasă presiune în mărime de **15 502 lei/1000m³** (fără TVA).

Dinamica tarifelor de livrare a gazelor naturale consumatorilor finali in vigoare anii 2020-2024



6. Analiza situației financiare individuale actuale

Tabelul nr.12 – Situația individuală a rezultatului global (mii lei)

Indicatori	Perioada de gestiune, Anul		
	2023, mii lei	2024, mii lei	Modificări, mii lei (+/-)
1	2	3	4
Venituri din vânzări, total, inclusiv:	5 615 989,9	4 437 462,3	-1 178 527,7
- Venituri din vânzarea energiei termice consumatorilor	3 439 357,9	2 753 714,6	-685 643,3
- Venituri din vânzarea energiei electrice	2 172 891,7	1 680 163,8	-492 727,9
- Alte venituri	3 740,3	3 583,8	-156,5
Costul vânzărilor, din care:	5 728 628,5	4 214 929,9	-1 513 698,6
- Costul gazelor naturale	3 194 717,6	3 281 068,2	86 350,6
- Costul consum păcură	1 687 159,6	102 811,8	-1 584 347,8
Profitul brut (pierdere globală)	-112 638,5	222 532,4	335 170,9
Profit (pierdere) din exploatare	-84 980,1	3 242,7	88 222,8
Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere) financiar(ă)	36 182,0	8 530,7	-27 651,3
Rezultatul: profit (pierdere) activitatea de investiții	1 029,4	-571,2	-1 600,6
Rezultatul excepțional: profit (pierdere)	-2,4	0,0	2,4
Profit (pierdere) până la impozitare	-47 771,1	11 202,1	58 973,2
Cheltuieli privind impozitul pe venit	-4 770,6	8 015,0	12 785,6
Profit net (pierdere netă)	-43 000,5	3 187,1	46 187,6

În anul 2024 „TERMOELECTRICA” S.A. a obținut profit net al perioadei de gestiune în sumă de **3 187,1** mii lei, față de **43 000,5** pierdere netă înregistrată în perioada similară a anului precedent, ceea ce constituie o diminuare a pierderilor comparativ cu anul 2023 cu 46 187,6 mii lei.

Indicatori	Perioada de gestiune, Anul		
	2023, mii lei	2024, mii lei	Modificări, mii lei (+/-)
1	2	3	4
Profit (pierdere) până la impozitare	-47.771,1	11 202,1	+58 973,2
Devieri tarifare (excedent sau deficit tarifar) al anului curent preliminar determinat de TERMOELECTRICA (pozitive+/negative-) *	-312 995,6	-132 339,4	+180 656,2
Diferența dintre Profit (pierdere) până la impozitare și Devieri tarifare preliminare (excedent sau deficit tarifar) al anului curent (pozitive+/negative-) *	265 224,5	143 541,5	-121 683,0

* componenta de corectare a venitului reglementat – valoarea rezultată din diferența dintre venitul reglementat actualizat și cel efectiv înregistrat în aceeași perioadă de timp (excedent sau deficit tarifar);

Astfel, după cum observăm din tabel, în anul 2024 societatea a înregistrat devieri financiare preliminare (deficit tarifar) în mărime de cca 132,3 mil.lei, ceea ce reprezintă că valoarea tarifelor aprobate de către ANRE nu a permis acoperirea costurilor reglementate suportate de către societate în scopul desfășurării activităților de bază reglementate și obținerea unei rate rezonabile de rentabilitate. Totodată, menționăm că deficitul tarifar înregistrat în anul precedent de reglementare, conform Metodologiei tarifare nr.396/2019 este inclus spre recuperare în anul următor de reglementare, ceea ce de fapt reprezintă că societatea va recupera prin intermediul tarifelor deficitul tarifar înregistrat în anul precedent.

Din activitatea operațională în anul de referință a fost înregistrat profit în sumă de **3 242,7** mii lei, majorarea rezultatului din exploatare față de anul 2023 este cu **88 222,8** mii lei. Rezultatul din alte activități (financiară, de investiții și excepțională) a constituit **7 959,4** mii lei și s-a micșorat comparativ cu perioada anului precedent cu **29 249,6** mii lei.

Tabelul nr. 6 - Evoluția veniturilor și cheltuielilor pentru anii 2023-2024 (mii lei)

Nr.	Indicatori	Anul 2023	Anul 2024	Modificări
I.	Venituri total:	5 901 268,3	4 472 555,9	-1 428 712,5
	din care:			
1	Venituri din vânzări	5 615 989,9	4 437 462,3	-1 178 527,7
	- venituri din livrarea energiei termice consumatorilor	3439357,9	2753714,6	-685 643,3
	- venituri din realizarea energiei electrice	2172891,7	1680163,8	-492 727,9
	- alte venituri din vânzări	3740,3	3583,8	-156,5
2	Alte venituri din activitatea operațională	202117,7	9557,7	-192 560,0
3	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	1361,7	693,6	-668,1
4	Venituri financiare	81799,0	24842,3	-56 956,7
5	Venituri excepționale			
II.	Total consumuri și cheltuieli, inclusiv:	5 944 268,8	4 469 368,8	-1 474 900,1
2.1	Consumuri și cheltuieli materiale	5025149,9	3502065,5	-1 523 084,4
2.2	Servicii prestate de terți	64660,8	80045,1	15 384,2
2.3	Amortizarea activelor corporale și necorporale	297777,1	286937,6	-10 839,5
2.4	Cons./chelt. privind retribuirea muncii, asigurările sociale de stat obligatorii	460559,4	509675,5	49 116,1

2.5	Alte consumuri și cheltuieli operaționale	54940,5	65053,7	10 113,1
2.6	Cheltuieli cu active imobilizate	332,3	1264,8	932,5
2.7	Cheltuieli financiare	45617,0	16311,6	-29 305,4
2.8	Cheltuieli excepționale	2,4	0,0	-2,4
2.9	Cheltuieli privind impozitul pe venit	-4770,6	8015,0	12 785,6

Din tabelul prezentat observăm, că în anul 2024 „TERMOELECTRICA” S.A. a obținut venituri totale în valoare de 4 472 555,9 mii lei, care s-au micșorat cu 1 428 712,5 mii lei sau cu 24,2% comparativ cu anul 2023. Micșorarea veniturilor din vânzări a fost cauzată de micșorarea prețurilor la energia electrică produsă și a tarifului la energia termică livrată consumatorilor pe fondul micșorării prețurilor de furnizare a gazelor naturale.

Astfel, începând cu 02.03.2023 prețul la energia electrică produsă s-a micșorat de la 454 bani/kWh la 393 bani/kWh sau -13,4%, de la 29.06.2023 s-a majorat de la 393 bani/kWh la 398 bani/kWh, de la 01.01.2024 s-a micșorat de la 398 bani/kWh la 358 bani/kWh, de la 21.03.2024 de la 358 bani/kWh la 248 bani/kWh, de la 01.08.2024 de la 248 bani/kWh la 200 bani/kWh, și la energia termică începând cu 02.03.2023 de la 2854 lei/Gcal la 3577 lei/Gcal sau +25,3%, începând cu 29.06.2023 de la 3577 lei/Gcal la 3267 lei/Gcal sau -8,7%, de la 01.01.2024 de la 3267 lei/Gcal la 2774 lei/Gcal, de la 21.03.2024 de la 2774 lei/Gcal la 2138 lei/Gcal, de la 01.08.2024 de la 2138 lei/Gcal la 1824 lei/Gcal.

Ponderea cea mai mare în total venituri o constituie veniturile din vânzări, fiind de 99,2%. În comparație cu anul precedent veniturile din vânzări s-au micșorat cu 21,0%, inclusiv veniturile din livrarea energiei electrice s-au micșorat în comparație cu anul precedent cu 492 727,9 mii lei sau cu 22,7%, și respectiv veniturile din livrarea energiei termice consumatorilor s-au micșorat față de anul precedent cu 685 643,3 mii lei sau cu 19,9%. Alte venituri din vânzări înregistrate în anul 2024 la fel s-au micșorat față de anul 2023 cu 156,5 mii lei sau cu 4,2%, alte venituri din activitatea operațională s-au micșorat cu 192 560,0 mii lei sau cu 95,3% ceea ce se explică prin faptul că în anul 2023 societatea a primit păcură cu titlu de deblocare urmare a crizei energetice.

În anul 2024 întreprinderea a înregistrat consumuri și cheltuieli în sumă de 4 469 368,8 mii lei ceea ce este cu 1 474 900,1 mii lei sau cu 24,8% mai puțin comparativ cu anul precedent. Micșorarea cheltuielilor pentru anul 2024 a fost influențată de următorii factori: micșorarea consumului de păcură cu 1 584 347,8 mii lei față de anul precedent.

Structura detaliată a consumurilor și cheltuielilor efective pentru anii 2023-2024 este prezentată în anexa 1.

7. Analiza SWOT și STEP

Analiza SWOT

În urma analizei efectuate pe fiecare domeniu de activitate al ”TERMOELECTRICA” S.A. s-a elaborat analiza **SWOT**, prezentată în tabelul de mai jos:

Puncte forte: - Management de vârf cu inițiativă de schimbare în vederea eficientizării proceselor și dezvoltării - Sistem organizat de facturare; - Repartizarea pe subdiviziuni a personalului conform funcțiilor și subordonărilor directe; - Existența unei organigrame adaptate conform nevoilor întreprinderii;	Puncte slabe: - Insuficiență de resurse financiare; - Existența datoriilor istorice acumulate față de S.A."Moldovagaz" și respectiv o parte cesionate către SA "Energocom" și lipsa mijloacelor bănești disponibile pentru stingerea acestora; - Exploatarea utilajului tehnologic cu o durată depășită de funcționare care înregistrează un randament scăzut și înregistrarea frecventă a incidentelor și deranjamentelor; - Exploatarea rețelelor de transportare și distribuție a energiei termice învechite, care provoacă întreprinderii pierderi și incidente; - Insuficiență de personal calificat și specializat cu un nivel ridicat al experienței și pregătirii profesionale impuse de specificul activităților din domeniu.
Oportunități: - Implementarea proiectelor investiționale finanțate de către BM și BERD și ca rezultat implementarea soluțiilor moderne pentru funcționarea întreprinderii; - Extinderea ariei de livrare a energiei termice prin conectarea la rețelele termice a unor noi consumatori din mun. Chișinău; - Promovarea avantajelor și beneficiilor sistemului de distribuție pe orizontală a energiei termice; - Perspectiva modernizării blocurilor energetice la CET Sursa 1 la fel îmbunătățirea tehnologică a sistemelor de pompare cu instalarea convertizoarelor de frecvență la Sursele de Termoficare CT Vest și CT Sud; Instalarea motoarelor cu ardere internă; - Obținerea satisfacției clienților prin îmbunătățirea continuă a serviciilor și a profesionalismului personalului, la fel asigurarea transparenței acțiunilor întreprinse prin informarea constantă și completă a acestora.	Riscuri (amenințări): - Apariția, în zona de livrare a energiei termice de către companie, a altor operatori de prestare a serviciului de livrare a energiei termice la nivel de bloc sau mai multe blocuri; - Diminuarea livrărilor energiei termice ca rezultat al instalării de către consumatori a centralelor termice individuale la nivel de apartamente; - Creșterea în continuare a prețului de furnizare a gazelor naturale; - Neajustarea, de către ANRE, concomitent cu modificarea prețului la gazele naturale, a prețului pentru energia electrică produsă și a tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor, întru asigurarea acoperirii costurilor strict necesare și asigurarea unei rate rezonabile de profit; - Modificarea legislației în vigoare, a politicilor contabile; Schimbarea dezavantajoasă a cursurilor valutare; modificarea reglementărilor de către ANRE; - Scăderea nivelului de plată a consumatorilor, etc.;

Analiza STEP

Ca urmare a efectuării analizei situației curente au fost constatate punctele tari și slabe ale „Termoelectrica” S.A., oportunitățile pe care le poate valorifica și riscurile, la care este supusă compania. Toate aceste aspecte pot influența capacitatea Societății de a-și realiza misiunea determinată.

Acest Plan de afaceri este considerat a fi realist și realizabil. *Există, totuși, un număr de riscuri*, care pot avea un impact asupra implementării Planului, și anume:

- mediul macroeconomic (incluzând inflația, ratele de schimb valutar, puterea de cumpărare, veniturile locuitorilor din zona deservită; creșterea în continuare a prețurilor la resursele energetice primare, etc.);
- mediul legal (privind dreptul de proprietate, colectarea datoriilor, statutul companiei și responsabilitățile cu privire la mediu);
- rezistența umană la schimbări;
- modificările în legislația sectorială și modificări în reglementările efectuate de către ANRE.

Astfel, pentru o analiză mai profundă a riscurilor, conform metodei de analiză **STEP**, compania a identificat următorii factori ai mediului extern, care sunt în afara controlului întreprinderii, dar care ar putea să ne pună strategia de marketing sau chiar toată activitatea într-o poziție de risc:

SOCIO – CULTURALI	TEHNOLOGICI
- schimbări legislative care afectează factorii sociali; - opinii mass media; - atitudini și opinii ale consumatorilor; - modul de percepție a companiei; - nivelul de informare a consumatorilor; - evoluții demografice; - nivelul migrațional.	- tendințele legislative aferente noilor tehnologii asociate domeniului energetic; - acces la licențe, brevete; - sisteme informatice de gestiune economică, comercială, a resurselor;
ECONOMICI	POLITICI DE REGLEMENTARE
- perspectiva de creștere economică în domeniul energetic a țării; - inflația; - variația cursului valutar și a prețului la gazele naturale; - evoluția indicatorilor macroeconomici; - politica fiscală și tarifară în domeniul energetic; - nivelul de trai și capacitatea de plată.	- stabilitatea mediului politic și de reglementare; - legislația primară și secundară în domeniu; - nivelul de implicare al politicului în protejarea unor categorii de consumatori.

„TERMOELECTRICA” S.A. în permanență va monitoriza factorii externi stabiliți, care pot influența activitatea companiei, anticipând astfel amenințările posibile. O asemenea analiză integrată în procedurile de funcționare a activității companiei ne va oferi un management al riscurilor mai eficient.

8. Misiunea și viziunea companiei

Tabelul nr. 14 - Scopul, misiunea și viziunea „TERMOELECTRICA” S.A.

Scopul principal al companiei „TERMOELECTRICA” S.A. este asigurarea funcționării eficiente a sistemelor centralizate de aprovizionare cu energie termică, promovarea și utilizarea tehnologiilor de cogenerare și a altor tehnologii moderne și eficiente energetic, stabilirea principiilor de desfășurare a activităților aferente sistemelor centralizate de alimentare cu energie termică, în condiții de accesibilitate, fiabilitate, continuitate, transparență, cu respectarea normelor de calitate și de protecție a mediului la producerea energiei electrice și producerea, distribuția și furnizarea energiei termice.	
MISIUNE	VIZIUNE
În ce constă afacerea?	Ce vrem să devenim?
Misiunea “TERMOELECTRICA” S.A. este asigurarea confortului termic al consumatorilor prin furnizarea calitativă a energiei termice inclusiv apei calde menajere. Creșterea permanentă a eficienței și acoperirea cererii de energie termică și energie electrică la cel mai rezonabil preț, prin respectarea tuturor condițiilor de siguranță în alimentarea cu energie, aplicarea criteriilor de calitate, precum și diminuarea impactului negativ asupra mediului înconjurător.	- Ne propunem să ne afirmăm ca companie puternică, viabilă economic și rentabilă financiar, caracterizată prin transparență, calitate, performanță, responsabilă față de mediul înconjurător, inclusiv prin: <u>Modernizarea tehnologică:</u> dezvoltarea și promovarea unui program de reabilitare, modernizare și investiții în scopul creșterii eficienței de producere a energiei termice și energiei electrice și a emisiilor poluante. <u>Investiții eficiente:</u> alegerea direcțiilor prioritare pentru atingerea eficienței maxime a sistemului de aprovizionare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău și producere a energiei electrice prin utilizarea eficientă a surselor de cogenerare. <u>Management eficient al resurselor umane:</u> abordarea unei politici de personal, care să stimuleze inițiativa, munca în echipă și dezvoltarea profesională și personală, în scopul obținerii unor rezultate performante. Promovarea politicii de continuă îmbunătățire a sistemelor de recrutare, salarizare și remunerare, dezvoltare a competențelor profesionale, a mediului de activitate, cât și politica de echilibru între sexe. <u>Marketing eficient:</u> aplicarea celor mai eficiente metode și tehnici de marketing testate în timp, prin promovarea tactică și abordarea individuală, în funcție de grupurile țintă stabilite; Poziționarea și menținerea pe piața energetică, drept o soluție de termoficare eficientă, sigură și performantă, care răspunde necesităților și așteptărilor consumatorilor, asigurând un echilibru preț/ calitate. <u>Strategie financiară:</u> creșterea viabilității și durabilității financiare a întreprinderii. <u>Dialog constructiv cu consumatorii:</u> Menținerea și dezvoltarea permanentă a platformelor de comunicare și interacțiune cu

	consumatorii și societatea civilă, prin asigurarea unui dialog social constructiv, asigurarea principiului transparenței și libertății de exprimare, precum și responsabilității sociale corporative.
--	---

Astfel, rolul echipei manageriale a companiei constă în stabilirea strategiilor de evoluție a unității, în monitorizarea performanțelor acesteia potrivit strategiilor stabilite și în coordonarea curentă a activităților, asigurând un profit, care va permite efectuarea investițiilor în dezvoltarea întreprinderii.

În vederea realizării scopului principal stabilit, echipa managerială a companiei a elaborat și se va baza pe un șir de Strategii de evoluție a unității, care se pronunță ferm pentru modernizare, eficientizare și orientare către necesitățile și beneficiile consumatorilor. În acest context "TERMOELECTRICA" S.A. în activitatea sa se conduce de următoarele strategii prioritare:

- **Strategia modernizării tehnologice** – prevede dezvoltarea și promovarea unui program de reabilitare, modernizare și investiții în scopul creșterii eficienței de producere a energiei termice și energiei electrice prin reducerea consumului specific de combustibil convențional și a emisiilor poluante.
- **Strategia de trecere la cogenerare** – prevede retragerea din exploatare a agregatelor cu termenul de exploatare depășit, prin înlocuirea acestora cu capacități moderne în scopul creșterii producției de energie electrică și termică, realizată în sisteme de cogenerare de înaltă eficiență de ultimă generație.
- **Strategia financiară** – prevede creșterea viabilității și durabilității financiare a „TERMOELECTRICA” S.A. prin creșterea livrărilor, optimizarea costurilor tehnologice și de exploatare și îmbunătățirea situației fluxului de numerar.
- **Strategia de investiții** – prevede selectarea direcțiilor prioritare pentru atingerea eficienței maxime a sistemului de aprovizionare centralizată cu energie termică a mun. Chișinău și de producere a energiei electrice în urma utilizării eficiente a mijloacelor financiare, destinate investițiilor.
- **Strategia resurselor umane** – prevede abordarea unei politici de personal, pasibilă să stimuleze inițiativa, munca în echipă și dezvoltarea profesională, în scopul obținerii unor rezultate performante. Promovarea politicii de continuă îmbunătățire a sistemelor de recrutare, remunerare și dezvoltare a competențelor profesionale, a mediului de activitate, cât și politica de echilibru între sexe.
- **Strategia managementului relațiilor cu consumatorii și clienți** – reprezintă selectarea unui model eficient de interacțiune cu consumatorii pentru obținerea unui grad sporit de satisfacție a clientului și, ca rezultat, o rată decentă de achitare și o competitivitate mai sporită în condițiile de piață. Analiza și estimările cererii, tarifelor și aspectele contractuale, precum și o bună poziționare a imaginii companiei constituie componente de importanță majoră ale acestei strategii.
- **Strategia marketingului** – prevede alegerea celor mai performante metode din domeniul marketingului privind tehnicile de promovare a serviciilor din sectorul energetic, care ar corespunde necesităților și așteptărilor consumatorilor, pentru stabilirea unui echilibru optim de calitate - preț, promovarea celor mai eficiente și sigure metode de aprovizionare cu energie termică și energie electrică.
- **Strategia managementului riscului** – prevede realizarea și implementarea unui sistem de management al riscului, care să integreze toate cerințele opozabile societății din punct de vedere legal, precum și cele impuse de management în vederea îndeplinirii sarcinilor ce revin societății. Scopul strategiei este de a genera un cadru care să ofere asigurări cu privire la respectarea legalității, îndeplinirea obiectivelor și reducerea pierderilor. În accepțiunea managementului, pierderea reprezintă orice impact negativ și semnificativ asupra societății și poate lua diferite forme cum ar fi: daune materiale, pierderi financiare directe și indirecte, pierderea unor oportunități, pierderea credibilității, etc..

- **Strategia managementului calității** – prevede menținerea unui cadru legislativ la nivel de întreprindere, capabil să cuprindă implementarea standardelor ISO în scopul creșterii calității produselor și serviciilor acordate prin îmbunătățirea proceselor de management.

- **Strategia diversificării surselor primare de energie** – prevede creșterea ponderii surselor primare regenerabile de energie disponibile local pentru generarea energiei electrice și termice în acord cu evoluțiile pe plan regional și European.

- **Strategia generală de reducere a impactului asupra mediului** – prevede valorificarea potențialului de reducere a emisiilor de dioxid de carbon, reducerea impactului asupra mediului și respectarea cerințelor reglementărilor și standardelor naționale și internaționale, prevenirea și limitarea impactului centrelor asupra mediului prin reducerea emisiilor de gaze pe unitate de energie produsă, gestionarea decentă a deșeurilor.

Ca urmare a implementării strategiilor menționate, compania va deveni o unitate performantă din punct de vedere managerial, tehnic și financiar, asigurând o eficiență sporită în utilizarea resurselor materiale și umane precum și premisele necesare unei dezvoltări continue.

CODUL DE ETICĂ, INTEGRITATEA ȘI GUVERNANȚA CORPORATIVĂ

Pentru implementarea eficientă a prezentului Plan de Afaceri "TERMOELECTRICA" S. A. a stabilit următoarele principii, aferente comportamentului etic și profesional al angajaților săi, cum ar fi:

1. Principiul de profesionalism: Toate atribuțiile de serviciu, care revin angajaților companiei vor fi îndeplinite cu maximă eficiență, conform competențelor deținute și în concordanță cu prevederile legale;

2. Principiul de imparțialitate și nediscriminare: Principiu conform căruia toți angajații companiei, în exercitarea atribuțiilor funcțiilor ocupate, vor avea o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură;

3. Principiul de integritate morală: Principiu conform căruia angajații companiei le este interzis să solicite sau să accepte, direct sau indirect, pentru ei sau pentru alții, un avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de funcția pe care o dețin;

4. Principiul de libertate a gândirii și a exprimării: Principiu conform căruia angajații companiei pot să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;

5. Principiul de deschidere și transparență: conform acestui principiu activitățile desfășurate de "TERMOELECTRICA" S.A. sunt publice și transparente.

9. Obiective stabilite pentru 2025

Pentru atingerea scopului declarat, „TERMOELECTRICA” S.A. a stabilit pentru următorul an un șir de obiective, ca fiind cele mai performante, în privința dezvoltării activității și proceselor cheie.

Aceste obiective vor contribui la cuantificarea obținerii unui rezultat și vor permite factorilor de decizie să întreprindă măsurile necesare în vederea realizării scopului dorit.

În scopul efectuării unei activități eficiente și profitabile „TERMOELECTRICA” S.A. a marcat următoarele obiective prioritare în dezvoltarea companiei, care vor îngloba domeniile de activitate a companiei: operațional, financiar și comercial.

Aceste obiective strategice sunt elaborate reieșind din rezultatele analizei SWOT, fiind bazate pe potențialul întreprinderii.

Astfel, în scopul **îmbunătățirii activității operaționale** și îmbunătățirii calității și fiabilității activităților de producere a energiei electrice și energiei termice și a livrării energiei termice consumatorilor, compania a stabilit următoarele obiective:

Obiectivul nr.1 Elaborarea și implementarea unui plan de investiții bine structurat în domeniul producerii primordial în cogenerare a energiei electrice și termice la fel în domeniul distribuției și furnizării energiei termice consumatorilor, care va contribui la majorarea fiabilității, eficienței, asigurarea securității în sistem și protecția mediului ambiant, optimizarea costurilor și îmbunătățirea indicatorilor de performanță și de calitate a produselor și serviciilor prestate.

La elaborarea Planului de investiții societatea ține cont de următoarele acțiuni, care urmează a fi realizate în scopul atingerii obiectivului nominalizat:

- Modernizarea surselor de generare existente în scopul îmbunătățirii indicatorilor tehnico-economici;
- Identificarea și posibilitatea implementării proiectelor de eficiență energetică în cadrul SACET;
- Promovarea producerii de energie electrică și termică în regim de cogenerare;
- Promovarea continuă a avantajelor și beneficiilor sistemului de distribuție pe orizontală a agentului termic;
- Asigurarea funcționării în siguranță și fiabil a utilajului de bază și a celui auxiliar la fel menținerea permanentă a utilajului în stare de pregătire pentru a prelua sarcina termică;
- Asigurarea celui mai econom regim de funcționare a utilajului, stabilit în baza testărilor de reglare a regimurilor și a cerințelor instrucțiunilor;
- Creșterea productivității muncii prin perfecționarea organizării lucrului, introducerea metodelor performante de deservire și reparare a utilajului, introducerea automatizării, a tehnologiilor noi și optimizarea cheltuielilor de exploatare;
- Reducerea pierderilor de energie termică în rețelele termice;
- Promovarea unor strategii de dezvoltare și furnizare a produselor și serviciilor, care au ca scop promovarea protejării mediului înconjurător.

În scopul **îmbunătățirii situației financiare** a companiei „TERMOELECTRICA” S.A. și-a stabilit următorul obiectiv de bază:

Obiectivul nr. 2: Asigurarea înregistrării rezultatelor prin majorarea livrărilor și optimizarea costurilor operaționale.

Pentru asigurarea îndeplinirii obiectivului nominalizat echipa managerială își propune următoarele acțiuni:

Majorarea veniturilor totale ale companiei obținute din vânzări (energie electrică, energie termică, alte activități) prin:

- facturarea la timp și în volume depline a produselor și serviciilor prestate de către „TERMOELECTRICA” S.A.;
- alimentarea fiabilă a consumatorilor cu energie electrică și energie termică, asigurarea celor mai optime regimuri de funcționare a utilajului;
- asigurarea unui proces eficient și corect privind facturarea, încasarea și analizarea soldului facturilor neîncasate;
- comercializarea activelor neutilizate;
- conlucrarea cu ANRE privind furnizarea de date și analize pentru ajustarea la timp a tarifelor.

Optimizarea costurilor de bază aferente activității operaționale a întreprinderii prin:

- optimizarea costurilor de exploatare în urma elaborării și aplicării unui Plan de Mentenanță bine definit;
- gestionarea eficientă a surselor pentru finanțarea lucrărilor;
- respectarea principiului fiabilității și al eficienței maxime la costuri minime;
- analiza pieței furnizorilor de materiale și piese de schimb pentru identificarea celui mai bun raport calitate/preț și petrecerea licitațiilor;
- soluționarea problemelor cu caracter organizațional și tehnic, care vor îmbunătăți capacitatea de administrare și întreținere a sistemelor de producere și distribuție;
- eficientizarea activităților operaționale privind eficiența energetică și activități de reducere a pierderilor pe sistemele de distribuție;

Îmbunătățirea situației fluxului de numerar:

Fluxul de numerar provenit din activitatea operațională reprezintă un indicator cheie al eficacității activității întreprinderii, deoarece în baza acestuia se poate judeca despre acumularea unei cantități suficiente de mijloace bănești pentru acoperirea costurilor, achitarea împrumuturilor, și realizarea de investiții noi, fără a apela la surse externe de finanțare.

Obiectivul nr.3: Majorarea livrărilor în rezultatul conectării a unor noi consumatori la rețelele de distribuție a energiei termice și asigurarea colectării plăților.

Pentru îndeplinirea obiectivului menționat, în conformitate cu strategia de marketing abordată, "TERMOELECTRICA" S.A. își propune majorarea numărului de consumatori beneficiari ai produselor și serviciilor companiei, și în acest aspect se va concentra pe îndeplinirea următoarelor acțiuni:

- asigurarea unor relații "corecte" și îmbunătățirea permanentă a dialogului cu consumatorii;
- creșterea numărului de consumatori la SACET, prin identificarea potențialilor consumatori, analizarea necesităților lor precum și identificarea motivelor de neconectare la rețele până la momentul actual;
- identificarea tuturor consumatorilor, inclusiv a agenților economici care beneficiază de surse individuale de termoficare. Aplicarea metodei de convingere a consumatorilor în scopul branșării acestora la SACET;
- crearea unei imagini pozitive a companiei, a produselor și serviciilor prin implementarea unor acțiuni de vizibilitate (publicitate, spoturi, comunicare, etc);
- colectarea plăților în baza facturilor emise prin stabilirea unui proces de conlucrare și comunicare cu consumatorii;
- colectarea eficientă a facturilor neîncasate prin stabilirea unor procese de colectare a datoriilor, accent punându-se pe faza extrajudiciară de încasare;
- reducerea datoriilor acumulate pentru categoria de consumatori persoane fizice prin intensificarea tuturor acțiunilor legale.

Obiectivul nr. 4: Dezvoltarea unei companii puternice și viabile, printr-un management participativ, realizat între organele de conducere, de administrare și control a Societății.

Conform Statutului "TERMOELECTRICA" S.A., organele de conducere, de administrare și control sunt următoarele:

1. Adunarea generală a acționarilor (AGA), care este cel mai înalt organ de deliberare al Societății și care decide asupra activității acesteia prin stabilirea politicii de dezvoltare;

2. Consiliul societății care reprezintă interesele acționarilor în perioada dintre adunările generale și, în limitele atribuțiilor sale, exercită conducerea generală și controlul asupra activității societății;

3. Organul executiv, care asigură conducerea activității curente a Societății, precum și reprezentarea acesteia în relațiile cu terții;

4. Comisia de cenzori a Societății, care exercită controlul activității economico-financiare a Societății.

5. Comitetul de audit care efectuează monitorizarea procesului de raportare financiară, a sistemelor de control intern, de audit intern/extern și de management al riscurilor din cadrul societății, precum și supravegherea activității de audit financiar extern al situațiilor financiare anuale.

Dezvoltarea unei companii mari și puternice este condiționată de existența unui management profesionist, realizat de către organele de conducere ale companiei. În acest scop, membrii Consiliului Societății și Directorul General al Societății reprezintă persoane cu o vastă experiență în activitatea de administrare/management al unor companii publice.

Activitatea Societății se va desfășura într-o manieră de lucru modernă, colaborativă, care va avea la bază următoarele principii:

a) transparență și comunicare - Organul executiv al "TERMOELECTRICA" S.A. va raporta regulat Adunării Generale a acționarilor și Consiliului Societății în vederea gradului de realizare a obiectivelor stabilite;

b) acces direct la informație - Societatea va furniza informațiile specifice de interes general, complete și corecte cu privire la situația financiară și rezultatele economice ale Societății, cu privire la obiectivele de dezvoltare și la strategia acesteia;

c) control permanent - Societatea va fi supusă anual unui audit financiar extern, independent și obiectiv, care să confirme veridicitatea situației financiare a Societății.

Obiectivul nr. 5: Punerea în aplicare a soluțiilor tehnologice moderne, pentru funcționarea eficientă a întreprinderii, ca urmare a implementării PIESACET- 2 și demararea proiectului de alimentare centralizată cu energie termică a mun. Chișinău.

PIESACET-2 se bazează pe succesul implementării PIESACET-1. Întrucât Proiectul de Îmbunătățire a Eficienței Sistemului de Alimentare Centralizată cu Energie Termică s-a finalizat la data de 30 iunie 2020, al doilea Proiect finanțat de BIRD, va continua să sprijine îmbunătățirea calității serviciilor de furnizare a energiei termice și ACM în mun. Chișinău. Prin finanțarea investițiilor pilot de eficiență energetică proiectul susține, de asemenea, "TERMOELECTRICA" S.A. să intre în noi nișe și să creeze condițiile necesare pentru a satisface mai bine preferințele și nevoile clienților săi și, prin urmare, să își mențină și să extindă cota de piață, serviciile de alimentare centralizată cu energie termică devenind mai accesibile pentru o gamă mai largă de consumatori.

Pentru îndeplinirea obiectivului menționat, "TERMOELECTRICA" S.A. își propune:

Pachetul de achiziții	Costurile estimate revizuite de Termoelectrica (Euro)
Partea 1. Optimizarea generării energiei termice și electrice	85,564,918.72
(B1.2) Instalarea centralelor de cogenerare eficiente în baza Motoarelor cu Ardere Internă pe gaze naturale la CT Vest și CET Sursa 2, instalarea transformatoarelor electrice și a instalațiilor de distribuție	81,000,000.00
(B1.5) Servicii de consultanță pentru Supravegherea Tehnică și suport pentru evaluarea ofertelor pentru pachetul de achiziții B1.2.	1,398,138.72 Costuri neprevăzute: 460,000.00
(B1.6) Studiu de fezabilitate pentru implementarea unor surse noi de cogenerare de înaltă eficiență în cadrul Termoelectrica SA.	500,000.00
(B1.7) Instalarea unei pompe noi de alimentare și motor (inclusiv echipament aferent) pentru cazanul de abur din Unitatea nr.2, CET Sursa-1.	2,206,780.00
Partea 2. Investiții în eficiență energetică	5,515,081.28
(B2.1) Instalarea punctelor termic individuale și rețelelor aferente în clădiri rezidențiale și publice.	4,700,000.00
(B2.1.1) Instalarea punctelor termic individuale și rețelelor aferente în clădiri rezidențiale și publice - <i>cantitate suplimentară de PTI-uri, în funcție de bugetul disponibil după contractarea pachetelor prioritare.</i>	815,081.28
Total partea 1 și 2 Termoelectrica	91,080
Partea 3. Managementul proiectului	920,000.00
Auditul situațiilor financiare ale Termoelectrica	322,000.00
Managementul proiectului și costuri operaționale	598,000.00
Total Proiect	92,000,000.00

De asemenea, "TERMOELECTRICA" S.A. are drept obiectiv și demararea amplă a implementării unui nou proiect privind "Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău" cu suportul Băncii Europene pentru Reconstrucție și Dezvoltare. Prima parte a împrumutului fiind ratificată prin Legea nr. 14 din 13.02.2025 care prevede acordarea unui împrumut în valoare de 143,5 mil. euro. Scopul proiectului este de a ajuta "TERMOELECTRICA" S.A. în îmbunătățirea eficienței energetice și reducerea consumului de gaze și energiei termice printr-o reglementare îmbunătățită a reglementării energiei în clădiri și îmbunătățirea calității serviciilor de furnizare a energiei termice.

Obiectivul nr. 6: Alte direcții importante de activitate pe termen lung

Odată cu eforturile de modernizare a infrastructurii termoelectrice, sporirea calității serviciului prestat, majorarea sarcinii termice de sistem, realizarea planului de producție cât și optimizarea costurilor aferente activității întreprinderii, Termoelectrica S.A. își propune și alte direcții importante de activitate pe termen lung. Astfel se pot desemna următoarele:

- a. PTI-zarea SACET Chișinău
- b. Modernizare a CET existent
- c. Identificarea posibilităților optime de valorificare ale SER
- d. Alte direcții:
 - Menținerea la nivel înalt a condițiilor de muncă și suport social, precum și asigurarea posibilității de ridicare a gradului de calificare pentru angajații întreprinderii, prin participarea acestora la cursuri atât în țară, cât și peste hotarele acestuia
 - Formarea resurselor umane pentru sectorul termoelectric, promovând și implementând metode eficiente de pregătire și perfecționare a cadrelor prin crearea parteneriatelor cu instituțiile de învățământ superior pentru modernizarea și sporirea eficienței activității;
 - Identificarea și evaluarea posibilităților de diminuare a costurilor operaționale la producerea de energie electrică și energie termică;
 - Menținerea și îmbunătățirea Sistemului de Management Integrat calitate-mediu-securitate și sănătate în muncă — energie;
 - Promovarea beneficiilor producerii de energie electrică și termică în regim de cogenerare;
 - Promovarea modernizării sistemelor de încălzire interne a blocurilor locative prin trecerea la distribuția agentului termic pe orizontală;
 - Eficientizarea dialogului și promovarea imaginii în raport cu autoritățile publice, în vederea creării unui mediu de afaceri prosper și competitiv prin implementarea celor mai bune practici;
 - Conlucrarea cu Institutul de Energetică, Universitatea Tehnică a Moldovei și alte Instituții de cercetare și învățământ naționale și internaționale în vederea analizei tendințelor de dezvoltare a SACET și elaborării strategiei și măsurilor de menținere, valorificare și dezvoltare a sistemului în municipiul Chișinău.
 - Îmbunătățirea și dezvoltarea segmentului de soluționare pe cale extrajudiciară a litigiilor;
 - Formarea unui mix de energie durabil, eficient și divers al sectorului energetic pentru a asigura securitatea alimentării cu energie a tuturor consumatorilor la prețuri rezonabile, inclusiv obținută și din surse regenerabile de energie;
 - Contribuirea la combaterea schimbărilor climei, inclusiv prin majorarea eficienței energetice;
 - Încurajarea în cadrul întreprinderii a inovării și implementării tehnologiilor energetice avansate și competitive pentru a asigura eficiența la producerea, distribuția și consumul energiei;
 - Promovarea continuă a avantajelor și beneficiilor SACET și a imaginii publice a întreprinderii.

10. Planul de marketing pentru perioada anului 2025

Planul de marketing pentru anul 2025 derivă din activitatea de bază desfășurată de către Societate și anume:

- Proiecția planului de producere;
- Prognoza livrărilor de energie electrică;
- Prognoza livrărilor de energie termică consumatorilor.

Informația prezentată în acest capitol este efectuată în baza datelor financiare și a datelor tehnico-economice înregistrate în anul 2024, a planului de producere prognozat pentru anul 2025 și a unor pronosticuri stabilite pentru anul 2025.

10.1. Estimarea indicatorilor tehnici

Programul de producere al întreprinderii este elaborat în conformitate cu prevederile „Metodologiei de calculare, aprobare și aplicare a prețurilor reglementate de producere a energiei electrice de către centralele de termoficare urbane și tarifelor pentru producerea, distribuția și furnizarea energiei termice” nr. 396/2019 aprobată de către Consiliul de Administrare al ANRE, cu modificările ulterioare. Planul de producere a fost remis de către societate la ANRE la 27.11.2024 spre coordonare în conformitate cu prevederile punctului 21 din Metodologia tarifară.

Cantitatea de energie termică planificată pentru livrare consumatorilor a fost determinată în baza valorii medii a livrărilor efective din ultimii 5 ani (2020-2024). În conformitate cu livrarea planificată de energie termică, calculată de la colectoarele CET, se planifică producerea de energie electrică (în baza randamentului global de producere a energiei electrice și termice de către CET-uri, în cazul producerii în cogenerare, și a consumului specific de combustibil pentru producerea energiei electrice și termice).

La baza planificării cantității de energie termică, livrată de la colectoare a stat energia termică livrată consumatorilor, pierderile de energie termică în rețelele termice și consumul tehnologic de energie termică.

Pierderile de energie termică pentru anul 2025 au fost planificate la nivelul de 19,29%.

Conform estimărilor din planul de producere, livrările energiei electrice de la liniile de plecare (inclusiv SP-8) la finele anului 2025 vor constitui 602 866,1 mii kWh, ceea ce reprezintă o micșorare de cca 0,3% față de anul 2024.

Totodată livrările energiei termice consumatorilor conform planului pentru anul 2025 se majorează cu 2,2% și constituie 1210,0 mii Gcal.

Majorarea producerii și livrărilor de energie termică pentru anul 2025 și micșorarea livrărilor de energie electrică este cauzată de regimurile de funcționare a surselor și a utilajului energetic de bază.

Tabelul nr. 15 – Estimarea indicatorilor tehnici pentru anul 2025

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energia electrică livrată de la liniile de plecare	mii kWh	604810,0	602866,1	-1943,9	-0,3
Energie electrică livrată furnizorului (fără SP-8)	mii kWh	604242,6	601948,9	-2293,7	-0,4
Energie termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1445,3	1502,0	56,6	3,9
Consum tehnologic de energie termică	mii Gcal	1,997	2,124	0,127	6,3
Pierderi de energie termică	mii Gcal	259,0	289,8	30,8	11,9
Nivelul pierderilor de energie termică	%	17,92	19,29		+1,38 p.p.
Energia termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1184,3	1210,0	25,7	2,2
Consumul de gaze naturale	mii m3	305 482,6	318 889,2	13 406,6	4,4
Consum de păcură natural total	mii tone	5 022	0	-5022	-100,0

Tabelul nr. 16 – Estimarea indicatorilor tehnologici de producere pentru Sursa nr.1

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energia electrică livrată de la liniile de plecare	mii kWh	587814,6	577193,3	-10621,4	-1,8
Energie termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1027,4	1013,4	-14,0	-1,4
Consumul de gaze naturale	mii m3	247049,9	249412,2	2362,4	1,0
Consum de păcură natural total	mii tone	5021,9	0,0	-5021,9	-100,0
Consumul specific de combustibil convențional					
pentru energia electrică	g.c.c./ kWh	304,53	304,42	-0,11	0,0
pentru energia termică	kg.c.c./ Gcal	115,78	115,82	0,04	0,0

Pentru anul 2025: se planifică utilizarea blocurilor energetice în regim de cogenerare pe perioada de funcționare a Sursei, conform graficului stabilit pentru perioada dată. Totodată, livrarea în rețea a energiei electrice este prognozată cu o micșorare de 1,8% față de anul 2024 - media a ultimilor 5 ani a perioadei precedente 2020-2024 (conform prevederilor de reglementare în vigoare).

La baza planificării cantității de energie termică livrată de la colectoare a stat energia termică livrată consumatorilor, pierderile de energie termică în rețelele termice și consumul tehnologic de energie termică.

Tabelul nr. 17 – Estimarea indicatorilor tehnologici de producere pentru Sursa nr.2

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energia electrică livrată de la liniile de plecare	mii kWh	16995,4	25672,8	8677,5	51,1
Energie termică livrată de la colectoare	mii Gcal	123,5	165,9	42,4	34,3
Consumul de gaze naturale	mii m3	19971,5	26946,1	6974,6	34,9
Consumul specific de combustibil convențional					
pentru energia electrică	g.c.c./ kWh	440,61	404,97	-35,64	-8,1
pentru energia termică	kg.c.c./ Gcal	130,32	128,91	-1,42	-1,1

Pentru anul 2025: în Planul de producere este prevăzută funcționarea CET sursa 2 (str. Vadul lui Vodă, 5) în ianuarie-februarie (până la 05.02.2025), pe toată perioada de vară (de la 21 mai – 3 octombrie), și pe perioada 27 noiembrie-31 decembrie. Din aceste considerente volumele de energie electrică livrată de la liniile de plecare și energie termică livrată de la colectoarele sursei au fost planificate cu o majorare de respectiv 51,1% și 34,3% comparativ cu anul 2024.

Consumurile specifice de combustibil convențional au fost planificate ținând cont de volumele de energie și durata de funcționare a Sursei 2.

Tabelul nr. 18 – Estimarea indicatorilor tehnologici de producere pentru Sursa CT Vest

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energie termică livrată	Gcal	143,6	158,7	15,1	10,5
Consumul de combustibil	mii m3	18700,4	20917,2	2216,8	11,9
Consumul specific de combustibil convențional	kg.c.c./ Gcal	153,49	154,80	1,31	0,9

Tabelul nr. 19 – Estimarea indicatorilor tehnologici de producere pentru Sursa CT Sud

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energie termică livrată	Gcal	112,5	124,6	12,2	10,8
Consumul de combustibil	mii m3	14719,0	16483,8	1764,8	12,0
Consumul specific de combustibil convențional	kg.c.c./ Gcal	154,29	155,30	1,01	0,7

La baza planificării cantității de energie termică livrată de la colectoare pentru CT Vest și CT Sud a stat energia termică livrată consumatorilor, pierderile de energie termică în rețelele termice și consumul tehnologic de energie termică.

Cantitatea de energie termică livrată pentru 2025 a fost determinată în baza livrărilor (media a 5 ani ai a perioadei precedente) cu o majorare de respectiv cca 10,5% și 10,8% față de valoarea efectivă pentru 2024.

Tabelul nr. 20 – Estimarea indicatorilor tehnologici de producere pentru Sursa CT Suburbii

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energie termică livrată	Gcal	38,4	39,4	1,0	12,7
Consumul de combustibil	mii m ³	5041,8	5129,9	88,1	12,3
Consumul specific de combustibil convențional	kg.c.c./ Gcal	154,64	154,80	0,15	0,5

La baza planificării cantității de energie termică livrată la colectoarele CT Suburbane a stat energia termică livrată consumatorilor, pierderile de energie termică în rețelele termice și consumul tehnologic de energie termică.

Cantitatea de energie termică livrată pentru 2025 a fost determinată în baza livrărilor (media a 5 ani ai perioadei precedente) cu o majorare de 12,7% față de anul 2024.

Tabelul nr. 21 – Estimarea indicatorilor tehnico-economici de bază ai SACET

Livrarea energiei termice consumatorilor, pe perioada prognozată, se prevede a fi majorată cu cca 2,2% în anul 2025 față de anul 2024, după cum este descris mai sus. Ca și în cazul estimării livrărilor de energie electrică, în calcul a fost aplicată media ultimilor 5 ani ai perioadei precedente 2020-2024.

Indicatorii	U. M.	2024	2025 proгноză	Dinamica	%
Energia termică livrată de la colectoare	mii Gcal	1445,326	1501,956	56,630	3,92
	mii Gcal	258,981	289,791	30,810	11,90
Pierderi de energie termică	%	17,92	19,29	1,38	7,68
Energie termică livrată consumatorilor	mii Gcal	1184,348	1210,041	25,693	2,17

11. Devizul de venituri și cheltuieli estimat pentru anul 2025

11.1 Premisele previziunilor financiare

Pentru a efectua pronosticul rezultatelor financiare a Planului de afaceri, au fost estimate veniturile operaționale și costurile operaționale ale „TERMOELECTRICA” S.A.

Prognozele financiare, privind activitatea companiei au fost estimate pentru perioada anului 2025, în baza Programului de producere al ”Termoelectrica” SA pentru anul 2025 descris mai sus și Calculele revizuite ale prognozei principalilor indicatori macroeconomici pentru anii 2025-2027 (Anexa 5).

La elaborarea previziunilor financiare s-a ținut cont de următoarele premise:

- Inițial au fost estimați indicatorii tehnici, volumul livrărilor în anul 2025 (media a ultimilor 5 ani ai perioadei precedente 2020-2024 conform prevederilor de reglementare în vigoare) cu ulterioara determinare a costurilor aferente fiecărei activități: de producere a energiei termice și energiei electrice și de livrare a energiei termice consumatorilor;
- Estimările efectuate sunt prezentate în valută națională cu respectarea politicilor contabile de evidență existente;
- Luând în considerație că activitățile din domeniul energetic sunt reglementate, prețurile/tarifele fiind aprobate de către ANRE, proiecțiile pentru anul 2025 sunt efectuate, menținând tarifele și prețurile și normele stabilite în mecanismul de costuri reglementate la materialele de bază și materia primă (gazele naturale, apa, canalizarea, energia electrică procurată), iar în domeniul vânzărilor la prețuri și tarife reglementate aprobate. Totodată, reieșind din principiile tarifare s-a efectuat și prognoza ajustării prețului și tarifului pentru producerea energiei electrice și energiei termice livrate consumatorilor începând cu 01.09.2025, cu includerea componentelor de corectare estimate care vor fi generate în perioada anului de gestiune până la momentul estimării ajustării, astfel ca să fie evitată formarea componentei de corectare din momentul ajustării prețului/tarifului reglementat până la sfârșitul anului de gestiune.
- Creșterea prețurilor la celelalte materiale, bunuri și servicii, utilizate în activitatea operațională sunt calculate aproximativ la nivelul costurilor de bază aprobate în anul 2020 actualizate anual conform indicatorilor macroeconomici, și luând în considerație costurile operaționale înregistrate în anul 2024.
- Începând cu luna ianuarie anul 2025 este prevăzută majorarea salariului minim pe țară în conformitate cu Hotărârea Guvernului nr. 846 din 18.12.2024. Totodată, menționăm că Fondul de retribuire a muncii pentru anul 2025 a fost aprobat de către Consiliul Societății conform procesului verbal al ședinței Consiliului Societății nr.1 din 30.01.2025.
- Cheltuielile aferente contribuțiilor sociale de stat sunt calculate pe perioada prognozată la nivel de 24% din fondul de retribuire a muncii, conform legislației în vigoare;
- În perioada prognozată, s-a presupus că prețul la energia electrică produsă și tariful la energia termică livrată consumatorilor vor rămâne intacte până la sfârșitul lunii august 2025, fiind aplicate cele aprobate prin HANRE nr. 1 din 03.01.2025, în vigoare din 10.01.2025, iar după aprobarea de către ANRE a cheltuielilor de bază pentru anul de bază 2025, s-a estimat că vor fi ajustate prețul și tariful reglementat începând cu 1 septembrie 2025, astfel fiind estimată ajustarea prețului și tarifului reglementat luând în considerare devierile financiare care vor fi formate în perioada de gestiune (ianuarie – august 2025) cu includerea componentelor de corectare estimate care vor fi generate în perioada anului de gestiune până la momentul estimării ajustării, astfel ca să fie evitată formarea componentei de corectare din momentul ajustării prețului/tarifului reglementat până la sfârșitul anului de gestiune;
- Prețul la gazele naturale furnizate, utilizate în procesul de producere, va rămâne la nivelul prețului existent, stabilit de către ANRE conform Hotărârii Consiliului de Administrație nr. 686/2024 în vigoare din 01.12.2024;

- Tarifele la energia electrică procurată pentru necesitățile proprii, în perioada de reparație/rezervă a surselor de producere, sunt aplicate la nivelul celor existente, aprobate prin Hotărârea Consiliului de Administrație al ANRE nr. 12/2025 din 03.01.2025;
- Amortizarea mijloacelor fixe și imobilizărilor necorporale a fost prognozată reieșind din nivelul efectiv înregistrat în evidența contabilă în luna ianuarie 2025.
- Serviciul public de canalizare și epurare a apelor uzate sunt prognozate pentru anul 2025 în conformitate cu Programul de producere față de volumele apei utilizate, inclusiv pentru apa tehnologică, la fel a apei captate din sondele proprii și tarifele în vigoare la momentul elaborării prezentului plan;
- Pronosticul situațiilor de profit și pierdere la capitolul alte activități (fără activitatea de bază) s-a estimat conform datelor anului de bază 2024, incluzându-se achitarea dobânzilor aferente împrumuturilor contractate de la BIRD (SACET-1, SACET-2) și Proiect BERD+BEI conform estimărilor pentru a. 2025;
- La estimarea fluxului de numerar s-a luat în considerație achitarea împrumutului și dobânzile pentru împrumuturile contractate de la BIRD (SACET-1, SACET-2), Proiect BERD+BEI conform graficelor estimate; achitarea consumului curent de gaze naturale, achitarea datoriilor istorice în conformitate cu graficul încheiat cu SA "Energocom" și conform graficului remis către SA "Moldovagaz" spre coordonare, cât și alte consumuri și cheltuieli curente.

11.2. Prognoza privind veniturile operaționale

Estimarea veniturilor operaționale s-a efectuat în baza volumelor de livrare a energiei electrice și a energiei termice consumatorilor, prognozate pentru anul 2025, luându-se în calcul prețurile și tarifele corespunzătoare, alte venituri operaționale de la prestarea altor servicii, în special locațiunea și cantina, care au fost estimate la nivelul anilor precedenți.

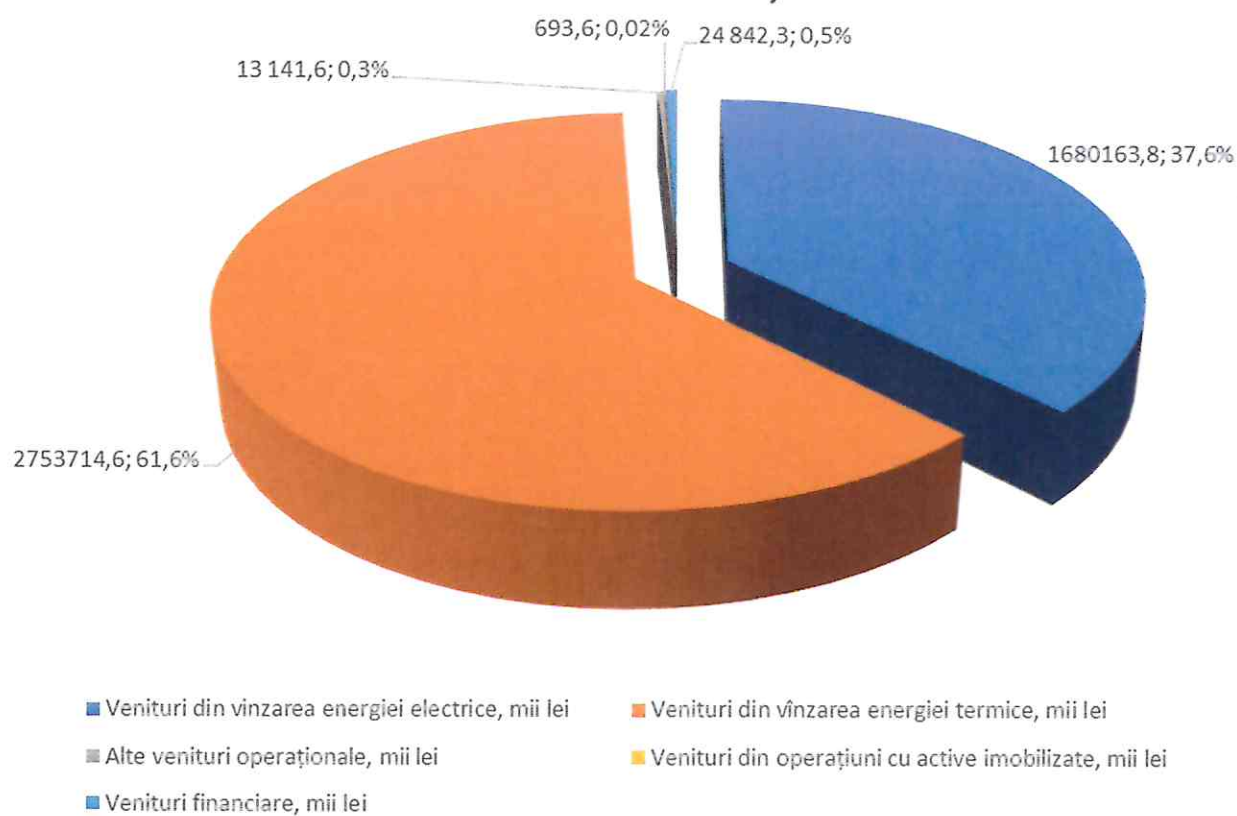
Tabelul nr. 7 – Pronosticul veniturilor pentru anul 2025

Nr.	Indicatori	U.M.	Perioada prognozată		Modificări 2025-2024	
			2024	2025	mii lei	%
1.	Venituri din vânzarea energiei electrice (fără TVA)	mii lei	1680163,8	1891310,8	211147,0	112,6
2.	Pondere veniturilor din vânzarea energiei electrice în veniturile totale	%	37,6	38,1	*	0,5
3.	Venituri din vânzarea energiei termice (fără TVA)	mii lei	2753714,6	3072301,1	318586,5	111,6
4.	Pondere veniturilor din vânzarea energiei termice în veniturile totale	%	61,6	61,8	*	0,3
5.	Alte venituri operaționale	mii lei	13 141,6	5 420,3	-7721,3	41,2
	inclusiv					
	venituri din vânzarea altor active	mii lei	46,1	0,0	-46,1	0,0
	Venituri din contractele de locațiune și prestarea serviciilor cantinei	mii lei	4 098,8	3 650,4	-448,5	89,1
	Alte venituri	mii lei	8 996,6	1 769,9	-7226,7	19,7
6.	Pondere altor venituri operaționale în veniturile totale	%	0,3	0,1	*	-0,2
7.	Venituri din operațiuni cu active imobilizate	mii lei	693,6		-693,6	0,0
8.	Venituri financiare	mii lei	24842,3		-24842,3	0,0
	Total venituri	mii lei	4 472 555,9	4 969 032,2	496476,3	111,1

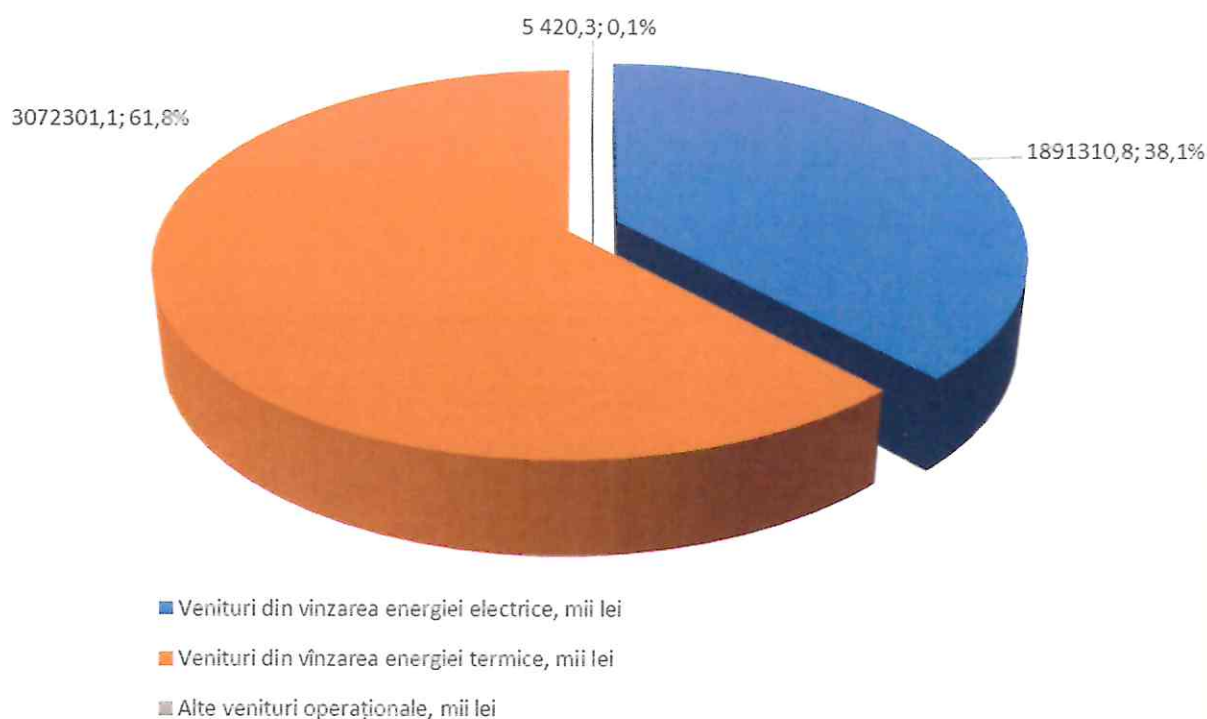
Analizând tabelul prezentat, constatăm că, veniturile totale ale societății prognozate pentru a.2025 sunt constituite din veniturile din vânzarea energiei electrice cu o pondere de cca 38,1%, și a energiei termice – de cca 61,8%. Alte venituri operaționale sunt neesențiale și constituie cca 0,1%.

Figurile nr. 3-4 Structura veniturilor totale prognozate pentru anii 2024-2025

Structura veniturilor totale, anul 2024



Structura veniturilor totale, anul 2025



11.3. Prognoza costurilor operaționale

Un rol important în cadrul procesului de planificare revine evaluării devizului de venituri și cheltuieli. Estimarea veniturilor și cheltuielilor este un element indispensabil de proceduri de evaluare a impactului financiar.

Există un set de principii și abordări structurale, care pot fi utilizate la estimarea devizului de venituri și cheltuieli. Astfel, estimarea costurilor/cheltuielilor este efectuată cu respectarea următoarelor principii de bază:

- a) simplitate – entitatea utilizează cele mai simple metode posibile.
- b) oportunitate și corectitudine – întreprinderea asigură estimarea costurilor pentru propunerile noi la momentul oportun, iar informația furnizată trebuie să fie corectă.
- c) caracter cuprinzător - la estimarea costurilor trebuie identificate toate elementele costurilor previzibile. Estimările trebuie reconciliate cu informația financiară existentă sau cu datele statistice.
- d) consecvență - metodele aplicate pentru estimarea costurilor se aplică consecvent de la perioadă la perioadă.

În contextul celor relatate menționăm, că estimarea costurilor operaționale pentru anul 2025 s-a efectuat în corespundere cu parametrii tehnici și de producere planificați și descriși mai sus. De asemenea, la estimarea costurilor operaționale s-a luat în considerație prețurile/tarifele reglementate în vigoare la resursele energetice primare, creșterea anuală a salariului și modificarea tarifelor la energia electrică procurată.

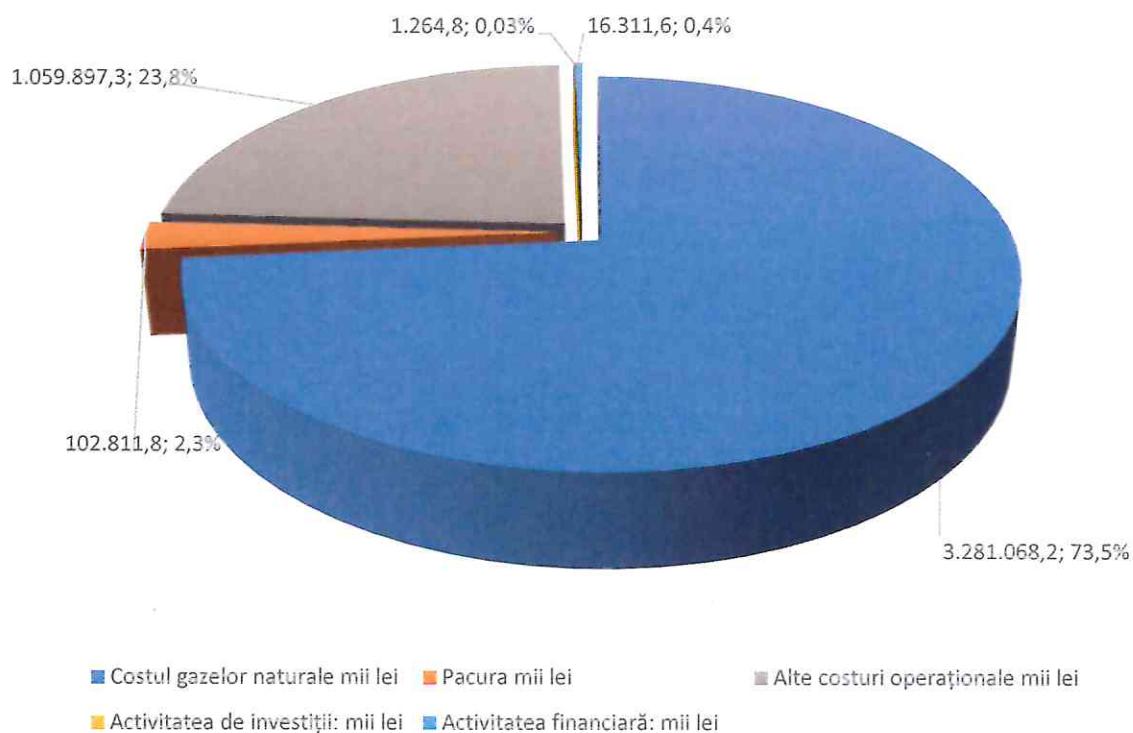
Premisele utilizate la estimarea costurilor/cheltuielilor pentru anul 2025, au fost descrise mai sus.

Tabelul nr. 23 – Pronosticul cheltuielilor operaționale pentru anul 2025

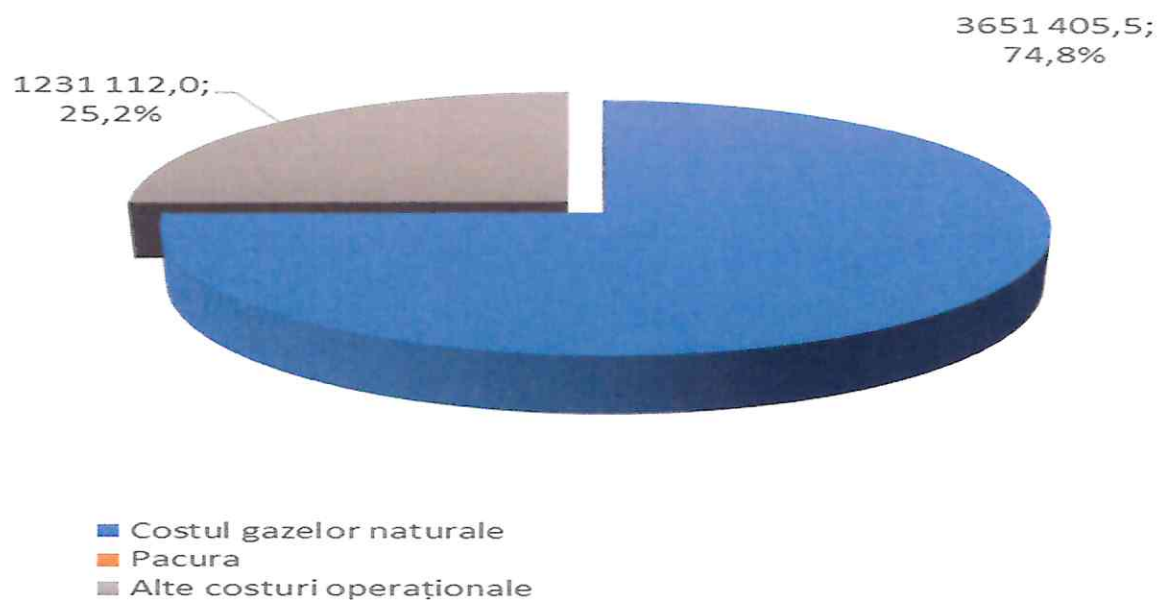
Nr.	Indicatori	U.M.	Perioada de gestiune		Modificări 2025-2024	
			2024	2025	mii lei	%
1.	Costuri operaționale	mii lei	4.443.777,3	4.882.517,5	438.740,2	9,9
	Costul gazelor naturale	mii lei	3.281.068,2	3.651.405,5	370.337,32	11,3
	Pacura	mii lei	102.811,8		-102.811,8	-100,0
	Alte costuri operaționale	mii lei	1.059.897,3	1.231.112,0	171.214,7	16,2
2.	Activitatea de investiții:	mii lei	1.264,8		-1.264,8	-100,0
3.	Activitatea financiară:	mii lei	16.311,6		-16.311,6	-100,0
	Total cheltuieli	mii lei	4.461.353,8	4.882.517,5	421.163,7	9,4

Din tabelul prezentat, constatăm că cheltuielile totale ale societății se vor majora în comparație cu anul precedent cu cca 9,4%, în mare parte ca urmare a majorării cheltuielilor pentru combustibil cu 267 525,5 mii lei, valorii energiei electrice procurate cu 51 835,3 mii lei, ș.a..

Structura costurilor operaționale, anul 2024



Structura costurilor operaționale, anul 2025



Structura detaliată a costurilor și cheltuielilor prognozate pentru a. 2025 este prezentată în diagrama anexată - *Anexa nr. 2*.

Tabelul nr. 24 – Devizul de venituri și cheltuieli prognozat pentru anul 2025

Nr. d/o	Indicatori	Un. mas.	Semestrul I	Semestrul II	Plan 2025
1	Venituri total,inclusiv:	mii lei	3 041 031,3	1 928 000,9	4 969 032,2
1.1	Venituri din vnzarea energiei electrice (fără TVA)	mii lei	1 157 973,4	733 337,4	1 891 310,8
		mii kWh	378 141,4	223 807,5	601 948,9
		bani/kWh	306,2	327,7	314,2
1.2	Venituri din vanzari energia termica (fără TVA)	mii lei	1 880 383,8	1 191 917,3	3 072 301,1
		mii Gcal	769,4	440,7	1 210,0
		lei/Gcal	2 444,1	2 704,7	2 539,0
1.3	Alte venituri, inclusiv:	mii lei	2 674,0	2 746,2	5 420,3
	Veniturile din contractele de inchiriere	mii lei	1 825,2	1 825,2	3 650,4
	Alte venituri	mii lei	848,9	921,1	1 769,9
2.	Consumuri directe, inclusiv:	mii lei	2 361 622,4	1 438 159,9	3 799 782,3
2.1	Consumul gazelor naturale	mii lei	2 267 155,3	1 384 250,2	3 651 405,5
		lei/1000 m3	11 428,1	11 487,1	11 450,4
		mii m3	198 384,4	120 504,7	318 889,2
2.2	Păcura	mii lei			
2.3	Combustibili solizi (peleti)	mii lei	446,3	302,5	748,7
2.4	Apa procurată pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	7 094,0	5 639,9	12 733,9
		m3	859 180,9	679 100,4	1 538 281,3
		lei/m3	8,26	8,30	8,28
2.5	Canalizarea pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	3 077,9	3 326,7	6 404,5
		m3	302 426,6	326 848,9	629 275,5
		lei/m3	10,18	10,18	10,18
2.6	Reagenți chimici	mii lei	3 277,5	2 680,6	5 958,1
2.7	Energia electrică procurată pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	80 571,6	41 960,0	122 531,5
		mii kWh	23 259,7	12 031,4	35 291,1
		bani/kWh	346,4	348,8	347,2
2.8	Dezechilibru deficit e/electrica				
3.	Amortizarea mijloacelor fixe	mii lei	150 149,2	150 149,2	300 298,4
4.	Consumuri și cheltuieli operaționale , inclusiv:	mii lei	329 628,1	335 713,9	665 342,0
4.1	Retribuirea muncii personalului	mii lei	237 190,3	235 383,2	472 573,6
4.2	Contribuții de asigurări sociale obligatorii de stat (24%)	mii lei	56 925,7	56 492,0	113 417,7
4.3	Materiale consumabile (piese de schimb, onvsd, combustibil,mijloace de protecție, etc)	mii lei	9 468,8	14 897,6	24 366,4
4.4	Cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți, inclusiv:	mii lei	19 947,9	23 107,4	43 055,3
	Servicii tehnice și de reparații curente a mijloacelor fixe (metrologia, deservirea și expertiza obiectelor de pericol sport)	mii lei	1 789,5	6 400,1	8 189,6
	Servicii pază	mii lei	10 518,8	10 518,8	21 037,7
	Alte servicii (telefonie, internet, servicii facturare,pregătirea cadrelor,servicii medicale, evacuarea deșeurilor, servicii bancare, poștale, etc.)	mii lei	7 639,6	6 188,5	13 828,0
4.5	Alte cheltuieli	mii lei	6 095,4	5 833,7	11 929,1
5.	Alte cheltuieli operaționale, inclusiv:	mii lei	36 729,9	80 365,0	117 094,9
5.1	Plata regulatorie ANRE	mii lei	7 595,9	4 813,1	12 409,0
5.2	Impozite si plati	mii lei	773,9	3 951,3	4 725,3
5.3	Dobânda și comisionul de angajament pentru creditele acordate de Banca Mondială	mii lei	15 726,9	64 373,3	80 100,2
5.4	Alte servicii și cheltuieli, contribuții privind implementarea schemei de obligalii in domeniul eficienței energetice pentru perioada 2024-2026, taxa de stat	mii lei	12 633,1	7 227,3	19 860,4
6.	Total consumuri și cheltuieli TERMOELECTRICA S.A. prognozate	mii lei	2 878 129,5	2 004 387,9	4 882 517,5
7.	Cheltuieli privind impozit pe venit	mii lei		28 381,8	28 381,8
8.	Rezultat financiar (+ PROFIT, - PIERDERI)	mii lei	162 901,8	-104 768,8	58 132,9

Din tabelul prezentat constatăm că:

Costul combustibilului - ca și în anii precedenți, reprezintă cea mai considerabilă pondere - cca 75,0% din cheltuielile totale până la impozitare. Estimarea acestor costuri s-a efectuat în corespundere cu parametrii tehnici mai sus indicați pentru perioada anului 2025, ținând cont de regimurile de lucru ale surselor și sarcinile termice prognozate pentru perioada dată.

Costurile aferente combustibilului se majorează în anul 2025 comparativ cu anul 2024 cu 7,9%, ca urmare a majorării prețurilor reglementate pentru gazele naturale, aplicate începând cu 01.12.2024.

Costurile de personal - sunt estimate, ținând cont de structura organizatorică actuală a companiei. Pentru perioada a.2025 fondul de retribuire a muncii este estimat luând în considerație prevederile legislației muncii. De asemenea, în costurile de personal au fost incluse contribuțiile, privind asigurările sociale de stat obligatorii în mărime de 24% din costurile de retribuire a muncii. Valoarea fondului de retribuire muncii pentru anul 2025 este aprobată de către Consiliul Societății SA "Termoelectrica" conform Procesului verbal al ședinței Consiliului Societății nr.1 din 30.01.2025.

Costurile de energie electrică procurată, Costurile aferente consumului de apă tehnologică și apă potabilă, Costurile serviciilor de canalizare, Costurile aferente reagenților chimici - au fost estimate, reieșind din parametrii tehnici planificați, conform planului de producere estimat și regimul de funcționare a surselor de producere prognozat pentru perioada dată.

Costurile la energie electrică procurată vor suporta o majorare semnificativă de cca 73,3% în anul 2025 față de anul 2024, în legătură cu aprobarea prețurilor reglementate noi de furnizare a energiei electrice de către ICS "Premier Energy" SRL. Conform Hotărârii ANRE nr. 12 din 03.01.2025 prețurile reglementate pentru energia electrică procurată au fost majorate de către ANRE practic de 2 ori.

Amortizarea imobilizărilor necorporale și corporale – în anul 2025 se planifică, la nivelul lunii ianuarie, anului 2025.

Costurile aferente calculului dobânzii bancare - la împrumutul acordat de BIRD în cadrul Proiectului PIESACET - 1 la fel comisionul de angajament la PIESACET 2 pentru anul 2025 se planifică, conform graficelor de rambursare a împrumuturilor contractate, care se regăsesc în Acordul de Recreditare nr.2/1 din 02.09.2015 și contractul de recreditare nr.2 din 02.03.2021, încheiate între Ministerul Finanțelor RM și "TERMOELECTRICA" S.A.. De asemenea, pentru anul 2025 au fost estimate dobânzile și comisioanele împrumuturilor contractate de la BERD conform împrumutului ratificat prin Legea nr. 14 din 13.02.2025 pentru ratificarea Acordului de împrumut dintre Republica Moldova și Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare privind realizarea proiectului "Optimizarea sistemului de alimentare centralizată cu energie termică din mun. Chișinău", precum și împrumutului BIRD în cadrul Proiectului STEEM conform Legii nr. 251 din 08.11.2024 pentru ratificarea Acordului de împrumut dintre Republica Moldova și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare în vederea implementării proiectului "Tranziție durabilă prin eficiență energetică în Moldova (STEEM).

Alte cheltuieli operaționale – au fost estimate la nivelul anului 2024.

Plata fixă pentru implementarea schemei de obligații în domeniul eficienței energetice a fost determinată în conformitate cu prevederile H.G. nr.1064 din 27.12.2023 cu privire la aprobarea Programului privind implementarea schemei de obligații în domeniul eficienței energetice pentru perioada 2024-2026.

Având în vedere că Societatea este strict reglementată de către ANRE și respectiv mărimile prețurilor și tarifelor sunt stabilite și aprobate de către ANRE, veniturile și cheltuielile societății pot fi modificate reieșind din specificul reglementărilor și, după caz, a ajustărilor ulterioare a prețurilor reglementate/tarifelor.

11.4. Prognoza rezultatului global

În scopul reflectării unei imagini clare despre situația economico - financiară a întreprinderii este efectuată analiza fiecărui compartiment funcțional în baza indicatorului, care reflectă rezultatul activității acestuia. Ca urmare, este elaborată situația de profit și pierdere, care caracterizează performanța financiară a entității și conține informații privind veniturile companiei, cheltuielile acesteia și rezultatul financiar - profit (pierdere), calculat ca diferență dintre veniturile și cheltuielile perioadei de gestiune.

Situația de profit și pierdere pentru anii 2023-2024 este prezentată în anexa nr.3

La proiectarea planului financiar au fost luate în considerație volumele de energie electrică și energie termică livrate, tarifele în vigoare și cele prognozate, costurile prognozate pentru perioada dată de activitate.

Tabelul nr. 25 – Prognoza situației individuale a rezultatului global (situațiile de profit și pierdere) pentru anul 2025

Indicatori	Unit. mas	2025
1	2	3
Venituri din vânzări	mii lei	4 965 381,8
Alte venituri din activitatea operațională	mii lei	3 650,4
Cheltuieli din activitatea operațională,	mii lei	4 882 517,5
<i>din care: costul gazelor naturale</i>	mii lei	3 651 405,5
<i>păcura</i>	mii lei	
Rezultatul din activitatea operațională: profit (pierdere)	mii lei	86 514,7
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)	mii lei	
Profit (pierdere) până la impozitare	mii lei	86 514,7
Cheltuieli privind impozitul pe venit	mii lei	28 381,8
Profit net (pierdere netă) al perioadei de gestiune	mii lei	58 132,9

Veniturile prognozate pentru anul 2025 au fost calculate în baza prețului pentru energia electrică produsă de centralele electrice de termoficare ale "Termoelectrica" S.A., și tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor de către "Termoelectrica" S.A. aprobate de către ANRE, și anume: până la 9 ianuarie ale anului 2025 conform HANRE nr. 437 din 23.07.2024, ulterior începând cu 10 ianuarie 2025 până la 31 august 2025 conform Hotărârii CA ANRE nr.1 din 03.01.2025, începând din 1 septembrie – tarifele au fost ajustate li recalculate, luând în considerare devierile financiare acumulate pentru perioada ianuarie – august 2025;

Din activitatea economico - financiară a "TERMOELECTRICA" S.A. în anul 2025 se preconizează profit net în sumă de **58,1 mil.lei**. Totodată în structura tarifelor aprobate de către ANRE din 03.01.25 este inclusă componenta de corectare a venitului reglementat în mărime de 88,3 mil lei (deficit tarifar), din care: 60,87 mil.lei constituie deficit tarifar înregistrat la energia termică livrată consumatorilor în perioada precedentă de reglementare (preliminar anul 2024), 90,2 mil.lei deficit tarifar înregistrat la energia electrică produsă în perioada precedentă de reglementare (preliminar anul 2024) și 62,8 mil.lei excedent tarifar înregistrat la energia electrică în perioadele anterioare de reglementare până la 01.01.2024.

Menționăm că, la data de 03.01.2025 Consiliul de Administrație al ANRE a aprobat prețul pentru energia electrică produsă de către "TERMOELECTRICA" S.A. și tariful pentru energia

termică livrată consumatorilor în conformitate cu pct. 8 al Dispoziției Comisiei pentru Situații Excepționale a Republicii Moldova nr. 1 din 27.12.2024 care prevede că ”în scopul asigurării sustenabilității și activității fiabile a titularilor de licență care desfășoară activități de producere, distribuție și furnizare a energiei termice și producere a energiei electrice prin cogenerare, prin derogare de la procedurile și termenele stabilite în Legea nr. 92/2014 cu privire la energia termică și promovarea cogenerării, Legea nr. 107/2016 cu privire la energia electrică, Legea nr. 174/2017 cu privire la energetică și Legea nr. 239/2008 privind transparența în procesul decizional, Codul administrativ nr. 116/2018, precum și de la Metodologia de calculare, aprobare și aplicare a prețurilor reglementate de producere a energiei electrice de către centralele de termoficare urbane și tarifelor pentru producerea, distribuția și furnizarea energiei termice, aprobată prin Hotărârea ANRE nr. 396/2019, Agenția Națională pentru Reglementare în Energetică, în termen de până la 5 zile lucrătoare de la data emiterii prezentei dispoziții, va efectua din oficiu ajustarea prețului pentru energia electrică produsă și a tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor de către întreprinderile din sectorul termoelectric, care desfășoară activitatea de producere, de distribuție sau de furnizare a energiei termice, în baza componentelor incluse în preț și tariful în vigoare, aplicând prețul actual de achiziție a gazelor naturale.”

Prin urmare, pentru a. 2025 ANRE a aprobat prețul pentru energia electrică produsă și tariful pentru energia termică livrată consumatorilor, în baza componentelor tarifare a anului 2024 modificând doar prețul de achiziție al gazelor naturale și incluzând componenta de corectare a venitului reglementat estimat pentru anul 2024, iar celelalte componente tarifare cum ar fi volumele de producere, cantitatea gazelor naturale, cheltuielile operaționale, costurile de bază, valoarea rentabilității etc. au rămas la nivelul anului 2024, ne fiind examinată cererea de ajustare a prețului pentru energia electrică produsă și a tarifului pentru energia termică livrată consumatorilor depusă de către ”TERMOELECTRICA” S.A. prin scrisoarea nr. 79/9445 din 16.12.2025.

Totodată, menționăm că după aprobarea costurilor/cheltuielilor de bază ale ”TERMOELECTRICA” S.A., pentru anul de bază 2025, care se află la moment pentru examinare și aprobare de către ANRE, în conformitate cu prevederile pct. 146 din Metodologia tarifară nr. 396/2019, în cazul existenței unor factori obiectivi, care generează necesitatea majorării venitului reglementat cu mai mult de 3%, ”TERMOELECTRICA” S.A. va depune o nouă cerere de ajustare a prețurilor și tarifelor în vigoare în conformitate cu prevederile Regulamentului privind procedurile de prezentare și de examinare a cererilor titularilor de licențe privind prețurile și tarifele reglementate, pentru a putea asigura înregistrarea obținerii unui profit în rezultatul desfășurării activităților reglementate.

Astfel, conform prognozelor, având în vedere circumstanțele descrise mai sus, după aprobarea cheltuielilor de bază de către ANRE, ”TERMOELECTRICA” S.A. preconizează să depună o nouă cerere de ajustare a prețului și tarifului reglementat. Respectiv în prezentul plan de afaceri a fost estimată o ajustare a prețului și tarifului reglementat începând cu 01.09.2025 luând în considerare devierile financiare preconizate de a fi acumulate pentru perioada ianuarie – august 2025. În contextul dat, conform estimărilor, societatea va înregistra profit net în sumă de **58,1** mil. lei pentru anul 2025.

11.5. Prognoza fluxului de numerar

Fluxul mijloacelor bănești provenit din activitatea operațională reprezintă un indicator cheie al eficacității activității întreprinderii, deoarece în baza acestuia se poate concluziona despre acumularea unei cantități suficiente de mijloace bănești pentru menținerea nivelului de producție a întreprinderii, achitarea împrumuturilor, realizarea de investiții noi, fără a apela la surse externe de finanțare.

Situația fluxului de trezorerie pentru anii 2023-2024 este prezentată în anexa nr.4.

În acest context, „TERMOELECTRICA” S.A. și-a estimat fluxul mijloacelor bănești pentru anul 2025, care va fi determinat, în principal, de activitatea de bază a întreprinderii.

Pronosticul fluxului de mijloace bănești a reieșit din veniturile și cheltuielile estimate ale Societății, a pronosticului nivelului de colectare a plăților, cât și a achitării Împrumuturilor acordate de BIRD și BIRD și dobânda, comisioanele aferente acestora conform graficelor estimate.

Tabelul nr. 26 – Prognoza fluxului de numerar pentru anul 2025

Nr.	Indicatori	Un. mas.	Perioada prognostată, mii lei
			2025
I.	Total încasări, inclusiv:	mii lei	5 153 389,7
1.1.	Încasări din vânzarea energiei electrice și energiei termice	mii lei	5 146 885,3
1.2.	Încasări din alte vânzări	mii lei	6 504,3
II.	Total plăți, inclusiv:	mii lei	5 297 910,2
2.1.	Plăți pentru cheltuieli operaționale (resurse energetice-apă, reagenți chimici, energie electrică procurată, reparații curente, materiale, servicii prestate de terți, retribuirea muncii, impozite și taxe, etc.)	mii lei	1 221 349,4
2.2.	Plăți pentru gazele naturale	mii lei	3 931 657,2
2.3.	Plăți pentru datoriile istorice la gazele naturale	mii lei	6 800,0
2.4.	Plăți pentru rambursarea creditului BIRD și plata dobânzilor, dobânda și comision proiect Optimizarea SACE și Proiect STEEM	mii lei	138 103,6
III	Sold de numerar la începutul perioadei	mii lei	148 860,7
IV	Sold de numerar la sfârșitul perioadei	mii lei	4 340,1

Astfel, conform fluxului de numerar cca 99,9% din total încasări constituie încasările din desfășurarea activităților de bază reglementate de producere a energiei electrice și din livrarea energiei termice consumatorilor.

Din total plăți cca 74,3% constituie plățile pentru gazele naturale. În același timp, menționăm că, plățile pentru gazele naturale utilizate au fost prognozate că vor fi achitate integral consumul lunilor ianuarie-octombrie și parțial luna noiembrie, totodată a fost planificată achitarea datoriilor istorice conform Acordului cu privire la eșalonarea datoriilor „TERMOELECTRICA” S.A. față de „ENERGOCOM” S.A. – 5 mil.lei și a datoriilor istorice cu privire la graficul privind eșalonarea datoriilor „TERMOELECTRICA” S.A. față de „MOLDOVAGAZ” S.A. remis pentru coordonare către furnizorul de gaze în mărime de 1,8 mil. lei.

Astfel, din totalul de plăți 77,7% constituie plăți pentru resursele energetice primare (combustibil, apă potabilă și tehnică, reagenți chimici, energie electrică procurată).

Achitarea dobânzilor și a corpului pentru împrumutul BIRD, contractat conform Legii nr. 148 din 30.07.2015 și împrumutul destinat implementării celui de al doilea Proiect de îmbunătățire a

eficienței sistemului de alimentare centralizată cu energie termică între Republica Moldova și Banca Internațională pentru Reconstrucție și Dezvoltare nr.9134-MD, semnat la 30 septembrie 2020, ratificat prin Legea nr. 193/2020, precum și dobânzile și comisioanele aferente împrumuturilor BERD privind inițierea implementării proiectului privind Optimizarea SACET și Proiectul STEEM constituie 2,6%.

Retribuirea muncii și impozitele aferente constituie 11,1%;

Plăți pentru materiale, reparații curente și mentenanță vor constitui cca 6,8%,

Impozite, taxe și plăți obligatorii 0,7%;

Alte cheltuieli și servicii 1,1% (paza fizică, telefonie, servicii informatice, servicii de metrologie, servicii bancare, alte servicii și cheltuieli).

Totodată, menționăm că la sfârșitul perioadei 2025, în condițiile descrise mai sus, întreprinderea va achita integral consumul gazelor naturale din luna octombrie 2025, totodată și 450,8 mil.lei pentru luna noiembrie până la 31.12.2025. Astfel la situația din 31.12.2025, "TERMOELECTRICA" S.A. nu va dispune de mijloace bănești pentru achitarea a cca 39,4 mil.lei, ceea ce constituie soldul datoriei pentru luna noiembrie 2025, totodată datoria pentru luna decembrie, conform condițiilor contractuale, urmează a fi achitată până la situația din 15.01.26, astfel nivelul achitării consumului gazelor naturale pentru anul 2025, conform condițiilor contractuale va fi efectuat până sfârșitul anului la nivelul de 99,0%.

12. Riscuri

Pentru o analiză mai detaliată a activității prognozate pentru următorul an, compania a identificat un șir de factori externi, care sunt în afara controlului echipei manageriale a întreprinderii, dar care ar putea să pună activitatea Societății în anul 2025 într-o poziție de risc, cum ar fi:

1. Riscul de piață

Activitatea întreprinderii este supusă încontinuu riscului deconectării unor consumatori de la rețelele centrale de distribuție și furnizare a energiei termice și conectării acestora la surse individuale de termoficare cât și apariția în zona de livrare a altor operatori la nivel de bloc sau mai multe blocuri.

Totodată, cererea de agent termic ca și preferințele și orientările consumatorilor sunt variabile, iar prețul la energia termică livrată consumatorilor este imprevizibil, având în vedere influența mai multor factori externi (criza din sectorul energetic, creșterea ratei inflației, etc).

2. Riscul economico - financiar

Activitatea economico-financiară a întreprinderii se confruntă în permanență cu diferite situații de risc, datorită interacțiunii mai multor factori:

- mediul macroeconomic instabil (rata a inflației - IPC pentru anul 2024 efectiv în mărime de 4,7%, prognozat pentru anul 2025 în mărime de 4,6%) (**anexa nr.5**);

- creșterea a ratei de schimb valutar. Astfel, cursul de schimb al leului față de dolarul SUA va crește de la 18,01 lei/USD estimări anul 2024 – la 18,26 lei/USD prognozat pentru anul 2025, conform indicatorilor macroeconomici stabiliți (**anexa nr.5**);

- încasările nesigure pentru energia electrică și termică livrată, din cauza puterii de cumpărare scăzute a populației, veniturile scăzute a locuitorilor din zona deservită, vor influența negativ posibilitatea de plată a datoriilor față de furnizori, în deosebi față de furnizorul de gaze naturale S.A. "Moldovagaz" și ca consecință există riscul majorării datoriilor Societății;

- fluctuațiile drastice a prețurilor de achiziție a resurselor energetice, a utilajelor și materialelor utilizate în procesul de producere pot influența, în anul prognozat, nivelul costurilor, având un impact negativ asupra rezultatului din activitatea companiei.

- Proces lent de formare a asociațiilor de proprietari din condominiu în conformitate cu prevederile legii nr.187/2022. Existența riscului înalt de finalizare a procedurilor de insolabilitate al GFL aflați în proces de insolabilitate;

3. Riscuri din situații excepționale

Riscurile aferente previziunilor, privind activitatea economică a companiei și inflația depind în mare măsură de evoluția anumitor circumstanțe (situații în cazul răspândirii anumitor boli și infecții, situații de război, criza energetică, etc).

Totodată, declanșarea conflictului militar dintre Rusia și Ucraina, în continuare va avea impact negativ asupra situației financiare a întreprinderii pentru anul 2025, având în vedere gradul ridicat de incertitudine și concomitent de creștere a prețurilor la produsele energetice contractate în perioada estimată, precum și creșterea prețurilor la materiale, lucrări și servicii.

13. Încheiere

Prezentul Plan de Afaceri a fost elaborat în baza estimărilor realizate, conform parametrilor tehnici prognozați în programul de producere pentru anul 2025.

Măsurile planificate pentru modernizarea celor mai importante echipamente tehnologice, reînnoirea constantă a rețelelor termice și modernizarea capacităților de generare precum și măsurile de îmbunătățire a calității produselor și serviciilor prestate clienților, îndeplinesc obiectivele strategice ale companiei și misiunea declarată.

Activitatea întreprinderii pe perioada anului 2025 este prognozată ca fiind în profit, întreprinderea estimând de a înregistra profit net în mărime de 58,1 mil. lei.

Pronosticul veniturilor, a costurilor și cheltuielilor a fost efectuat în baza volumelor de energie electrică și energie termică produse și livrate, în corespundere cu actele normative în domeniu, Politicile contabile actuale, prețurile reglementate și tarifele în vigoare, precum și cele prognozate pe parcursul anului 2025, iar prognoza încasărilor și plăților a inclus toate taxele aferente, dobânzile și plățile de bază a împrumuturilor acordate de BIRD și BERD, cât și achitarea consumului curent față de S.A. "Moldovagaz", fiind asigurată achitarea a 99,0% din consumul curent conform condițiilor contractuale, la fel și a altor costuri strict necesare pentru desfășurarea activității operaționale a întreprinderii.

Totodată, rezultatele prezentului Plan de afaceri pot fi imprevizibile pe fundalul turbulențelor economice, provocate de conflictul militar dintre Rusia și Ucraina. Impactul acestuia ar putea avea efect în sensul încetinirii creșterii economice. Pe lângă efectele provocate asupra monedei naționale, cel mai mare impact este legat de creșterea prețurilor la resursele energetice, care imediat se va resimți în costul bunurilor, a tarifelor pentru servicii și desigur, asupra stării financiare atât a întreprinderii cât și a populației.

Consolidarea poziției financiare prin gestionarea responsabilă a mijloacelor financiare continuă să fie obiectivul principal al Societății. Întreprinderea va depune toate eforturile pentru a-și îmbunătăți capacitățile atât în domeniul tehnic, cât și financiar și asigurarea fiabilă a consumatorilor cu energie termică și electrică.

Director General al întreprinderii

Coordonat:

Consilier al conducătorului întreprinderii

Consilier al conducătorului întreprinderii

Șefă serviciu în domeniul financiar



Iurie RAZLOVAN

Nicolae Glingean

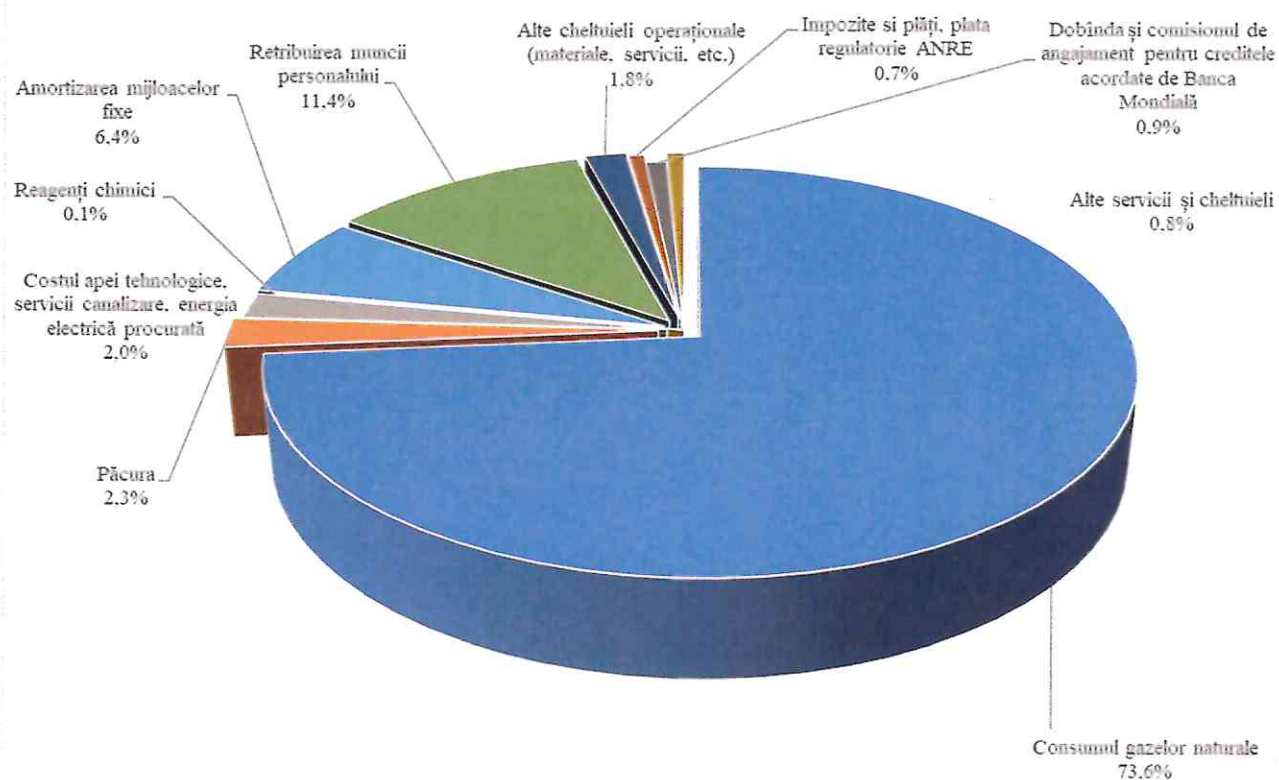
Alexandru Sajin

Aliona Goțonoagă

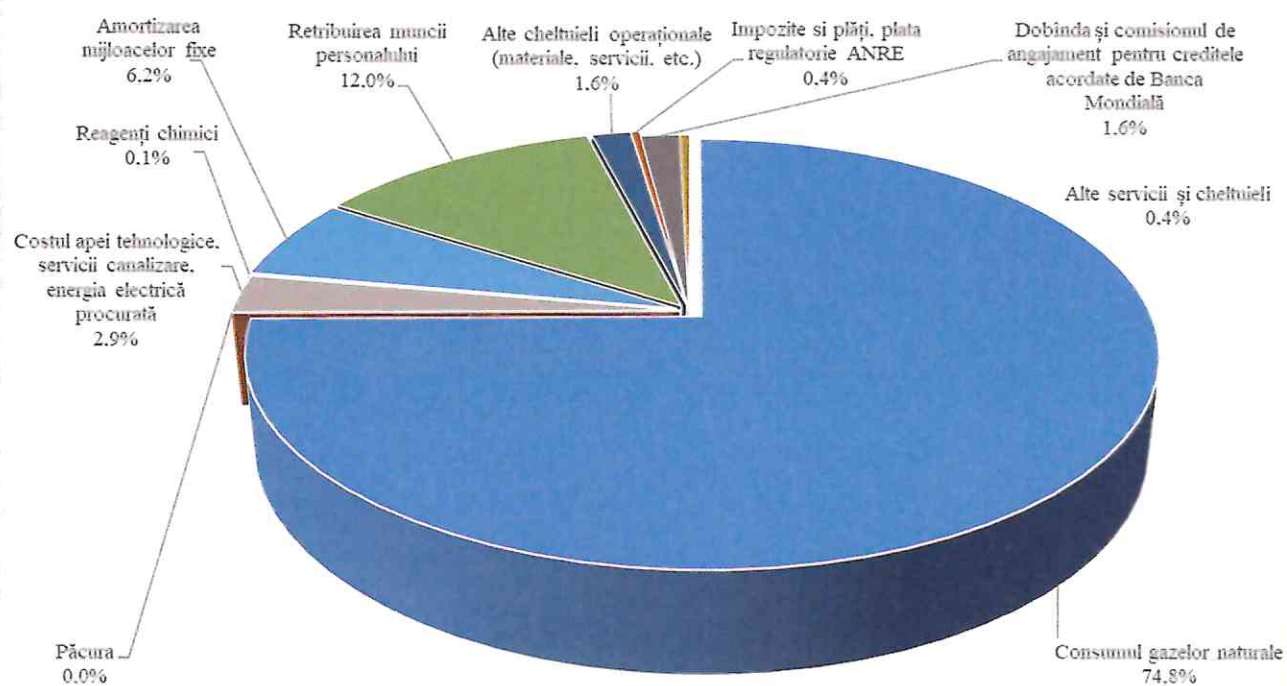
Structura detaliată a consumurilor și cheltuielilor efective pentru anii 2023-2024

Consumuri și cheltuieli directe	Un. mas.	2023	2024	Diferența	%
Consumul gazelor naturale	mii lei	3194717,6	3281068,2	86350,6	2,7
Păcura	mii lei	1687159,6	102811,8	-1584347,8	-93,9
Combustibil solid (peleti)	mii lei	18,2	0,0	-18,2	-100,0
Apa procurată pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	15182,0	13094,9	-2087,1	-13,7
Canalizarea pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	6031,7	5403,5	-628,1	-10,4
Reagenți chimici	mii lei	10887,1	5696,0	-5191,0	-47,7
Energia electrică procurată pentru producere, distribuție și necesități proprii	mii lei	89200,4	70696,3	-18504,1	-20,7
Amortizarea mijloacelor fixe	mii lei	297777,1	286937,6	-10839,5	-3,6
Consumuri și cheltuieli operaționale, inclusiv:	mii lei	538454,5	590420,2	51965,7	9,7
Retribuirea muncii personalului și impozitele aferente	mii lei	460559,4	509675,5	49116,1	10,7
Materiale consumabile (piese de schimb, omvsd, combustibil, mijloace de protecție, etc)	mii lei	21953,4	23294,8	1341,4	6,1
Cheltuieli aferente serviciilor prestate de terți, inclusiv:	mii lei	39573,1	39688,5	115,3	0,3
Servicii tehnice și reparații curente a mijloacelor fixe (metrologia, deservirea și expertiza obiectelor de pericol sporit)	mii lei	8963,2	7829,4	-1133,7	-12,6
Servicii pază	mii lei	16626,7	18639,1	2012,4	12,1
Alte servicii (telefonie, internet, servicii facturare, pregătirea cadrelor, servicii medicale, evacuarea deșeurilor, servicii bancare, poștale, etc.)	mii lei	13983,3	13219,9	-763,4	-5,5
Alte cheltuieli	mii lei	16368,5	17761,4	1392,9	8,5
Alte cheltuieli :	mii lei	109611,4	105225,3	-4386,1	-4,0
Plata regulatorie ANRE	mii lei	8418,4	7981,0	-437,4	-5,2
Impozite si plati	mii lei	5719,7	22602,5	16882,8	295,2
Dobînda pentru creditele Băncii Mondiale Legea nr. 148, SACET-2	mii lei	25087,7	40356,6	15268,9	60,9
Alte servicii și cheltuieli	mii lei	70385,7	34285,2	-36100,4	-51,3
din care:	mii lei				
Cheltuielile la vânzarea altor active curente	mii lei	5936,9	28,0	-5908,9	-99,5
suma pierdută în instanța de judecată cu titlul de datorii, provizioane	mii lei	126,9	505,0	378,1	298,1
721 Cheltuieli din activitatea de investiții	mii lei	332,3	1264,8	932,5	280,6
722 Cheltuieli financiare	mii lei	45617,0	16311,6	-29305,4	-64,2
723 Cheltuieli pd declararea stării de urgență	mii lei	2,4	0,0	-2,4	-100,0
Cheltuieli privind impozitul pe venit	mii lei	-4770,6	8015,0	12785,6	-268,0
Total costuri TERMOELECTRICA S.A. actualizat	mii lei	5944268,9	4469368,8	-1474900,2	-24,8

Costuri operaționale totale în anul 2024, mii lei



Costuri operaționale totale în anul 2025, mii lei



Anexa 3
Situația individuală a rezultatului global (lei)

Anexa 1

SITUAȚIE CONSOLIDATĂ SI INDIVIDUALĂ A REZULTATULUI GLOBAL

pentru exercițiul financiar încheiat la 31.12.2024

Denumire	Note	Grup		Societate	
		Anul 2024	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2023
1		2	3	4	5
Venituri din vânzări, total	4	4.437.660.693	5.616.376.722	4.437.462.280	5.615.909.947
Costul vânzărilor, total	5	4.220.257.430	5.733.166.805	4.214.929.890	5.728.628.454
Profit brut (pierdere globală)		217.403.263	(116.790.083)	222.532.390	(112.638.507)
Alte venituri operaționale	6	14.588.444	203.493.908	9.557.712	202.117.733
Cheltuieli de distribuție	7	64.279.105	36.730.372	70.745.380	43.775.230
Cheltuieli administrative	8	82.834.010	79.002.179	78.867.826	75.593.920
Alte cheltuieli operaționale	8	79.234.199	55.090.143	79.234.199	55.090.143
Profit (pierdere) din exploatare		5.644.393	(84.118.869)	3.242.697	(84.980.067)
Venituri cu active imobilizate	10	693.596	1.361.709	693.596	1.361.709
Cheltuieli cu active imobilizate	10	1.264.832	332.321	1.264.832	332.321
Rezultatul: profit (pierdere) activitatea investiții		(571.236)	1.029.388	(571.236)	1.029.388
Venituri financiare	11	24.842.289	81.098.954	24.842.289	81.798.954
Cheltuieli financiare	11	16.311.639	45.616.993	16.311.639	45.616.993
Rezultatul din activitatea financiară: profit (pierdere) financiar(ă)		8.530.650	35.481.961	8.530.650	36.181.961
Venituri: compensații pentru acoperirea pierderilor excepționale	12				
Cheltuieli excepționale	12		2.379		2.379
Rezultatul excepțional: profit (pierdere)			(2.379)		(2.379)
Rezultatul din alte activități: profit (pierdere)		7.959.414	36.508.970	7.959.414	37.208.970
Profit (pierdere) până la impozitare		13.603.807	(47.609.899)	11.202.111	(47.771.097)
Cheltuieli privind impozitul pe venit	13	8.325.205	(4.647.475)	8.015.002	(4.770.613)
Profit net (pierdere netă) al exercițiului		5.278.602	(42.962.424)	3.187.109	(43.000.484)
Alte elemente ale rezultatului global					
Total rezultat global al exercițiului		5.278.602	(42.962.424)	3.187.109	(43.000.484)

Director general al întreprinderii

Contabila-șefă



SITUAȚIE CONSOLIDATĂ ȘI INDIVIDUALĂ A FLUXURILOR DE TREZORĂRIE

pentru exercitiul financiar încheiat în perioada de 01.01.2024 - 31.12.2024

Indicatori	Grup		Societate	
	Anul 2024	Anul 2023	Anul 2024	Anul 2023
1	2	3	4	5
Fluxuri de numerar din activitatea operațională				
Incasari din vânzari	4.717.334.583	5.378.619.064	4.717.330.875	5.378.819.064
Plati pentru stocuri si servicii procurate	3.934.366.761	4.938.107.688	3.931.756.686	4.935.471.515
Plati catre angajati si organe de asigurare sociala si medicala	491.207.659	418.489.675	487.426.329	412.841.793
Dobinzi platite	28.758.067	22.579.571	28.758.067	22.579.571
Plata impozitului pe venit	69.000	97.000		
Alte incasari	254.823.679	74.053.663	9.617.026	12.057.908
Alte plati	126.770.168	182.744.668	113.539.397	160.472.693
Fluxul net de numerar din activitatea operațională	390.986.586	(109.145.875)	165.467.422	(140.489.600)
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii				
Incasari din vanzarea activelor imobilizate				
Plati aferente intrarilor de active imobilizate				
Dobinzi incasate	11.161.331	561.094	5.992.319	561.094
Dividende incasate				2.649.116
Inclusiv: dividende incasate din strainatate				
Incasari (plati) din obtinerea/pierderea controlului				
Alte incasari (plati)				
Fluxul net de numerar din activitatea de investitii	11.161.331	561.094	5.992.319	3.210.210
Fluxuri de numerar din activitatea financiara				
Incasari sub forma de credite si imprumuturi				
Plati aferente rambursarii creditorilor si imprumuturilor	27.766.498	27.061.270	27.766.498	27.061.270
Dividende platite				
Inclusiv: dividende platite nerezidentilor				
Incasari din operatiuni de capital				
Incasari (plati) din modificari ale cotelor-parti				
Alte incasari (plati)				
Fluxul net de numerar din activitatea financiara	(27.766.498)	(27.061.270)	(27.766.498)	(27.061.270)
Fluxul net de numerar total	374.381.419	(135.646.051)	143.693.243	(164.339.660)
Diferente de curs valutar favorabile (nefavorabile)	(19.375)	(5.688)	(19.375)	(5.688)
Diferente de curs valutar din conversie		(10.861)		(10.861)
Sold de numerar la inceputul perioadei de gestiune	139.518.582	275.181.182	5.186.918	169.543.127
Sold de numerar la sfirsitul perioadei de gestiune	513.880.626	139.518.582	148.860.786	5.186.918

Director general al întreprinderii

Contabila-șefă




Iurie Razlevan

Aliona Cojocari

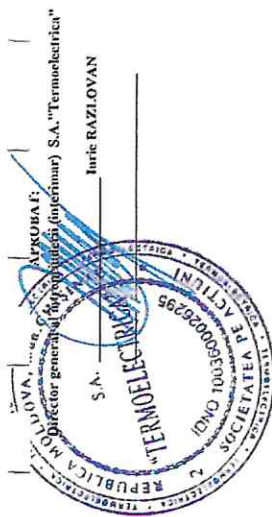
25-10-2024

Calculule revizuite ale prognozei principalilor indicatori macroeconomici pentru anii 2025-2027

Indicatori	Unitatea de măsură	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
		Efectiv					Estimări	Prognoza		
Produsul intern brut nominal	mild. lei	206.3	199.7	242.1	274.5	300.5	320.6	348.4	381.0	416.0
față de anul precedent în prețuri comparabile	%	103.6	91.7	113.9	95.4	100.7	102.5	103.0	103.3	103.7
Indicele prețurilor de consum										
mediu anual	%	104.8	103.8	105.1	128.7	113.4	104.8	104.6	105.0	105.0
la sfârșitul anului	%	107.5	100.4	113.9	130.2	104.2	106.1	104.6	105.0	105.0
Cursul de schimb al leului										
mediu anual	lei/USD	17.58	17.32	17.69	18.90	18.16	18.01	18.26	18.47	18.67
la sfârșitul anului	lei/USD	17.21	17.21	17.75	19.16	17.41	18.09	18.38	18.59	18.84
Exporturi	mil USD	2779	2467	3145	4332	4049	3600	3920	4200	4470
față de anul precedent	%	102.7	88.8	127.5	137.8	93.5	88.9	108.9	107.1	106.4
Importuri	mil USD	5843	5416	7177	9219	8676	8950	9500	9980	10450
față de anul precedent	%	101.4	92.7	132.5	128.5	94.1	103.2	106.1	105.1	104.7
Soldul balanței comerciale	mil USD	-3063	-2949	-4032	-4887	-4627	-5350	-5580	-5780	-5980
Producția industrială	mild. lei	59.3	59.7	70.6	85.5	87.6	87.7	94.0	102.3	108.0
față de anul precedent în prețuri comparabile	%	102.0	94.5	112.1	94.9	96.4	102.0	103.0	103.2	103.5
Producția agricolă	mild. lei	34.6	30.1	48.4	41.0	41.8	33.9	36.2	38.9	40.5
față de anul precedent în prețuri comparabile	%	98.0	73.0	158.0	70.8	124.5	90.0	101.5	102.0	102.0
Investiții în active imobilizate	mild. lei	31.3	30.1	35.4	37.1	38.4	40.3	44.1	48.2	51.5
față de anul precedent în prețuri comparabile	%	110.2	96.9	109.8	88.1	99.0	103.0	103.3	103.5	103.7
Salariul nominal mediu lunar	lei	7234	7943	8980	10447	12209	14300	16100	17800	19500
față de anul precedent: nominal	%	115.4	109.8	113.1	116.3	116.9	117.1	112.6	110.6	109.6
real	%	110.1	105.8	107.6	90.4	103.0	111.8	107.6	105.3	104.3
Fondul de remunerare a muncii	mild. lei	54.3	57.3	67.1	78.2	91.8	107.8	121.5	134.6	147.8
față de anul precedent: nominal	%	117.7	105.7	117.0	116.5	117.4	117.5	112.7	110.8	109.8
real	%	112.3	101.8	111.3	90.5	103.5	112.1	107.7	105.5	104.6

Programul de producere al "TERMOELECTRICA" S.A. pentru anul 2025

PROGRAMUL DE PRODUCERE
al "Termoelectrica" S.A. pentru anul 2025
Indicatorii tehnologici CET sursa 1, CET sursa 2 (cogenerare)
Consumul de gaz natural pentru producere (total pe întreprindere)



Regimul planificat de funcționare a surselor pe anul 2025:

- a) ianuarie, februarie – în lucru CET Sursa 1, CET Sursa 2 (până la 05.02.2025), CT Vest, CT Sud, CT Suburbane;
- b) martie, aprilie – în lucru CET Sursa 1, CT Vest, CT Sud, CT Suburbane (incepând luni aprilie – restul sezonului de încălzire);
- c) mai – în lucru CET Sursa 1 (până la 22.05.2025), CET Sursa 2 (de la 21.05.2025);
- d) iunie – septembrie – în lucru CET Sursa 2;
- e) octombrie – în lucru CET Sursa 2 (până la 03.10.2025), CET Sursa 1 (de la 02.10.2025), CT Suburbane;
- f) noiembrie, decembrie – în lucru CET Sursa 1, CET Sursa 2 (de la 27.11.2025), CT Vest, CT Sud, CT Suburbane;
- g) în decursul anului la CET Sursa 1 se planifică funcționarea blocurilor energetice în regim de cogenerare;
- h) în decursul anului la CET Sursa 2 se planifică funcționarea utilității de presiune medie în regim de cogenerare.

Partea 1

Sursa de producere a energiei: CET sursa 1 (str. Mesterul Manole, 3)

Nr. de art.	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	Compartimentul 1 - Energia electrică												IV-trim.	2025			
			ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.			octombrie	noiembrie	decembrie
1.	Energia electrică produsă	MWh	120.883,710	116.304,915	110.406,255	347.594,880	53.463,862	23.496,422	0,000	77.160,284	0,000	0,000	0,000	0,000	37.086,602	91.674,460	112.740,752	241.511,814	666.266,977
2.	Energia electrică livrată	MWh	14.751,261	14.415,797	14.047,935	43.214,994	7.753,233	3.655,113	0,000	11.388,417	0,000	0,000	0,000	0,000	5.243,518	11.972,531	13.849,711	31.065,780	85.609,190
2.1.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	MWh	8.518,877	8.428,051	8.390,609	25.337,537	4.859,634	2.515,276	0,000	7.374,911	0,000	0,000	0,000	0,000	3.564,583	7.121,841	8.077,753	18.764,177	51.476,625
2.2.	De la cabluri	MWh	6.232,385	5.987,746	5.657,326	17.877,457	2.873,599	1.139,907	0,000	4.013,506	0,000	0,000	0,000	0,000	1.678,935	4.850,710	5.771,958	12.301,603	34.192,565
3.	Consumul specific de energie electrică pentru producerea energiei electrice	%	7,047	7,247	7,600	7,289	9,056	10,705	0,000	9,558	0,000	0,000	0,000	0,000	9,609	7,769	7,165	7,769	7,726
4.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	kWh/val	31.180	32.062	33.625	32.218	40.067	47.364	0,000	41.900	0,000	0,000	0,000	0,000	42,514	34,372	31,701	33,918	33,741
5.	Pierderile în transformarea energiei electrice	MWh	623,217	517,324	523,702	1.664,243	296,363	213,496	0,000	509,859	0,000	0,000	0,000	0,000	222,701	448,408	550,322	1.230,432	3.404,534
6.	Energia electrică livrată în rețea, total	MWh	105.509,232	101.371,793	95.834,618	302.715,643	45.634,266	19.627,742	0,000	65.262,008	0,000	0,000	0,000	0,000	31.630,383	79.253,500	98.331,719	209.215,602	577.193,253
6.1.	în rețea, cu 38 m. & CT Sursa 2	MWh	105.509,232	101.371,793	95.834,618	302.715,643	45.634,266	19.627,742	0,000	65.262,008	0,000	0,000	0,000	0,000	31.630,383	79.253,500	98.331,719	209.215,602	577.193,253
6.2.	Consumul specific de energie electrică pentru producerea energiei electrice	g s.e. / kWh	295,646	291,787	296,606	294,658	326,364	391,741	0,000	346,026	0,000	0,000	0,000	0,000	365,277	297,124	293,148	306,559	304,417
7.	Consumul de combustibil convențional pentru producerea energiei electrice	kg c.e.	31.193.341	29.579.007	28.425.149	89.197.497	14.893.363	7.688.988	0	22.582.351	0	0	0	0	11.553.853	23.548.133	28.825.749	63.927.735	175.707.583
8.	Consumul de combustibil fosil:	%	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	0,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
9.	Consumul de combustibil convențional:	%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
10.	Consumul de combustibil convențional:	kg c.e.	31.193.341	29.579.007	28.425.149	89.197.497	14.893.363	7.688.988	0	22.582.351	0	0	0	0	11.553.853	23.548.133	28.825.749	63.927.735	175.707.583
10.1.	Consumul de combustibil convențional:	kg c.e.	31.193.341	29.579.007	28.425.149	89.197.497	14.893.363	7.688.988	0	22.582.351	0	0	0	0	11.553.853	23.548.133	28.825.749	63.927.735	175.707.583
10.2.	Consumul de combustibil convențional:	kg c.e.	31.193.341	29.579.007	28.425.149	89.197.497	14.893.363	7.688.988	0	22.582.351	0	0	0	0	11.553.853	23.548.133	28.825.749	63.927.735	175.707.583
11.	Coefficientul de încălzire în combustibil natural:	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
11.1.	Consumul de combustibil natural:	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
11.2.	Consumul de combustibil natural pentru energie electrică	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
12.	Consumul de combustibil natural pentru energie electrică	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
12.1.	Consumul de combustibil natural:	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
12.2.	Consumul de combustibil natural:	u.c.	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1777	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000	1,1787	1,1788	1,1761	1,1776	1,1751
Compartimentul 2 - Energia termică																			
13.	Energia termică livrată în rețea din colectoare	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
13.1.	în rețea, cu 38 m. & CT Sursa 2	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
13.2.	Energia termică livrată consumatorilor în aburi	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
13.3.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
13.4.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
14.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
14.1.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
14.2.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
15.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
16.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
17.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
17.1.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
17.2.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
18.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
18.1.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369
18.2.	Energia termică livrată consumatorilor în apă caldă	Gcal	199.885	186.756	148.249	554.889	71.721	24.067	0	95.788	0	0	0	0	39.491	141.124	182.076	362.692	1.013.369

Nr. de an	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	Anii											
			ianuarie	februarie	martie	i-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	ianie	august	septembrie	III-trim.
19.1	Coficiantul de transfer în combustibil natural:	g/g	1,1733	1,1721	1,1729	1,1728	1,1773	1,1785	0,0000	1,1776	0,0000	0,0000	0,0000	-
19.2	Coficiantul de transfer în combustibil natural:	g/g	1,3829	1,3829	1,3829	-	1,3829	1,3829	0,0000	-	0,0000	0,0000	0,0000	-
20.1	Coficiantul de transfer în combustibil natural:	m³	19 450 562	17 928 349	16 340 558	53 719 469	7 480 330	2 956 910	0	0	0	0	0	0
20.2	Coficiantul de transfer în combustibil natural:	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.1	Consumul de combustibil (convențional) total:	kg c.e.	54 014 296	50 593 542	47 590 662	162 198 501	23 700 105	11 173 588	0	34 873 693	0	0	0	0
21.2	Consumul de combustibil (convențional) total:	kg c.e.	54 014 296	50 593 542	47 590 662	162 198 501	23 700 105	11 173 588	0	34 873 693	0	0	0	0
22.1	Consumul de gaze naturale total:	m³	46 037 004	43 163 396	40 575 901	129 776 300	20 130 553	9 841 517	0	29 612 072	0	0	0	0
22.2	Consumul de gaze naturale total:	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.1	Consumul de gaze naturale total:	m³	152 613	141 376	161 549	455 538	121 295	117 601	9 902	250 798	6 257	9 919	23 423	39 618
23.2	Consumul de gaze naturale total:	kg	7 2640	10 186	17 655	35 103	15 959	10 263	9 902	36 125	6 257	9 919	23 423	39 618
24.1	Consumul de gaze naturale total:	m³	1 672	1 665	1 746	5 083	1 568	1 839	1 714	5 120	1 718	1 280	4 379	11 983
24.2	Consumul de gaze naturale total:	kg	31 330	29 704	31 094	92 128	25 487	24 046	3 813	52 346	3 354	3 579	5 010	11 983
25.1	Consumul de gaze naturale total:	m³	42 985	36 404	33 448	117 837	24 086	24 223	0	46 308	0	0	0	0
25.2	Consumul de gaze naturale total:	kg	40 617	42 719	49 255	132 631	32 626	25 176	0	63 802	0	0	0	0
26.1	Consumul de gaze naturale total:	m³	50 995	42 502	45 924	139 420	32 995	46 919	0	79 913	0	0	0	0
26.2	Consumul de gaze naturale total:	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Sursa de producere a energiei: CET sursa 2 (gr. Vadul-lui-Yoda, 5)

Surse de producere a energiei electrice - Căi surse 2 (cont. - continuă)																			
Nr. de an	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	Anii																
			ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
1.	Companimentul 1 „Energia electrică”	mi kWh	6 150 031	6 807 489	0,000	6 807 489	0,000	1 971 635	5 586 654	7 558 289	4 796 381	4 434 927	5 208 841	14 440 649	461 440	501 509	5 341 029	6 803 978	35 610 405
2.	Necesități proprii locale	mi kWh	1 348 368	1 481 849	0,000	1 481 849	0,000	535 950	1 635 340	2 171 290	1 300 231	1 446 376	1 391 796	4 538 603	133 154	111 414	1 307 007	1 581 575	9 758 686
2.1.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	mi kWh	456 405	506 480	0,000	506 480	0,000	171 888	524 463	696 351	473 860	457 653	512 836	1 444 349	43 288	38 828	447 109	529 225	3 176 405
2.2.	Consumul de energie electrică pentru energia termică locală	mi kWh	891 963	98 774	0,000	990 737	0,000	364 063	1 110 877	1 474 939	1 036 371	988 923	1 078 961	3 094 255	89 866	72 586	859 896	1 022 350	6 582 281
3.	Consumul specific de energie electrică pentru producerea energiei electrice	%	7 410	7 722	0,000	7 440	0,000	8 718	9 388	9 213	9 878	10 319	9 845	10 002	9 381	7 242	7 655	7 778	8 920
4.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	kWh/act	32 787	34 166	0,000	32 919	0,000	38 573	41 536	40 763	43 707	45 657	43 561	44 259	41 506	34 255	33 868	34 453	39 685
5.	Pierderile în tranzițiile rețelei electrice	mi kWh	56 427	7 358	0,000	63 786	0,000	3 886	11 103	14 989	12 305	11 543	16 144	39 994	2 895	6 597	50 634	60 126	178 894
6.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	mi kWh	4 734 216	495 211	0,000	5 229 427	0,000	1 431 799	3 940 211	5 372 010	3 284 144	2 976 307	3 600 900	9 862 052	325 392	383 408	4 483 348	5 193 277	25 072 825
6.1.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	mi kWh	354 772	48 306	0,000	402 078	0,000	140 396	403 378	530 771	353 262	339 764	359 946	985 975	325 294	324 324	4 073 267	4 732 884	24 755 638
6.2.	Consumul de energie electrică pentru producerea energiei electrice	mi kWh	4 389 444	446 905	0,000	4 827 349	0,000	1 291 403	3 536 833	4 841 239	2 928 882	2 636 540	3 239 954	8 873 077	322 060	360 084	3 699 901	4 368 999	22 000 000
7.	Consumul specific de combustibil convențional pentru energia electrică	g.c.e./kWh	404 820	424 814	0,000	406 696	0,000	484 680	391 502	416 337	401 894	413 500	392 396	401 929	411 905	440 137	392 413	397 246	404 971
8.	Consumul de combustibil convențional pentru energia electrică	kg c.e.	1 924 612	209 115	0	2 133 726	0	693 964	1 542 600	2 236 565	1 319 959	1 230 910	1 412 979	3 963 848	134 030	168 792	1 759 788	2 062 610	10 396 749
9.	Consumul de energie electrică	%	100,000	100,000	0,000	100,0	0,000	100,000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,000	100,000	100,000	100,0	100,0
9.1.	Consumul de energie electrică	%	0,000	0,000	0,000	0,0	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000	0,000	0,000	0,0	0,0
10.	Consumul de combustibil convențional	kg c.e.	1 924 612	209 115	0	2 133 726	0	693 964	1 542 600	2 236 565	1 319 959	1 230 910	1 412 979	3 963 848	134 030	168 792	1 759 788	2 062 610	10 396 749
10.1.	Consumul de combustibil convențional	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10.2.	Consumul de combustibil convențional	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11.	Coficientul de transfer în combustibil natural	g/g	1,1751	1,1735	-	1,1749	-	1,1768	1,1803	1,1792	1,1823	1,1833	1,1793	1,1815	1,1889	1,1881	1,1779	1,1794	1,1792
11.1.	Consumul de combustibil natural pentru energia electrică	kg c.e.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11.2.	Consumul de combustibil natural pentru energia electrică	kg c.e.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12.	Consumul de combustibil natural	m³	1 637 874	178 201	0	1 816 075	0	589 705	1 305 984	1 896 689	1 116 471	1 040 253	1 198 130	3 354 854	112 735	142 074	1 494 005	1 748 814	8 816 432
12.1.	Consumul de combustibil natural	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12.2.	Consumul de combustibil natural	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13.	Companimentul 2 „Energia termică”	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.1.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.2.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.3.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.4.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.5.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.6.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.7.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.8.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.9.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.10.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.11.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.12.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.13.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.14.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.15.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.16.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.17.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.18.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.19.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.20.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.21.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.22.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.23.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.24.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.25.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.26.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.27.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.28.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.29.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.30.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.31.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.32.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.33.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.34.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745	36 183	23 483	21 660	24 769	69 912	2 165	2 119	25 395	29 674	165 865
13.35.	Consumul de energie termică în rețea	kg	27 205	2 891	0	30 096	0	9 438	26 745										

N. ord.	Denumirea indicatorilor planificați	unitatea de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
17.	Consumul de combustibil fosil:	gaj	100,0	100,0	-	100,0	-	100,000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,000	100,000	100,0	100,0	100,0
17.1.		%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,000	0,000	0,0	0,0	0,0
18.	Consum de combustibil convenșional:	gaj (conv)	3 761 312	412 488	0	4 173 800	0	1 469 836	3 267 414	4 737 250	2 859 005	2 659 820	2 972 782	8 491 607	278 244	315 546	3 384 404	3 978 284	21 360 941
18.1.		kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.2.		kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.	Coeficientul de tranșf. la combustibil natural:	gaj	1,1751	1,1735	-	1,1749	-	1,1768	1,1803	1,1792	1,1823	1,1833	1,1793	1,1815	1,1889	1,1881	1,1779	1,1795	1,1793
19.1.		u.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19.2.		u.c.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.	Consum de combustibil natural pentru energia termică:	gaj (natural)	3 200 935	351 510	0	3 552 445	0	1 249 011	2 768 350	4 017 361	2 418 254	2 247 837	2 520 759	7 186 850	234 035	265 600	2 873 328	3 372 963	18 129 619
20.1.		m³	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.2.		kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.	Compartimentul 3 „Chilometri total”	gaj (natural)	5 435 924	621 602	0	6 307 526	0	2 163 801	4 810 014	6 973 815	4 178 904	3 890 731	4 385 761	12 455 458	413 274	484 338	5 144 282	6 040 894	31 777 690
21.1.	Consum de combustibil convenșional total:	kg c.e.	5 435 924	621 602	0	6 307 526	0	2 163 801	4 810 014	6 973 815	4 178 904	3 890 731	4 385 761	12 455 458	413 274	484 338	5 144 282	6 040 894	31 777 690
21.2.		kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Consum de gaz natural total	m³	4 838 810	529 711	0	5 368 520	0	1 838 716	4 075 331	5 914 049	3 534 725	3 288 089	3 718 899	10 541 704	346 770	407 678	4 367 335	5 121 777	26 946 051
22.1.	Consum de pînă natural total	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23.	Consum de pînă natural total	kg	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.	Compartimentul 4 „Consum de apă”	m³	34 862	7 298	703	42 864	120	24 949	51 210	76 279	47 094	45 060	46 048	139 102	5 337	6 057	34 093	45 487	303 731
24.1.		m³	24 949	7 298	703	42 864	120	24 949	51 210	76 279	47 094	45 060	46 048	139 102	5 337	6 057	34 093	45 487	303 731
25.	Consumul apelor uzate, total	m³	2 403	3 691	703	4 856	120	1 169	3 071	4 360	3 213	3 348	3 408	9 209	634	1 491	1 793	3 938	22 363
26.	Consumul apelor uzate pentru activitatea de gaze si lichide:	m³	840	877	850	2 527	707	845	906	2 458	945	1 131	1 007	3 103	896	979	973	2 848	10 936
27.	Consumul apelor uzate pentru activitatea de gaze si lichide:	m³	35 662	8 175	1 533	11 533	827	25 794	33 116	78 737	48 039	46 191	47 955	142 205	6 231	7 036	35 066	48 338	314 667
28.	Capacitate	m³	29 965	5 095	0	34 460	0	21 319	40 522	65 316	40 522	37 971	39 869	118 582	4 250	4 094	29 302	37 651	255 809
29.	Apă tranșat dincolo, total	m³	12 328	2 204	0	17 432	0	12 393	14 040	12 177	14 040	12 177	12 177	39 344	1 996	3 449	15 262	19 707	105 474
30.	inchiriere pentru exploatarea uzinelor	m³	14 137	2 891	0	17 028	0	9 226	26 789	36 015	26 502	25 794	27 032	79 348	2 254	6 560	17 944	17 944	150 335
31.	inchiriae pentru productie apr de salinor	m³																	

Cogenerare: CET sursa 1 (str. Măstărașii, 3) și CET sursa 2 (str. Vadul-lui-Voda, 5)

Nr. ord.	Denumirea indicatorilor planificați	unitate de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
14.1.	Consumul apei de caldura S&C ET	tone	54 754	45 650	49 255	149 659	38 026	34 402	26 789	99 817	26 502	25 794	27 052	79 348	38 702	58 763	49 415	146 880	475 704
14.2.	Consumul de energie electrică în cadrul CET-Vest de la CET surse 1	tone	5 715	5 140	5 240	16 158	1 488	0	0	1 488	0	0	0	0	0	0	5 393	11 502	29 545
14.3.	Consumul de energie electrică în cadrul CET-Vest de la CET surse 2	tone	49 039	40 470	43 995	133 504	37 138	34 402	26 789	98 329	26 502	25 794	27 052	79 348	38 702	52 254	44 022	134 578	446 159
15.	Consumul specific de combustibil convențional pentru energie termică în cadrul CET	kg c.e./t	117,056	112,984	113,912	114,832	122,792	147,469	122,169	129,033	121,748	122,800	120,020	121,462	137,318	114,171	115,594	117,381	117,662
16.	Consumul de combustibil convențional pentru energie termică în cadrul CET	kg c.e.	26 582 267	21 427 023	19 165 513	67 174 804	8 806 742	4 954 436	3 267 414	17 028 592	2 859 005	2 659 820	2 972 782	8 491 607	5 720 161	16 354 260	23 981 932	46 056 352	138 751 356
17.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.1.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17.2.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.1.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18.2.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19.	Coefficientul de transfer, în combustibil natural:	kg c.e.	1,1735	1,1722	1,1729	1,1729	1,1773	1,1780	1,1803	1,1781	1,1823	1,1833	1,1793	1,1815	1,1792	1,1790	1,1764	1,1776	1,1756
20.	Consumul de combustibil natural pentru energie termică în cadrul CET	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.1.	Consumul de combustibil natural pentru energie termică în cadrul CET	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20.2.	Consumul de combustibil natural pentru energie termică în cadrul CET	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	59 700 220	51 215 145	47 590 662	158 506 027	23 700 105	13 337 389	4 810 014	41 847 508	4 178 964	3 890 731	4 385 761	12 455 455	17 008 044	40 071 184	54 567 409	112 046 098	324 855 688
21.1.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	59 700 220	51 215 145	47 590 662	158 506 027	23 700 105	13 337 389	4 810 014	41 847 508	4 178 964	3 890 731	4 385 761	12 455 455	17 008 044	40 071 184	54 567 409	112 046 098	324 855 688
21.2.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	50 875 814	43 693 106	40 575 901	135 144 821	20 130 555	11 320 232	4 075 333	38 526 121	3 534 723	3 288 089	3 718 894	10 541 704	14 765 361	33 990 001	46 390 280	95 145 641	276 358 287
23.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	187 475	148 674	162 252	498 402	123 415	142 551	61 112	327 077	53 351	54 099	70 270	178 720	133 133	160 886	172 261	466 280	1 170 478
25.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	9 722	11 277	18 338	39 957	16 079	11 412	12 923	40 485	8 845	13 147	11 889	34 081	21 039	7 253	6 264	39 047	153 659
26.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	2 472	2 442	2 596	7 610	2 273	2 084	2 620	7 578	2 723	2 411	2 348	7 482	2 344	2 743	2 439	7 988	30 258
27.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	66 992	37 380	31 647	137 519	26 114	48 400	55 929	131 083	51 413	49 776	53 103	154 187	35 134	63 726	134 621	334 855 688	557 410
28.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	42 985	36 004	38 448	117 837	28 086	28 222	0	56 308	0	5 377	0	5 377	28 065	30 500	36 013	94 578	274 101
29.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	69 982	47 854	49 255	167 091	38 626	46 055	43 797	129 118	40 542	37 971	43 006	121 519	40 698	62 212	63 677	166 587	584 315
30.	Consumul de combustibil hidro:	kg c.e.	50 995	42 502	45 924	139 420	32 993	46 919	0	79 913	0	0	4 982	4 982	31 395	50 821	54 251	136 466	360 787

ANEXA "A": Consumul de energie electrică de la sursa exterioară în perioada stagiului CET.

CET sursa 1 (Mesterul Manole, 3) în regiunea staționare.

Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unitate de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
A.1.	Consumul de energie electrică de la sursa exterioară în perioada stagiului CET sursa 1 (și în cazul în care sursa este în regim de funcționare, total)	kWh	0	0	0	0	0	103 455	398 203	501 658	270 325	253 022	329 010	853 357	48 202	0	0	48 202	1 402 217
A.2.	Consumul de energie electrică pentru alimentarea altor consumatori în cadrul CET sursa 1	kWh	0	0	0	0	0	4 497	14 201	18 698	14 937	14 348	13 537	42 822	677	0	0	677	62 197
A.3.	Consumul de energie electrică pentru necesitățile proprii în cadrul CET sursa 1	kWh	0	0	0	0	0	98 938	384 002	482 960	255 388	238 674	315 173	809 535	47 525	0	0	47 525	1 340 020

CET sursa 2 (M. Văduț-Vodă, 5) în regiunea staționare

Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unitate de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
A.4.	Consumul de energie electrică de la sursa exterioară în perioada stagiului CET sursa 2	kWh	0	676 593	764 453	1 441 446	447 831	133 970	0	581 801	270 325	253 022	329 010	853 357	48 202	0	0	725 802	2 749 049
A.5.	Consumul de energie electrică pentru alimentarea altor consumatori în cadrul CET sursa 2	kWh	0	587 807	684 860	1 272 667	382 615	86 374	0	468 989	270 325	253 022	329 010	853 357	48 202	0	0	577 403	2 319 059
A.6.	Consumul de energie electrică pentru necesitățile proprii în cadrul CET sursa 2	kWh	0	11 279	12 919	24 198	14 340	9 431	0	23 771	14 937	14 348	13 537	42 822	677	0	0	27 660	75 630
A.7.	Consumul de energie electrică pentru necesitățile proprii în cadrul CET sursa 2	kWh	0	77 907	66 674	144 581	50 876	38 164	0	89 040	255 388	238 674	315 173	809 535	47 525	0	0	120 739	354 360

Consumul de energie electrică de la sursa exterioară, total

Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unitate de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
A.8.	Consumul de energie electrică de la sursa exterioară în perioada stagiului CET și în cazul în care sursa este în regim de funcționare, total	kWh	0	676 593	764 453	1 441 446	447 831	237 425	398 203	1 083 459	270 325	253 022	329 010	853 357	182 119	591 885	0	774 004	4 151 265
A.9.	Consumul de energie electrică pentru alimentarea altor consumatori în cadrul CET și în cazul în care sursa este în regim de funcționare, total	kWh	0	587 807	684 860	1 272 667	382 615	86 374	0	468 989	270 325	253 022	329 010	853 357	182 119	591 885	0	577 403	2 319 059
A.10.	Consumul de energie electrică pentru necesitățile proprii în cadrul CET și în cazul în care sursa este în regim de funcționare, total	kWh	0	11 279	12 919	24 198	14 340	13 928	14 201	42 469	14 937	14 348	13 537	42 822	14 706	13 631	0	28 337	137 827
A.11.	Consumul de energie electrică de la sursa exterioară, total	kWh	0	77 907	66 674	144 581	50 876	137 122	384 002	572 000	255 388	238 674	315 173	809 535	109 215	59 049	0	168 264	1 694 380

[illegible]

ANEXA "B": Consumul de gaz natural pentru producere.

Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	Consumul de gaze natural pentru producere, total inclusiv:																2025
			ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	
101	Consumul de gaze natural pentru producere, total inclusiv:	m ³	60 676 121	52 183 526	47 799 257	160 659 903	22 320 975	11 320 232	4 075 333	37 725 541	3 534 725	3 288 089	3 718 890	10 541 704	14 832 862	39 856 790	55 273 386	109 963 038	318 889 187
102	CET gaze 1 (tar. Micșoara-Monșu, 32)	m ³	46 037 004	43 163 306	40 575 901	129 776 300	20 130 555	9 481 517	0	29 613 072	0	0	0	0	14 418 591	33 382 327	42 037 946	90 023 864	249 412 236
103	CET gaze 2 (tar. Văld-lăuș-Văld-lăuș, 35)	m ³	4 818 810	529 711	0	5 368 520	0	1 838 716	4 075 333	5 914 049	3 534 725	3 288 089	3 718 890	10 541 704	346 770	407 078	4 367 331	5 121 777	26 946 051
104	CET Vest	m ³	4 742 974	4 204 961	3 578 300	12 576 260	1 076 787	0	0	1 076 787	0	0	0	0	0	2 976 457	4 377 676	7 264 134	20 917 181
105	CET Sud	m ³	3 841 405	3 313 522	2 508 928	9 933 919	886 472	0	0	886 472	0	0	0	0	0	3 460 439	5 663 386	16 483 777	37 816 935
106	CET Solbani	m ³	1 655 839	1 001 936	0	3 003 904	236 161	0	0	236 161	0	0	0	0	0	746 945	1 075 931	1 889 877	5 129 942

Consumul de gaz natural pentru producere în funcție de presiune,

	Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Cantitatea	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
19.	anul	Consumul de gaz natural pentru producere, total	m³	60 676 121	52 183 126	47 799 257	160 659 903	22 329 975	11 320 332	4 075 333	37 725 541	3 534 725	3 288 089	3 718 890	10 541 704	14 832 862	39 856 790	55 273 336	109 963 038	318 889 187
20.	anul	- inclusiv: GN presurizat baltă (CET suau)	m³	46 037 004	43 163 396	40 575 901	129 776 300	20 130 553	9 481 317	0	29 612 072	0	0	0	0	14 418 591	33 382 227	43 023 940	90 033 864	249 412 236
21.	anul	- inclusiv: GN presurizat gaz (CET tare și COT)	m³	14 589 277	8 977 663	7 187 404	30 744 344	2 197 441	1 838 716	4 073 333	8 101 739	3 534 725	3 288 089	3 718 890	10 541 704	408 332	6 241 467	13 204 479	19 854 618	69 252 356
22.	anul	- inclusiv: GN presurizat gaz (CET Subaltern)	m³	49 270	42 467	32 868	128 260	11 739	33 632	0	11 739	0	0	0	0	5 739	-66 001	-46 001	84 457	224 555

Coördonnt:

Inviner ses în industria prelucrătoare

Alexandru Buriană

Consiliul al conducătorului întreprinderii

Nicalzo Clinica

Sef departament in industria prelucratoare (producere)

Lilian Munteanu

Consilier al conducătorului întreprinderii

Alexandru Salin

Șefa serviciu în industria producătoare,
Serviciul Management Tehnic

Carolina Cebotari

Şefii serviciu în alte ramuri,
Serviciul Comercial

Tatiana Andrusca

Elaborat: Sefreccio GPIIP, SMT 2005 Raulenca A.

28.10.24

1000

Methodology of Data Collection

PROGRAMUL DE PRODUCERE
al „Termoelectrică” S.A. pentru anul 2025
Indicatorii tehnologici CT Vest, CT Sud, CT Suburbane, SACET

APROBAT:
Director General al întreprinderii
„Termoelectrică” S.A.
Iurie RAZLOVAN
2024

Pagina 2

Regimul planificat de funcționare a surselor pe anul 2025:

- a) ianuarie, februarie – în luna CET Sursa 1, CET Sursa 2 (până la 05.02.2025), CT Vest, CT Sud, CT Suburbane;
b) martie, aprilie – în luna CET Sursa 1, CT Vest, CT Sud, CT Suburbane (fiecăreia lunii aprilie – restul sezonului de încălzire);
c) mai – în luna CET Sursa 1 (până la 22.05.2025), CET Sursa 2 (de la 21.05.2025);
d) iunie + septembrie – în luna CET Sursa 2;
e) octombrie – în luna CET Sursa 2 (până la 03.10.2025), CET Sursa 1 (de la 03.10.2025), CT Suburbane;
f) noiembrie, decembrie – în luna CET Sursa 1, CET Sursa 2 (de la 27.11.2025), CT Vest, CT Sud, CT Suburbane;
g) în decursul anului în CET Sursa 1 se planifică funcționarea blocurilor energetice în regim de cogenerare;
h) în decursul anului în CET Sursa 2 se planifică funcționarea unităților de prelucrare medie în regim de cogenerare;
i) la CT Băciși Noi se planifică a fi pusă în funcțiune cazanul autotermat pe biocombustibil solid (peleți) în ianuarie, februarie, martie, noiembrie, decembrie.

No. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	I-trim.	II-trim.	inile	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
1.	Energia termică produsă de sursele de termoficare																		
	Total, inclusiv:	Gcal	75 036,7	65 155,5	55 674,3	16 973,2	0,0	16 973,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	526,2	44 444,6	68 089,6	113 000,4	335 000,1
	CT - Vest	Gcal	36 512,4	32 148,2	27 410,8	8 335,0	0,0	8 335,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	21 988,3	33 162,4	55 150,7	189 409,1
	CT - Sud	Gcal	29 230,0	25 113,7	21 597,1	6 878,1	0,0	6 878,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	16 500,1	26 429,9	43 011,0	135 869,9
	CT - Suburbane	Gcal	9 155,3	7 899,6	6 666,4	1 860,1	0,0	1 860,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5 556,2	8 509,7	14 889,7	40 476,1
	incluzând:	Gcal	96,0	96,7	96,0	278,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	92,9	96,0	188,9	467,6	467,6
2.	Necesități proprii totale	Gcal	1 167,4	1 002,9	885,8	283,5	33,4	20,2	337,1	16,7	14,5	18,6	49,8	49,8	81,7	681,3	1 002,4	1 767,4	5 206,4
2.1.	Necesități proprii pentru producerea energiei termice de către sursele de termoficare																		
	Total, inclusiv:	Gcal	725,2	612,5	504,4	148,6	0,0	0,0	145,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,2	403,8	617,6	1 038,6	3 082,3
	CT - Vest	Gcal	224,0	166,2	144,2	40,4	0,0	0,0	144,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	191,1	279,8	459,8	1 302,6
	CT - Sud	Gcal	262,9	224,4	179,4	51,1	0,0	0,0	76,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	133,5	214,9	368,4	1 027,2
	CT - Suburbane	Gcal	238,3	201,9	179,8	61,1	0,0	0,0	55,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	17,2	151,2	222,0	300,4	1 066,5
2.2.	Consumul energiei termice pentru necesități proprii																		
	Total:	Gcal	438,2	390,4	325,4	134,9	33,4	20,2	391,5	16,7	14,5	18,6	49,8	49,8	44,9	279,8	384,8	778,8	2 131,1
	CET Sursa 1+CET Sursa 2	Gcal	395,3	356,1	298,0	119,6	33,4	20,2	382,2	16,7	14,5	18,6	49,8	49,8	44,9	263,3	351,4	775,2	1 954,6
	CT Vest	Gcal	28,3	22,2	17,1	6,7	0,0	0,0	4,9	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	31,4	105,1
	CT Sud	Gcal	14,4	12,1	10,3	3,4	0,0	0,0	3,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	6,4	0,0
3.	CT Suburbane	Gcal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	Energia termică livrată fără includerea consumului de energie termică pentru necesități proprii																		
	Total:	Gcal	300 167,1	253 790,5	223 037,1	88 410,4	33 472,2	26 724,8	23 466,3	21 645,2	24 750,4	69 861,9	42 109,7	187 004,5	274 553,6	503 658,9	1 499 831,8	39 417,6	1 499 831,8
	incluzând:	Gcal	8 917,0	7 691,7	6 495,6	1 805,0	0,0	0,0	1 805,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	5 715,0	8 284,3	14 508,3	39 417,6
	Energii termice livrată de la sursele de termoficare: CET Sursa 1, CET Sursa 2, CT Vest, CT Sud, CT Suburbane	Gcal	309 084,1	261 392,2	229 532,7	89 548,3	33 505,6	26 745,0	23 483,0	21 659,7	24 760,0	69 911,7	42 165,2	187 284,0	504 387,6	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9	
4.1.	Energii termice livrată în secțiunile pe sursele de termoficare																		
	Total, inclusiv:	Gcal	303 305,3	254 189,9	223 362,5	88 548,3	33 505,6	26 745,0	23 483,0	21 659,7	24 760,0	69 911,7	42 165,2	187 284,0	504 387,6	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9
	CET Sursa 1 în apă fierbinte	Gcal	199 843,8	186 745,9	168 248,6	71 720,7	24 967,2	26 745,0	23 483,0	21 659,7	24 760,0	69 911,7	42 165,2	187 284,0	504 387,6	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9
	CET Sursa 2 în apă fierbinte	Gcal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CT - Vest	Gcal	27 705,0	2 891,0	27 905,5	8 239,6	0,0	8 239,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
4.1.1.	CT - Sud	Gcal	29 037,1	24 803,5	21 311,7	7 518,1	0,0	7 518,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CT - Suburbane	Gcal	8 917,0	7 691,7	6 495,6	1 805,0	0,0	1 805,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	incluzând:	Gcal	8 917,0	7 691,7	6 495,6	1 805,0	0,0	1 805,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	GN produse medii	Gcal	391,2	281,1	1 005,7	91,8	0,0	92,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	GN produse medii	Gcal	391,2	281,1	1 005,7	91,8	0,0	92,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
5.	Energii termice livrată în cadrul surselor de termoficare CET Sursa 1, CET Sursa 2, CT Vest, CT Sud																		
	Total, inclusiv:	Gcal	292 388,3	246 498,2	216 866,9	86 743,3	33 505,6	26 745,0	23 483,0	21 659,7	24 760,0	69 911,7	42 165,2	187 284,0	504 387,6	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9
	CET Sursa 1+CET Sursa 2	Gcal	227 080,8	189 646,9	168 248,6	71 720,7	24 967,2	26 745,0	23 483,0	21 659,7	24 760,0	69 911,7	42 165,2	187 284,0	504 387,6	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9	1 501 555,9
	CT - Vest	Gcal	26 291,4	21 982,0	27 206,6	8 239,6	0,0	8 239,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CT - Sud	Gcal	27 097,1	24 803,5	21 311,7	7 518,1	0,0	7 518,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
6.	Pierderile de energie în rețelele termice în transportarea energiei termice																		
	Total:	Gcal	46 330,8	25 700,2	31 710,0	22 335,5	16 813,5	14 065,9	12 749,5	12 234,0	12 272,5	37 261,0	21 700,4	33 795,6	39 807,0	98 573,1	209 790,9	378 879,9	378 879,9
	CET Sursa 1+CET Sursa 2 în apă fierbinte	Gcal	42 382,1	24 551,7	30 116,6	22 000,0	16 813,5	14 065,9	12 749,5	12 234,0	12 272,5	37 261,0	21 700,4	33 795,6	39 807,0	98 573,1	209 790,9	378 879,9	378 879,9
	CT Vest	Gcal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CT Sud	Gcal	483,2	80,5	98,9	33,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
6.1.	CT Suburbane	Gcal	1 905,5	358,0	594,5	302,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	incluzând:	Gcal	1 355,7	711,7	681,6	2 749,0	0,0	0,0	114,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	175,7	1 167,3	1 227,3	2 856,3	5 429,6
	Energii termice livrată consumatorilor																		
	Total:	Gcal	254 585,3	228 699,3	191 326,2	66 074,9	16 658,9	12 688,9	12 688,9	9 392,5	10 716,8	9 411,2	12 472,9	12 472,9	32 609,3	20 340,2	234 746,6	408 957,7	1 210 040,9
	CET Sursa 1+CET Sursa 2 în apă fierbinte	Gcal	184 112,4	164 779,3	137 834,0	49 494,5	16 658,9	12 688,9	12 688,9	78 812,4	10 716,8	9 411,2	12 472,9	12 472,9	32 609,3	19 979,9	169 705,2	300 373,1	890 471,6
6.1.1.	CET Sursa 1 în apă fierbinte	Gcal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CET Sursa 2 în apă fierbinte	Gcal	25 779,7	31 879,3	27 180,6	8 178,0	0,0	0,0	8 178,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	21 806,6	32 875,9	54 685,5	157 700,1
	CT Vest	Gcal	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	CT Sud	Gcal	2 304,9	20 492,6	20 492,6	7 208,4	6 711,7	0,0	6 711,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	15 981,6	25 104,5	41 088,1	119 881,2
	CT Suburbane	Gcal	2 561,3	5 814,0	5 814,0	1 690,7	0,0	0,0	1 690,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	333,1	7 061,0	11 942,9	33 982,0

Nr. de ord.	Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	1-trim.	II-trim.	III-trim.	septembrie	octombrie	noiembrie	decembrie	IX-trim.	2025
7.	Consumul de combustibil convențional în producerea energiei termice	kg/Gcal	1551,1	1541,4	1542,3	4634,8	1545,5	1545,5	0,0	156,4	157,3	158,0	159,9	154,99
	CT - Vest	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	CT - Sud	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	CT - Suburane	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	GN presurizat me	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	GN presurizat joasă	kg/Gcal	149,4	149,3	149,3	449,0	149,3	149,3	0,0	150,4	150,4	150,4	150,4	149,09
	Total:	kg/Gcal	11 507,304,1	9 966 124,3	8 404 190,7	29 971 619,1	2 583 384,6	0,0	0,0	79 595,3	6 927 138,1	10 457 598,3	17 464 331,8	50 019 235,5
	CT - Vest	kg/Gcal	5 619 736,2	4 938 237,7	4 331 309,9	14 749 234,7	1 263 813,1	0,0	0,0	3 458 954,8	5 038 191,6	8 477 246,4	13 477 246,4	24 560 284,2
	CT - Sud	kg/Gcal	4 938 237,7	4 331 309,9	3 798 978,8	11 652 790,9	1 042 156,2	0,0	0,0	2 583 384,6	3 697 218,9	6 062 287,9	9 597 235,0	19 357 235,0
	CT - Suburane	kg/Gcal	1 382 330,2	1 188 703,5	997 913,0	3 569 004,5	277 315,3	0,0	0,0	79 595,3	8 477 246,4	1 382 330,2	2 254 727,4	6 101 716,3
8.	Consumul de combustibil convențional în producerea energiei termice de la sursele de termoficare	kg/Gcal	1551,1	1541,4	1542,3	4634,8	1545,5	1545,5	0,0	156,4	157,3	158,0	159,9	154,99
	CT - Vest	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	CT - Sud	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	CT - Suburane	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	GN presurizat me	kg/Gcal	154,8	154,1	154,9	463,8	154,7	154,7	0,0	154,6	154,6	154,6	154,8	154,80
	GN presurizat joasă	kg/Gcal	149,4	149,3	149,3	449,0	149,3	149,3	0,0	150,4	150,4	150,4	150,4	149,09
	Total:	kg/Gcal	11 507,304,1	9 966 124,3	8 404 190,7	29 971 619,1	2 583 384,6	0,0	0,0	79 595,3	6 927 138,1	10 457 598,3	17 464 331,8	50 019 235,5
	CT - Vest	kg/Gcal	5 619 736,2	4 938 237,7	4 331 309,9	14 749 234,7	1 263 813,1	0,0	0,0	3 458 954,8	5 038 191,6	8 477 246,4	13 477 246,4	24 560 284,2
	CT - Sud	kg/Gcal	4 938 237,7	4 331 309,9	3 798 978,8	11 652 790,9	1 042 156,2	0,0	0,0	2 583 384,6	3 697 218,9	6 062 287,9	9 597 235,0	19 357 235,0
	CT - Suburane	kg/Gcal	1 382 330,2	1 188 703,5	997 913,0	3 569 004,5	277 315,3	0,0	0,0	79 595,3	8 477 246,4	1 382 330,2	2 254 727,4	6 101 716,3
9.	Consumul de gaze naturale în producerea energiei termice de la sursele de termoficare	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat me	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat joasă	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	Total:	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
10.	Consumul de gaze naturale în producerea energiei termice de la sursele de termoficare	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat me	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat joasă	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	Total:	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
10.1	Consumul de gaze naturale în producerea energiei termice de la sursele de termoficare	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat me	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat joasă	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	Total:	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
11	Consumul de gaze naturale în producerea energiei termice de la sursele de termoficare	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat me	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	GN presurizat joasă	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	Total:	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Vest	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Sud	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5
	CT - Suburane	kg	1 172,5	1 172,5	1 172,5	3 517,5	1 172,5	1 172,5	0,0	0,0	1 172,5	1 172,5	1 172,5	1 172,5

Nr. de ord.	Descrierea indicatorilor planificați	Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	februarie	aprilie	mai	ianuarie	februarie	aprilie	august	septembrie	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
15	Consumul energiei electrice active pentru transportarea energiei termice (inclusiv necesitățile proprii)	kWh	4 342 642	4 015 032	4 144 059	12 402 203	2 458 265	597 041	425 108	3 520 377	3 448 715	330 957	289 611	424 425	2 143 667	3 642 587	6 210 679	23 102 671
	Total producție (Sursa 2 în continuare)	kWh	3 857 870	3 947 096	4 144 059	11 949 025	2 458 265	597 041	425 108	3 519 374	3 448 715	330 957	289 611	424 425	2 143 667	3 642 587	6 210 679	23 102 671
	6-10 kV	kWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	6-10 kV	kWh	2 877 062	2 583 298	2 861 038	8 231 308	1 618 250	430 300	256 648	2 275 248	2 275 248	124 247	97 352	308 287	1 586 136	2 483 795	4 378 218	15 351 431
	din care producție (Sursa 2 în continuare)	kWh	2 492 299	2 514 742	2 861 038	7 408 110	1 618 250	430 300	256 648	2 275 248	2 275 248	124 247	97 352	308 287	1 586 136	2 483 795	4 378 218	15 351 431
	6-4 kV	kWh	1 305 580	1 432 304	1 283 031	4 080 915	889 015	176 634	96 308	1 182 969	99 041	110 978	160 129	116 136	557 531	1 158 792	1 852 461	7 376 456
	din care:																	
	Consum Tehnologic	kWh	4 206 543	3 981 500	4 114 069	12 302 162	2 470 881	575 262	400 508	3 446 651	3 446 651	319 200	282 802	394 534	2 113 848	3 612 921	6 121 003	22 756 101
	Instalație de pompare în CET Sursă 1: 110 kV	kWh	3 403 751	3 187 561	3 317 237	9 908 549	1 877 244	447 860	307 362	2 893 576	2 893 576	291 723	255 977	341 111	1 800 042	2 955 094	5 097 071	18 440 181
	6-10 kV	kWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Instalație de pompare în CET Sursă 2: 6-10 kV	kWh	2 160 242	2 576 337	2 854 269	8 390 048	1 612 035	416 084	233 156	2 261 932	2 261 932	180 506	121 293	303 533	1 559 133	2 476 335	4 359 199	15 386 703
	din care producție (Sursa 2 în continuare)	kWh	38 172	656 115	664 860	1 723 945	583 615	36 310	1 063	470 438	1 092	1 041	952	36 296	574 379	404 121	1 016 796	3 256 246
	6-4 kV	kWh	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	La PTC, PTL, servitoare de exploatare 6-4 kV	kWh	534 509	611 024	405 168	1 008 501	265 151	31 386	42 047	318 484	45 624	49 452	68 751	38 246	219 509	479 672	737 878	2 818 694
	Instalație electrică 6-4 kV	kWh	802 792	703 380	706 332	2 093 613	509 657	137 292	33 145	754 075	38 146	36 956	28 046	53 703	313 956	657 022	1 034 532	4 265 920
	Consum administrativ	kWh	34 238	32 396	28 008	84 722	25 722	19 855	22 574	69 151	25 796	24 900	24 761	27 799	26 913	27 729	82 441	320 331
	6-10 kV	kWh	7 800	6 790	6 790	21 340	6 179	2 667	3 492	13 316	3 454	3 454	3 981	5 451	6 003	7 570	19 025	64 778
	6-4 kV	kWh	26 438	25 606	21 218	73 382	19 545	16 188	19 082	55 835	22 342	21 446	20 780	22 347	20 910	20 159	63 416	215 603
	Sector Alimentație Publică, 0,4 kV	kWh	1 307	1 556	1 902	5 419	1 662	1 187	2 036	5 575	3 088	3 034	2 436	1 792	2 966	1 937	6 635	26 239

Coordonat:

Inginer șef în industria prelucrătoare

Alexandru Bănuș

Consilier al conducătorului întreprinderii

Nicolae Clingean

Șefa serviciu în industria prelucrătoare, Serviciul Electric

Tatiana Todirăș

Șef departament în industria prelucrătoare (producere)

Liliana Munteanu

Consilier al conducătorului întreprinderii

Alexandru Săjin

Șefa serviciu în alte ramuri, Serviciul Comercial

Tatiana Andrușca

Șefa serviciu în industria prelucrătoare, Serviciul Management Tehnic

Carolina Ceboară

Șef serviciu în industria prelucrătoare, Dispecerat Centralizat

Andrei Vilan

Elaborat:

Șef secție în industria prelucrătoare SOP&P, Serviciul Management Tehnic

Rudineu Alexandr

Inginer în industria și producție SOP&P, Serviciul Management Tehnic

Cebotaru Aliona

APROBAT: Director general al întreprinderii
"Termoelectrică" S.A.
Iurie RAZLOVAN
2024

Partea 3

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025	
Valuri în Valuri																				
Energia termică produsă		Gcal	952,70	788,80	66,0	10	2 401,60	179,20	0,00	0,00	179,20	0,000	0,000	0,000	0,000	99,50	590,80	863,80	1 549,10	4 120,90
Cheltuieli pentru necesități proprii		Gcal	38,90	32,30	22,30	9,90	98,50	9,90	0,00	0,00	9,90	0,000	0,000	0,000	0,000	4,30	24,10	37,20	65,60	174,00
Energia termică livrată de la colectare		Gcal	913,80	756,50	632,80	160,10	2 300,10	169,10	0,00	0,00	169,10	0,000	0,000	0,000	0,000	95,20	566,70	826,60	1 483,50	3 946,90
Pierderi de energie termică		%	20,80	104,40	87,90	433,10	2,80	2,80	0,00	0,00	2,80	0,000	0,000	0,000	0,000	30,80	162,60	148,30	350,70	786,60
Energii termice livrate consumatorilor		Gcal	24,4	13,8	13,9	18,8	1,7	1,7	0,00	0,00	1,7	0,000	0,000	0,000	0,000	44,1	28,7	17,9	132,6	19,9
Consumul spec.ifu de combustibil		kg.c.c./Gcal	673,60	657,60	544,90	1 870,00	166,50	0,00	0,00	166,50	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	50,40	404,10	678,30	1 132,80	3 693,30
Consumul combustibil convențional		kg.c.c.	154,46	152,16	152,91	153,38	151,35	0,00	0,00	151,35	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	153,25	153,42	153,42	153,42	153,42
Coeficientul de transformare în combustibil		u.c.	141 147,26	115 107,30	96 759,65	353 014,21	25 623,78	0,00	0,00	25 623,78	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	13 826,64	86 941,08	126 832,82	237 309,54	605 981,54
Consumul de gaze naturale		m³	1 172,3	1 172,3	1 174,5	1 173,1	1 176,1	0,00	0,00	1 176,1	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	1 173,0	1 176,1	1 176,1	1 176,1	1 176,1
Consumul de gaze naturale		m³	120 361,58	98 192,14	82 381,69	300 935,41	21 787,71	0,00	0,00	21 787,71	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	11 787,69	73 773,83	107 640,95	193 201,47	515 926,59
Consumul de gaze naturale		m³	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Consumul de gaze naturale		m³	83,0	58,0	67,0	208,0	34,0	22,0	22,0	30,0	95,0	38,0	26,0	26,0	38,0	104,0	99,0	75,0	278,0	667,0
Consumul de gaze naturale		m³	10,0	5,0	5,0	20,0	4,0	6,0	6,0	10,0	20,0	7,0	8,0	8,0	7,0	6,0	7,0	7,0	20,0	80,0
Consumul de gaze naturale		m³	67,2	46,0	58,8	172,0	26,1	26,1	26,1	30,0	95,0	38,0	26,0	26,0	38,0	104,0	99,0	75,0	278,0	667,0
Consumul de gaze naturale		m³	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 215,0	16 215,0	1 080,0	640,0	17 935,0	330,0	1 521,0	1 521,0	2 384,0	5 656,0	33 840,0	30 914,0	79 410,0	235 930,0
Consumul de gaze naturale		kWh	46 144,0	51 823,0	38 230,0	136 197,0	16 21													

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură												IV-trim.				2025			
		ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	ianie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.				
Colonia scola																					
Energia termica produsă	Gcal	101,50	100,00	85,70	287,20	25,40	0,00	0,00	25,40	0,00	0,00	0,00	0,00	6,10	57,40	103,50	167,20				
Cheltuieli pentru necesități proprii	Gcal	3,10	2,60	2,20	7,90	0,60			6,60				0,00	6,20	1,90	2,90	5,00				
Energia termica livrată de la colectoare	Gcal	98,40	97,40	83,50	279,30	24,80			24,80				0,00	5,90	55,70	100,60	162,30				
Pierderi de energie termică	%	0,30	0,40	0,50	1,20	0,10	0,00	0,00	0,10	0,4			0,00	0,10	0,60	0,70	1,40				
Energie termică livrată consumatorilor	Gcal	98,10	97,00	83,00	278,10	24,70			24,70				0,00	5,80	55,10	99,90	160,80				
Consumul specific de combustibil	kg/c.e./Gcal	155,64	155,00	137,48	158,26	158,26			158,26				0,00	156,91	154,28	155,56	156,54				
Consumul combustibil convențional	kg/c.e.	15 315,91	15 096,84	13 461,32	43 561,17	3 944,60	0,00	0,00	3 904,90				0,00	925,78	8 816,18	15 688,89	25 390,85				
Coefficientul de transformare în combustibil	u.c.	1,1227	1,1722	1,1746	1,1731	1,1735			1,1755				0,00	1,1750	1,1777	1,1755	1,1763				
Consumul de gaze naturale	m³	13 059,88	12 878,80	11 194,34	37 133,02	3 339,04			3 339,04				0,00	787,63	7 485,94	13 312,12	21 585,98				
Volumul de apă consumat	m³												0,00								
apa din sonde	m³	0,0	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0				
apa potabilă	m³												0,0								
inclusiv:	m³												0,0								
Apa pentru consum gospodăresc	m³	0,0	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0				
Suplimentarea rețelei termice (în funcționare) apa de adănc	m³												0,0								
Umplerea rețelei termice	m³	0,5	0,2	0,8	1,5	0,1			0,1				0,0	0,3	0,8	0,4	1,5				
Consum la procesul tehnologic	m³												0,0								
Consum din rezervor	m³	0,5	0,2	0,8	1,5	0,1			0,1				0,0	0,3	0,8	0,4	1,5				
Evacuarea apelor uzate	m³												0,0								
apa din sonde	m³												0,0								
apa potabilă	m³	0,0	1,0	0,0	1,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	0,0	1,0	2,0				
Energia electrică consumată	kWh	2 061,0	2 077,0	1 702,0	5 840,0	670,0	75,0	46,0	791,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Consumul specific de energie electrică	kWh	2 061,0	2 077,0	1 702,0	5 840,0	670,0	75,0	46,0	791,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Consumul de gaze naturale	kWh												0,0								
Necesarul tehnologic	kWh	2 061,0	2 077,0	1 702,0	5 840,0	670,0	75,0	46,0	791,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
U = 0,4 kV	kWh												0,0								
U = 6-10 kV	kWh	2 061,0	2 077,0	1 702,0	5 840,0	670,0	75,0	46,0	791,0	18,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Consum la procesul tehnologic	kWh												0,0								
Consum la reparații	kWh												0,0								
Consum la testarea rețelei termice	kWh												0,0								
Colonia grădiniță																					
Energia termică produsă	Gcal	30,80	28,90	25,60	85,30	11,50	0,00	0,00	11,50	0,00	0,00	0,00	0,00	4,00	19,00	28,40	51,40				
Cheltuieli pentru necesități proprii	Gcal	0,90	0,80	0,70	2,40	0,30			0,30				0,00	0,10	0,60	0,60	1,50				
Energia termică livrată de la colectoare	Gcal	29,90	28,10	24,90	82,90	11,20			11,20				0,00	3,90	18,40	27,80	49,90				
Pierderi de energie termică	%	0,80	0,30	0,30	1,30	0,10	0,00	0,00	0,10	0,9			0,00	1,00	1,20	0,50	4,10				
Energie termică livrată consumatorilor	Gcal	29,00	27,30	24,20	81,60	10,90			10,90				0,00	3,80	17,80	27,20	48,40				
Consumul specific de energie electrică	kg c.e./Gcal	149,14	148,83	150,71	149,51	152,46			152,46				0,00	2,90	17,20	27,10	47,20				
Consumul combustibil convențional	kg c.e.	4 459,24	4 182,05	3 752,74	12 394,03	1 707,59	0,00	0,00	1 707,59	0,00	0,00	0,00	0,00	618,32	2 796,13	4 159,22	7 573,67				
Coefficientul de transformare în combustibil	u.c.	1,1705	1,1713	1,1727	1,1716	1,1735			1,1720				0,00	1,1711	1,1743	1,1718	1,1728				
Consumul de gaze naturale	m³	3 809,83	3 570,42	3 200,05	10 580,30	1 457,53			1 457,53				0,00	527,08	2 381,11	3 549,56	6 457,69				
Volumul de apă consumat	m³												0,00								
apa din sonde	m³												0,00								
apa potabilă	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
inclusiv:	m³												0,0								
Apa pentru consum gospodăresc	m³	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1			0,1				0,0	0,0	0,2	0,1	0,5				
Umplerea rețelei termice	m³												0,0								
Consum la procesul tehnologic	m³												0,0								
Consum din rezervor	m³	0,1	0,1	0,2	0,4	0,1			0,1				0,0	0,0	0,2	0,1	0,5				
Evacuarea apelor uzate	m³												0,0								
apa din sonde	m³												0,0								
apa potabilă	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				
Energia electrică consumată	kWh	1 532,0	1 300,0	1 296,0	4 118,0	781,0	85,0	51,0	917,0	15,0	0,0	0,0	0,0	212,0	1 118,0	1 198,0	2 528,0				
Consumul de gaze naturale	kWh	1 522,0	1 300,0	1 296,0	4 118,0	781,0	85,0	51,0	917,0	15,0	0,0	0,0	0,0	212,0	1 118,0	1 198,0	2 528,0				
Necesarul tehnologic	kWh												0,0								
U = 0,4 kV	kWh	1 522,0	1 300,0	1 296,0	4 118,0	781,0	85,0	51,0	917,0	15,0	0,0	0,0	0,0	212,0	1 118,0	1 198,0	2 528,0				
U = 6-10 kV	kWh												0,0								
Consum la procesul tehnologic	kWh												0,0								
Consum la reparații	kWh												0,0								
Consum la testarea rețelei termice	kWh												0,0								

[illegible]

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură																
		ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
Bunici					0,03													
Energia termică produsă	Gcal	634,90	558,36	464,00	1 657,26	124,10	0,00	0,00	124,10	0,00	0,00	0,00	0,00	7,20	392,10	593,00	972,30	2 771,60
„bunici” pentru necesități proprii	Gcal	18,80	13,90	13,90	49,30	4,50			4,50				0,00	0,20	11,70	17,70	29,60	83,40
Energia termică livrată de la colectare	Gcal	616,10	541,70	450,10	1 607,99	119,60			119,60				0,00	7,00	380,40	575,30	962,70	2 650,20
Pierderi de energie termică	%	103,60	67,30	61,60	232,40	5,40	0,00	0,00	5,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5,50	80,00	118,16	201,60	441,40
	%	16,8	12,4	13,7	14,5	4,5			4,5					78,6	21,0	20,3	21,1	16,4
Energii termice livrate consumatorilor	Gcal	517,50	474,50	388,30	1 375,50	114,20			114,20				0,00	1,50	309,40	457,20	759,10	2 246,80
Consumul specific de combustibil	kg c.e./Gcal	149,33	147,61	147,37	148,20	146,49			146,49				0,00	155,07	154,50	149,72	151,64	149,36
Consum combustibil convențional	kg c.e.	91 999,46	79 961,51	66 330,53	238 291,40	17 520,39	0,00	0,00	17 520,39	0,00	0,00	0,00	0,00	1 081,52	58 770,01	86 132,15	145 987,68	401 799,56
Coeficient de transformare în combustibil	u.c.	1 172,7	1 172,2	1 174,8	1 173,2	1 174,5			1 174,5				0,00	1 575,3	1 178,2	1 175,6	1 175,6	1 175,6
Consumul de gaze naturale	m³	78 438,15	68 212,02	56 462,65	203 113,82	14 917,18	0,00	0,00	14 917,18	0,000	0,000	0,000	0,00	618,77	49 882,68	73 255,86	123 757,31	341 287,31
Voluntat de Apă consumat	m³				0,00				0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
apa din scule	m³				0,00				0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
apa potabilă	m³	61,0	59,0	53,0	173,0	27,0	5,0	12,0	44,0	2,0	6,0	20,0	28,0	9,0	68,0	58,0	135,0	380,0
inclusiv:					0,0				0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Alta pentru consum gospodăresc	m³	2,0	3,0	2,0	7,0	5,0	2,0	2,0	9,0	1,0	3,0	3,0	7,0	2,0	4,0	3,0	9,0	32,0
Suplimentarea rețelei termice (în funcțiune) apa de adăug	m³	56,7	53,2	50,6	160,5	21,7			21,7				0,0	2,4	63,1	54,2	119,7	301,9
Umplerea rețelei termice	m³				0,0			10,0	10,0		3,0	17,0	20,0	4,0			4,0	34,0
Consum la procesul tehnologic	m³	2,3	2,8	0,4	5,5	0,3	3,0	0,0	0,0	1,0	0,0	0,0	1,0	0,6	0,9	0,8	2,3	12,1
Consum din rezervor	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0							0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Evacuarea apelor uzate	m³				0,0				0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
apa din scule	m³				0,0				0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
apa potabilă	m³	61,0	59,0	53,0	173,0	27,0	5,0	12,0	44,0	2,0	6,0	20,0	28,0	9,0	68,0	58,0	135,0	380,0
Energii electrice consumate	kWh	25 301,0	26 187,0	22 625,0	74 113,0	8 777,0	281,0	30,0	9 088,0	63,0	223,0	205,0	491,0	382,0	15 887,0	21 139,0	37 408,0	121 100,0
U = 0,4 kV																		
U = 6-10 kV																		
Necesarul tehnologic	kWh	25 301,0	26 187,0	22 625,0	74 113,0	8 777,0	281,0	30,0	9 088,0	63,0	223,0	205,0	491,0	382,0	15 887,0	21 139,0	37 408,0	121 100,0
U = 0,4 kV																		
U = 6-10 kV																		
pentru procesul tehnologic	kWh	25 301,0	26 187,0	22 625,0	74 113,0	8 777,0	281,0	30,0	9 088,0	63,0	223,0	205,0	491,0	382,0	15 887,0	21 139,0	37 408,0	121 100,0
pentru repararea	kWh				0,0				311,0				491,0				0,0	801,0
pentru testarea rețelei termice	kWh				0,0				0,0				0,0				0,0	0,0
Bunici (până în)					0,03													
Energii termice produse	Gcal	12,40	11,90	10,40	34,90	3,20	0,00	0,00	3,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,80	7,30	12,40	20,50	58,60
Consumul specific de combustibil	kg c.e./Gcal	147,51	147,33	147,33	147,76	147,83			147,83				0,00	132,19	130,36	142,35	149,22	144,27
Consum combustibil convențional	kg c.e.	1 814,32	1 715,52	1 508,52	5 048,55	475,04	0,00	0,00	475,04	0,00	0,00	0,00	0,00	121,75	1 067,58	1 795,54	2 984,34	8 495,94
Consumul de gaze naturale la colectare	u.c.	1 172,7	1 172,2	1 174,8	1 173,2	1 174,5			1 174,5				0,00	1 575,3	1 178,2	1 175,6	1 175,6	1 175,6
Consumul de gaze naturale la procesare	m³	1 547,16	1 463,08	1 284,49	4 294,73	402,79			402,79				0,00	103,75	907,94	1 527,43	2 539,11	7 236,44
Voluntat de Apă consumat	m³				0,00				0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
apa din scule	m³				0,00				0,00				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
apa potabilă	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
inclusiv:					0,0				0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Alta pentru consum gospodăresc	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Suplimentarea rețelei termice (în funcțiune) apa de adăug	m³	0,3	0,1	0,0	0,4	0,0			0,0				0,0	0,0	0,2	0,1	0,3	0,7
Umplerea rețelei termice	m³				0,0				0,0				0,0				0,0	0,0
Consum la procesul tehnologic	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Consum din rezervor	m³	0,3	0,1	0,0	0,4	0,0			0,0				0,0				0,0	0,0
Evacuarea apelor uzate	m³				0,0				0,0				0,0				0,0	0,0
apa din scule	m³				0,0				0,0				0,0				0,0	0,0
apa potabilă	m³	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Energii electrice consumate	kWh	321,0	320,0	281,0	923,0	131,0	8,0	13,0	152,0	4,0	3,0	30,0	37,0	60,0	196,0	250,0	506,0	1 618,0
U = 0,4 kV		321,0	320,0	281,0	923,0	131,0	8,0	13,0	152,0	4,0	3,0	30,0	37,0	60,0	196,0	250,0	506,0	1 618,0
U = 6-10 kV																		
Necesarul tehnologic	kWh	321,0	320,0	281,0	923,0	131,0	8,0	13,0	152,0	4,0	3,0	30,0	37,0	60,0	196,0	250,0	506,0	1 618,0
U = 0,4 kV																		
U = 6-10 kV																		
pentru procesul tehnologic	kWh	321,0	320,0	281,0	923,0	131,0	8,0	13,0	152,0	4,0	3,0	30,0	37,0	60,0	196,0	250,0	506,0	1 618,0
pentru repararea	kWh				0,0				21,0				37,0				0,0	58,0
pentru testarea rețelei termice	kWh				0,0				0,0				0,0				0,0	0,0

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
Ciureșcu																			
Energia termică produsă	Gcal	1 338,40	1 135,50	986,20	3 460,50	270,40	0,00	0,00	0,00	270,40	0,00	0,00	0,00	0,00	47,10	866,90	1 236,70	2 150,70	5 881,60
Cheltuieli pentru necesități proprii	Gcal	194,90	16,80	14,40	51,10	4,20	0,00	0,00	0,00	4,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	12,80	18,30	32,50	87,80
Energia termică livrată de la colectoare	Gcal	1 215,50	1 119,10	971,80	3 409,40	266,20	0,00	0,00	0,00	266,20	0,00	0,00	0,00	0,00	45,70	854,10	1 218,40	2 118,20	5 793,80
Pierderi de energie termică	Gcal	152,90	85,90	109,70	347,80	3,10	0,00	0,00	0,00	9,10	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	160,10	159,10	341,60	698,50
	%	11,5	7,7	11,3	10,2	3,4									2,9	19,8	13,1	16,1	12,1
Energia termică livrată consumatorilor	Gcal	1 166,30	1 033,30	862,10	3 061,60	257,10	0,00	0,00	0,00	257,10	0,00	0,00	0,00	0,00	44,30	642,00	1 059,30	1 776,00	5 095,30
Consumul specific de combustibil	kg.c.c./Gcal	155,10	135,02	152,42	134,31	151,22				151,22					159,02	157,30	154,40	155,67	154,66
Consumul combustibil convențional	kg.c.c.	204 498,53	173 477,51	148 119,37	526 095,41	40 253,89	0,00	0,00	0,00	40 253,89	0,00	0,00	0,00	0,00	2 617,24	134 352,81	188 114,95	329 735,00	896 084,31
Coefficientul de transformare în comb. natural	n.c.	1 172,7	1 172,7	1 172,7	1 173,1	1 173,3				1 173,3					1 171,4	1 177,8	1 172,7	1 176,5	1 174,4
Consumul de gaze naturale	m³	174 383,80	147 997,76	126 100,91	448 433,47	34 248,56	0,00	0,00	0,00	34 248,56	0,00	0,00	0,00	0,00	6 193,06	114 072,05	159 998,51	280 263,62	762 994,66
Volumul de apă consumat	m³																		
apa din sonde	m³																		
apa potabilă	m³	286,0	340,0	350,0	976,0	224,0	0,00	40,0	80,0	344,0	80,0	73,0	62,0	215,0	252,0	542,0	464,0	1 258,0	2 793,0
inclusiv:	m³																		
Apă pentru consum gospodăresc	m³	40,0	40,0	40,0	120,0	27,0	0,00	19,0	32,0	78,0	23,0	29,0	35,0	87,0	40,0	33,0	40,0	113,0	398,0
Suplimentarea rețelei termice (în funcționare) apă de abur	m³																		
Unplata rețelei termice	m³	229,7	289,9	234,6	754,2	78,8	0,00	15,0	44,0	59,0	53,0	30,0	10,0	92,0	108,4	360,5	243,6	706,5	1 539,5
Consum la procesul tehnologic	m³	16,3	10,1	75,4	101,8	118,2	0,00	6,0	4,0	128,2	4,0	14,0	17,0	35,0	12,6	117,5	180,4	310,5	575,5
Consum din rezervor	m³																		
Evacuarea apelor uzate	m³																		
apa din scule	m³																		
apa potabilă	m³	143,0	170,0	175,0	488,0	112,0	0,00	20,0	40,0	172,0	40,0	36,5	31,0	107,5	126,0	271,0	233,0	639,0	1 396,5
Energia electrică consumată	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Necesarul tehnologic	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 393,0	72 256,0	224 232,0
Consum din rezerve	kWh																		
Consum la procesul tehnologic	kWh	44 675,0	46 584,0	37 992,0	129 251,0	15 855,0	0,00	1 610,0	1 311,0	18 776,0	1 191,0	1 436,0	1 322,0	3 949,0	4 012,0	32 851,0	35 39		

Dezincarea indicatorilor planificați		Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025	
Grăditești	Energia termică produsă	Gcal	366,70	301,80	256,50	925,00	72,70	0,00	0,00	72,70	0,00	0,00	0,00	0,00	15,70	239,00	337,30	592,10	1 589,80	
	Cheltuieli pentru necesități proprii	Gcal	5,40	4,50	3,80	13,70	1,30			1,30					0,00	0,20	3,50	8,70	21,70	
	Energia termică livrată de la colectare	Gcal	361,30	297,30	252,70	911,30	71,40			71,40					0,00	15,00	235,80	583,40	1 568,10	
	Pierderi de energie termică	%	152,30	111,30	95,90	359,30	29,40	0,00		0,00	29,40				0,00	12,10	108,10	138,50	647,60	
							-41,2									80,7	45,8	41,7	41,4	
							39,4													
	Energie termică livrată consumatorilor	Gcal	209,00	186,00	156,80	551,80	45,00			43,00					0,00	2,90	128,00	193,80	324,70	918,50
	Consumul spec.fte. de combustibil	kg.c.e./Gcal	157,56	157,21	158,54	157,91	150,38			150,38					0,00	160,79	157,00	156,30	156,73	157,13
	Consum combustibil convențional	kg.c.e	56 927,77	46 916,17	40 063,91	143 907,85	10 737,07	0,00		0,00	10 737,07				0,00	2 411,89	37 084,87	51 940,66	91 456,82	246 081,74
	Consumul de gaze naturale	u.e.	1 172,3	1 172,3	1 174,9	1 173,3	1 170,6			1 176,6					0,00	1 172,9	1 173,3	1 176,6	1 176,6	1 174,9
Voluntul de Apă consumat	Consumul de gaze naturale	m³	48 539,48	40 019,17	34 100,77	122 659,3	9 125,16	0,00	0,00	9 125,16	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	2 055,42	31 474,08	44 166,53	77 697,04	209 481,82
	apa din sonde	m³				0,00	0,00			0,00				0,00	0,00				0,00	0,00
	apa potabilă	m³	24,0	23,0	19,0	66,0	9,0	0,00	6,0	6,0	21,0	5,0	8,0	32,0	45,0	33,0	36,0	29,0	98,0	230,0
	inclusiv:	m³				0,00				0,00				0,00	0,00				0,00	0,00
		m³	5,0	8,0	5,0	18,0	4,0	3,0	5,0	13,0	13,0	4,0	6,0	4,0	14,0	4,0	5,0	5,0	14,0	58,0
		m³	17,5	12,6	13,1	43,2	4,6				4,6				0,0	12,6	27,8	23,4	63,8	111,6
		m³				0,0					0,0				28,0	15,0	0,6	5,2	17,4	43,0
		m³	1,5	2,4	0,9	4,8	0,4		3,0	1,0	4,4	1,0	2,0	0,0	0,0	1,4	3,2	0,0	0,0	0,0
		m³				0,0					0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
		m³				0,0					0,0				0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Energia electrică consumată	Consum din rezervor	m³	24,0	23,0	19,0	66,0	9,0	6,0	6,0	21,0	5,0	8,0	32,0	45,0	33,0	36,0	29,0	98,0	230,0	580,0
	apa potabilă	kWh	18 901,0	20 415,0	17 452,0	56 763,0	6 497,0	545,0	218,0	7 860,0	372,0	288,0	288,0	297,0	907,0	1 047,0	15 011,0	17 502,0	33 605,0	98 540,0
	Consumul electric consumată	kWh	18 901,0	20 415,0	17 452,0	56 763,0	6 497,0	545,0	218,0	7 860,0	372,0	288,0	288,0	297,0	907,0	1 047,0	15 011,0	17 502,0	33 605,0	98 540,0
	Necesarul tehnologic	kWh				0,0									0,0				0,0	0,0
		kWh	18 901,0	20 415,0	17 452,0	56 768,0	6 497,0	545,0	218,0	7 860,0	372,0	288,0	288,0	297,0	907,0	1 047,0	15 011,0	17 502,0	33 605,0	98 540,0
	pentru procesul tehnologic	kWh	18 901,0	20 415,0	17 452,0	56 768,0	6 497,0			6 497,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0				0,0	0,0
	pentru reparații	kWh				0,0		545,0	218,0	763,0	332,0	288,0	288,0	297,0	907,0	1 047,0	17 502,0	33 605,0	96 870,0	0,0
	pentru testarea rețelelor termice	kWh				0,0				0,0					0,0			0,0	0,0	1 670,0
																			0,0	0,0
																			0,0	0,0
Cricova	Energia termică produsă	Gcal	1 410,50	1 207,40	975,10	3 593,00	267,80	0,00	0,00	267,80	0,00	0,00	0,00	0,00	98,40	919,00	1 309,70	2 357,10	6 188,10	
	Cheltuieli pentru necesități proprii	Gcal	41,40	35,20	28,40	105,00	9,40			9,40					3,30	36,50	38,30	68,00	182,40	
	Energia termică livrată de la colectare	Gcal	1 369,10	1 172,40	946,70	3 488,00	258,40	0,00	0,00	258,40	0,00	0,00	0,00	0,00	95,10	882,50	1 271,50	2 289,10	6 005,70	
	Pierderi de energie termică	%	15,9	4,1	7,3	9,6	7,0			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18,00	199,30	247,70	365,00	717,30	
															18,9	22,3	11,6	16,3	11,9	
	Energie termică livrată consumatorilor	Gcal	1 151,60	1 124,20	872,80	3 154,10	240,20			240,20					0,00	77,10	693,30	1 123,80	5 288,40	
	Consumul spec.fte. de combustibil	kg.c.e./Gcal	155,56	155,20	154,58	157,69	154,95			157,40					0,00	154,15	158,53	155,08	158,12	
	Consum combustibil convențional	kg.c.e	216 345,05	185 040,95	148 638,21	550 064,21	40 672,84	0,00	0,00	40 672,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14 801,43	143 725,67	200 267,84	949 621,99	
	Consumul de gaze naturale	u.e.	1 172,8	1 172,3	1 174,7	1 173,1	1 172,4			1 172,4					0,00	1 172,8	1 175,8	1 176,6	1 174,5	1 174,4
	Consumul de gaze naturale	m³	184 468,29	157 867,45	126 546,18	468 881,93	34 695,91	0,00	0,00	34 692,91	0,000	0,000	0,000	0,000	0,00	12 673,23	122 046,82	170 330,68	808 024,57	
Voluntul de Apă consumat	Consumul de gaze naturale	m³				0,00				0,00				0,00				0,00	0,00	
	apa din sonde	m³				0,00				0,00				0,00				0,00	0,00	
	apa potabilă	m³	76,0	47,0	51,0	174,0	25,0	10,0	16,0	31,0	24,0	9,0	12,0	3,0	24,0	48,0	178,0	59,0	531,0	
	inclusiv:	m³				0,00				0,00				0,00				0,00	0,00	
		m³	8,0	5,0	8,0	21,0	4,0	6,0	6,0	16,0	16,0	3,0	3,0	3,0	9,0	3,0	5,0	6,0	60,0	
		m³	66,0	40,8	41,7	148,5	18,3			18,3					0,0	44,3	165,2	51,8	428,1	
	Suplimentarea rețelei termice (în funcțiune) apa de caldă	m³				0,0			10,0	16,0	4,0				0,0	6,0	6,0	6,0	20,0	
	Consum la procesul tehnologic	m³	2,0	1,2	1,3	4,5	2,7	4,0	0,0	0,0	6,7	2,0	9,0	0,0	11,0	0,7	1,8	1,2	3,7	25,9
		m³				0,0				0,0					0,0			0,0	0,0	
		m³				0,0				0,0					0,0			0,0	0,0	
Excaruarea apelor uzate	Consum din rezervor	m³				0,00				0,00				0,00					0,00	
	apa din sonde	m³				0,00				0,00				0,00				0,00	0,00	
	apa potabilă	m³				0,00				0,00				0,00				0,00	0,00	
	Energia termică consumată	kWh	60 213,0	60 440,0	53 474,0	174 127,0	16 993,0	1 172,0	0,0	0,0	1,2	0,2	0,3	0,1	0,6	0,0	4,3	1,4	6,9	17,8
	Consumul electric consumată	kWh	8 973,0	9 041,0	8 846,0	26 859,0	2 827,0	2 827,0	0,0	0,0	2 827,0	430,0	765,0	865,0	2 054,0	4 875,0	47 127,0	51 206,0	103 295,0	288 350,0
	Consum combustibil convențional	kWh	51 241,0	51 399,0	44 638,0	147 268,0	14 166,0	1 172,0	0,0	0,0	16 049,0	430,0	759,0	862,0	2 051,0	4 348,0	42 144,0	45 359,0	91 871,0	257 239,0
	Necesarul tehnologic	kWh				0,0									0,0			0,0	0,0	
		kWh	8 972,0	9 041,0	8 846,0	26 859,0	2 827,0	2 827,0	0,0	0,0	2 827,0	430,0	759,0	862,0	2 051,0	4 348,0	42 144,0	45 359,0	91 871,0	257 239,0
	Consum la procesul tehnologic	kWh	51 241,0	51 399,0	44 638,0	147 268,0	14 166,0	1 172,0	0,0	0,0	16 049,0	430,0	759,0	862,0	2 051,0	4 348,0	42 144,0	45 359,0	91 871,0	257 239,0
	pentru reparații	kWh				0,0									0,0			0,0	0,0	0,0
pentru testarea rețelelor termice	kWh				0,0									0,0			0,0	0,0	0,0	

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură												IV-trim.		decembrie		2025	
Băilești Noi		ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025	
Energia termică produsă inclusiv cu gaze naturale	Gcal	456,30	382,60	339,20	1 178,10	114,40	0,00	0,00	114,40	0,00	0,00	0,00	0,00	31,30	310,10	422,50	763,90	2 056,40	
	Gcal	360,30	295,60	243,20	899,40	114,40	0,00	0,00	114,40	0,00	0,00	0,00	0,00	31,30	217,20	324,50	575,00	1 588,80	
	Gcal	96,00	86,90	96,00	274,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92,90	108,00	188,90	467,60	
	Gcal	13,30	11,10	10,20	34,60	3,30	0,00	0,00	3,30	0,00	0,00	0,00	0,00	1,40	9,00	12,50	22,90	60,80	
	Gcal	443,00	371,50	339,00	1 143,50	111,10	0,00	0,00	111,10	0,00	0,00	0,00	0,00	29,90	301,10	410,00	741,00	1 995,00	
Energia termică livrată de la colectare inclusiv cu gaze naturale	Gcal	347,00	284,80	233,00	864,80	111,10	0,00	0,00	111,10	0,00	0,00	0,00	0,00	29,90	208,20	314,00	552,10	1 518,00	
	Gcal	96,00	86,90	96,00	274,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92,90	108,00	188,90	467,60	
	Gcal	81,20	34,10	40,80	158,10	2,60	0,00	0,00	2,60	0,00	0,00	0,00	0,00	10,20	52,10	70,40	132,70	293,40	
	%	18,8	9,2	12,4	13,8	2,3	0,00	0,00	108,50	0,00	0,00	0,00	0,00	19,70	249,00	339,60	608,30	1 702,20	
	Gcal	359,80	337,40	288,20	985,40	108,50	0,00	0,00	108,50	0,00	0,00	0,00	0,00	172,53	165,55	167,78	335,03	1 672,92	
Consumul de combustibil natural: gaze (conv.)	Gcal	74 495,58	62 376,65	54 761,26	191 633,69	18 761,70	0,00	0,00	18 761,70	0,00	0,00	0,00	0,00	5 158,54	50 749,88	68 789,39	124 697,81	335 032,20	
	Gcal	58 745,23	48 152,31	39 010,90	145 908,44	18 761,70	0,00	0,00	18 761,70	0,00	0,00	0,00	0,00	5 158,54	45 049,13	53 049,03	93 705,70	248 375,84	
	Gcal	13 750,35	14 224,54	15 750,35	43 725,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13 241,75	15 243,36	20 992,11	76 212,56	
	u.c.	1,1728	1,1723	1,1749	1,1732	1,1755			1,1755					1,1734	1,1778	1,1755	1,1762	1,1745	
	u.c.	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418			0,5418					0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	
Consumul de combustibil natural: gaze naturale	m³	50 090,90	41 073,78	31 203,86	124 367,54	15 960,97	0,00	0,00	15 960,97	0,00	0,00	0,00	0,00	4 306,37	30 147,41	45 122,28	79 666,07	219 934,27	
	m³	13 430,03	12 133,49	11 405,40	38 968,91	15 960,97	0,00	0,00	15 960,97	0,00	0,00	0,00	0,00	4 306,37	30 147,41	45 122,28	79 666,07	219 934,27	
	m³	25 210,37	25 210,37	25 210,37	78 925,35	78 925,35			78 925,35					25 210,37	25 210,37	25 210,37	78 925,35	248 375,84	
	u.c.	1,1728	1,1723	1,1749	1,1732	1,1755			1,1755					1,1734	1,1778	1,1755	1,1762	1,1745	
	u.c.	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418			0,5418					0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	0,5418	
Consum echivalent de gaze naturale	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
Apă pentru consum gospodăresc	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
Consum la procesul tehnologic	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
Evacuarea apelor uzate	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
	m³				0,00				0,00									0,00	
Energia electrică consumată	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
Necesarul tehnologic	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
	kWh	6 191,0	6 504,0	5 533,0	18 228,0	2 100,0	10,0	10,0	21,0	13,0	14,0	16,0	37,0	24,0	48,0	28,0	106,0	291,0	
Energia termică produsă în industrie, cu gaze naturale	Gcal	1 024,60	955,40	801,10	2 781,10	220,50	0,00	0,00	220,50	0,00	0,00	0,00	0,00	31,80	670,20	971,20	1 673,20	4 644,70	
	Gcal	30,70	26,20	23,30	80,20	7,20	0,00	0,00	7,20	0,00	0,00	0,00	0,00	1,10	19,80	28,40	49,30	136,30	
	Gcal	993,90	929,20	777,80	2 700,90	213,30	0,00	0,00	213,30	0,00	0,00	0,00	0,00	30,70	650,40	942,80	1 623,90	4 508,40	
	Gcal	39,20	8,10	1,30	48,60	1,40	0,00	0,00	1,40	0,00	0,00	0,00	0,00	5,30	60,10	48,50	113,90	163,90	
	%	3,9	0,9	0,2	1,8	0,7	0,00	0,00	1,40	0,00	0,00	0,00	0,00	17,3	9,2	5,1	7,0	3,6	
Energia termică livrată consumatorilor Consum specific de combustibil Consum combustibil convențional	Gcal	954,70	891,00	776,50	2 632,20	211,90	0,00	0,00	211,90	0,00	0,00	0,00	0,00	25,40	590,30	894,10	1 509,80	4 343,20	
	Gcal	131,00	132,94	131,00	394,94	132,94	0,00	0,00	132,94	0,00	0,00	0,00	0,00	135,53	134,70	135,53	134,70	394,94	
	Gcal	152 957,13	137 508,28	118 159,40	408 624,81	32 985,96	0,00	0,00	32 985,96	0,00	0,00	0,00	0,00	4 774,86	106 614,36	144 719,15	250 108,37	691 719,15	
	Gcal	1,1728	1,1722	1,1745	1,1731	1,1719	0,00	0,00	1,1719	0,00	0,00	0,00	0,00	1,1730	1,1758	1,1758	1,1766	1,1743	
	Gcal	130 420,13	117 307,21	100 605,22	348 332,56	28 146,36	0,00	0,00	28 146,36	0,00	0,00	0,00	0,00	4 070,64	85 418,44	123 683,47	212 572,94	589 051,87	
Consumul de gaze naturale	m³				0,00	</td>													

Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură																
	ianuarie	februarie	martie	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025	
Căldură-treci	Energia termică produsă	306,60	306,90	259,00	87,70	0,00	0,00	87,70	0,00	0,00	0,00	42,80	245,60	334,90	625,30	1 643,80	
	Gcal	7,80	5,80	4,40	1,70			1,70				0,85	4,60	6,80	12,20	31,30	
	Costul pentru necesități proprii	359,10	301,10	254,60	56,00		0,00	84,60				44,00	241,00	325,10	613,90	1 613,90	
	Gcal	95,40	76,40	71,30	29,20		0,00	29,20				21,20	76,30	93,50	193,60	465,20	
	Costul pentru deșeurile de gaze	26,60	25,40	28,00	34,00							48,20	34,00	29,10	31,70	28,80	
	%																
	Energia termică livrată consumatorilor	263,70	224,70	183,40	67,80	56,80		56,80				0,00	150,40	164,70	233,60	420,10	1 148,70
	Gcal	7,10	6,30	5,20	1,90	1,60		1,60				0,00	4,40	4,70	6,70	10,80	28,80
	Costul pentru necesități proprii	148,60	148,60	148,60	148,60	148,60		148,60				0,00	148,60	148,60	148,60	148,60	148,60
	Gcal	4,30	4,30	4,30	4,30	4,30		4,30				0,00	4,30	4,30	4,30	4,30	4,30
Consumul de gaze	Consumul specific de combustibil	53 343,69	48 892,63	37 855,63	12 225,76	0,00	0,00	12 225,76	0,00	0,00	0,00	6 618,02	36 036,44	48 892,63	91 464,47	240 192,71	
	kg.c.c./Gcal	1,1728	1,1728	1,1728	1,1748			1,1748				1,1748	1,1748	1,1748	1,1748	1,1748	
	Consumul de gaze în condiții normale	45 486,80	38 220,14	32 224,51	10 831,76			10 831,76				5 655,02	30 598,75	41 519,51	77 745,71	204 506,48	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	23,00	15,00	27,00	10,00	11,00	15,00	36,00	9,00	13,00	16,00	19,00	21,00	13,00	53,00	60,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	7,00	7,00	5,00	4,00	4,00	6,00	14,00	5,00	7,00	7,00	7,00	5,00	5,00	17,00	69,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	14,60	6,10	10,40	4,20		3,00	4,20				0,00	1,40	8,20	6,50	16,10	51,50
	m³																
Consumul de gaze	Consumul specific de combustibil	1,40	1,90	1,16	1,70	7,00	6,00	14,70	4,00	6,00	9,00	3,60	7,80	12,90	12,90	61,50	
	kg.c.c./Gcal																
	Consumul de gaze în condiții normale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	23,00	15,00	27,00	10,00	11,00	15,00	36,00	9,00	13,00	16,00	19,00	21,00	13,00	53,00	60,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
Necesarul tehnologic	Consumul specific de combustibil	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
	Consumul de gaze în condiții normale	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
	Consumul de gaze în condiții normale	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
	Consumul de gaze în condiții normale	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
	Consumul de gaze în condiții normale	21 318,00	21 566,00	18 242,00	61 126,00	7 977,00	447,00	9 552,00	399,00	372,00	548,00	3 002,00	17 147,00	18 538,00	38 687,00	110 684,00	
	kWh																
Durferți	Energia termică produsă	683,80	587,50	316,30	183,50	0,00	0,00	183,50	0,00	0,00	0,00	49,80	437,90	644,90	1 135,20	3 103,70	
	Gcal	19,40	17,20	15,00	5,30			5,30				1,50	12,70	18,80	33,60	90,40	
	Costul pentru necesități proprii	663,90	578,30	501,30	178,20		0,00	178,20				48,30	425,20	636,10	1 093,60	3 013,30	
	Gcal	51,90	39,30	31,60	123,80	1,80	0,00	1,80				17,30	58,20	75,50	151,00	375,10	
	Pierderi de energie termică	7,80	6,90	6,30	7,10	1,00		1,00				35,80	13,70	12,10	13,70	31,10	
	Gcal	612,00	531,00	460,70	176,40			176,40				31,00	367,00	550,60	948,60	2 787,70	
	Consumul specific de combustibil	131,91	131,83	130,44	131,46	131,30		131,30				0,00	133,60	133,08	149,91	151,33	
	kg.c.c./Gcal																
	Consumul de gaze în condiții normale	110 856,30	86 581,80	75 416,81	262 834,91	27 318,26	0,00	27 318,26				0,00	7 375,01	64 663,00	93 855,85	165 893,86	456 067,03
	Consumul de gaze în condiții normale	117,28	117,22	117,47	117,48	117,48		117,48				0,00	117,48	117,48	117,48	117,48	117,48
Consumul de gaze	Consumul de gaze în condiții normale	85 997,43	73 860,07	64 201,46	224 058,96	23 254,17	0,00	23 254,17	0,000	0,000	0,000	6 284,45	54 896,99	79 820,41	141 001,85	388 314,98	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	85 997,43	73 860,07	64 201,46	224 058,96	23 254,17	0,00	23 254,17	0,000	0,000	0,000	6 284,45	54 896,99	79 820,41	141 001,85	388 314,98	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	85 997,43	73 860,07	64 201,46	224 058,96	23 254,17	0,00	23 254,17	0,000	0,000	0,000	6 284,45	54 896,99	79 820,41	141 001,85	388 314,98	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	85 997,43	73 860,07	64 201,46	224 058,96	23 254,17	0,00	23 254,17	0,000	0,000	0,000	6 284,45	54 896,99	79 820,41	141 001,85	388 314,98	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	85 997,43	73 860,07	64 201,46	224 058,96	23 254,17	0,00	23 254,17	0,000	0,000	0,000	6 284,45	54 896,99	79 820,41	141 001,85	388 314,98	
	m³																
Alta pentru consum pusădare	Alta pentru consum pusădare	37,00	33,00	35,00	105,00	24,00	13,00	45,00	7,00	2,00	8,00	4,00	55,00	32,00	5,00	17,00	
	m³																
	Alta pentru consum pusădare	37,00	33,00	35,00	105,00	24,00	13,00	45,00	7,00	2,00	8,00	4,00	55,00	32,00	5,00	17,00	
	m³																
	Alta pentru consum pusădare	37,00	33,00	35,00	105,00	24,00	13,00	45,00	7,00	2,00	8,00	4,00	55,00	32,00	5,00	17,00	
	m³																
	Alta pentru consum pusădare	37,00	33,00	35,00	105,00	24,00	13,00	45,00	7,00	2,00	8,00	4,00	55,00	32,00	5,00	17,00	
	m³																
	Alta pentru consum pusădare	37,00	33,00	35,00	105,00	24,00	13,00	45,00	7,00	2,00	8,00	4,00	55,00	32,00	5,00	17,00	
	m³																
Consumul de gaze	Consumul de gaze în condiții normale	2,00	1,00	1,00	4,00	1,00	2,00	5,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	5,00	17,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	2,00	1,00	1,00	4,00	1,00	2,00	5,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	5,00	17,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	2,00	1,00	1,00	4,00	1,00	2,00	5,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	5,00	17,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	2,00	1,00	1,00	4,00	1,00	2,00	5,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	5,00	17,00	
	m³																
	Consumul de gaze în condiții normale	2,00	1,00	1,00	4,00	1,00	2,00	5,00	1,00	1,00	1,00	1,00	2,00	2,00	5,00	17,00	
	m³																
Exacurarea apelor uzate	Exacurarea apelor uzate	34,30	28,70	33,10	96,10	16,90	16,90	16,90	7,00	1,00	1,00	15,10	34,40	25,40	74,90	187,90	
	m³																
	Exacurarea apelor uzate	34,30	28,70	33,10	96,10	16,90	16,90	16,90	7,00	1,00	1,00	15,10	34,40	25,40	74,90	187,90	
	m³																
	Exacurarea apelor uzate	34,30	28,70	33,10	96,10	16,90	16,90	16,90	7,00	1,00	1,00	15,10	34,40	25,40	74,90	187,90	
	m³																
	Exacurarea apelor uzate	34,30	28,70	33,10	96,10	16,90	16,90	16,90	7,00	1,00	1,00	15,10	34,40	25,40	74,90	187,90	
	m³																
	Exacurarea apelor uzate	34,30	28,70	33,10	96,10	16,90	16,90	16,90	7,00	1,00	1,00	15,10	34,40	25,40	74,90	187,90	
	m³																
Energia electrică consumată	Energia electrică consumată	23 210,00	24 277,00	20 340,00	67 827,00	10 200,00	78,00	11 060,00	91,00	81,00	75,00	1 762,00	16 838,00	19 797,00	38 397,00	117 531,00	
	kWh																
	Energia electrică consumată	23 210,00	24 277,00	20 340,00	67 827,00	10 200,00	78,00	11 060,00	91,00	81,00	75,00	1 762,00	16 838,00	19 797,00	38 397,00	117 531,00	
	kWh																

Denumirea indicatorilor planificați		Unități de măsură												IV-trim.												decembrie												2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Vatra		ianuarie												februarie												martie												I-trim.												aprilie												mai												iunie												II-trim.												iulie												august												septembrie												III-trim.												octombrie												noiembrie												decembrie												2025																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Energia termică produsă		435,40												366,50												306,60												1 108,50												59,60												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,00												0,											

Denumirea indicatorilor planificați	Unități de măsură	ianuarie	februarie	martie	I-trim.	aprilie	mai	iunie	II-trim.	iulie	august	septembrie	III-trim.	octombrie	noiembrie	decembrie	IV-trim.	2025
Energia electrică consumată	kWh	350 168,0	362 217,0	301 641,0	1 014 026,0	111 960,0	10 091,0	5 649,0	127 700,0	4 865,0	6 540,0	5 574,0	16 979,0	28 728,0	257 238,0	299 386,0	585 352,0	1 744 057,0
U = 0,4 kV	kWh	213 113,0	221 896,0	185 599,0	620 608,0	70 161,0	5 571,0	2 043,0	27 735,0	1 896,0	2 923,0	1 976,0	6 785,0	17 118,0	151 833,0	187 862,0	351 813,0	1 056 941,0
U = 6-10 kV	kWh	137 055,0	140 321,0	116 042,0	393 418,0	41 799,0	4 520,0	3 606,0	49 965,0	2 970,0	3 617,0	3 598,0	10 194,0	11 610,0	105 405,0	116 524,0	233 539,0	687 116,0
Necesarul tehnologic	kWh	213 113,0	221 896,0	185 599,0	620 608,0	70 161,0	5 571,0	2 043,0	27 735,0	1 896,0	2 923,0	1 976,0	6 785,0	17 118,0	151 833,0	187 862,0	351 813,0	1 056 941,0
U = 0,4 kV	kWh	137 055,0	140 321,0	116 042,0	393 418,0	41 799,0	4 520,0	3 606,0	49 965,0	2 970,0	3 617,0	3 598,0	10 194,0	11 610,0	105 405,0	116 524,0	233 539,0	687 116,0
U = 6-10 kV	kWh	350 168,0	362 217,0	301 641,0	1 014 026,0	111 960,0	10 091,0	5 649,0	127 700,0	4 865,0	6 540,0	5 574,0	16 979,0	28 728,0	257 238,0	299 386,0	585 352,0	1 744 057,0
pentru procesul tehnologic	kWh	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
pentru reparații	kWh	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	kg	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000

Coordonator:

Inginer șef în industria producătoare

Alexandra Buiușă

Consilier al conducătorului întreprinderii

Nicolae Glingean

Șef departament în industria producătoare (producere)

Lilian Munteanu

Consilier al conducătorului întreprinderii

Alexandru Săjin

Șefa serviciu în industria producătoare,
Serviciul Management Tehnic

Carolina Cobolțari

Elaborat:

Inginer în industrie și producție SCHWEP,
Serviciul Management Tehnic

Cebotari Aliona